

# Årsredovisning 2020

**Instalco**  
erbjuder tekniska  
helhetslösningar inom  
VS, el, ventilation, kyla,  
teknikkonsult och industri  
på den nordiska marknaden.

**INSTALCO**

## INNEHÅLL

2020 i korthet	2
VD-ord	3
CFO-ord	5
Värdeskapande	7
Mål och utfall	8
Strategier	9
Marknadens drivkrafter	11
Erbjudande	13
Marknadsområde Sverige	17
Marknadsområde Övriga Norden	19
Förvärv	21
Hållbarhetsrapport	25
Risker	37
Aktien	41
Förvaltningsberättelse	45
<i>Bolagsstyrningsrapport</i>	49
<i>Styrelse</i>	54
<i>Koncernledning</i>	55
<i>Utökad ledningsgrupp</i>	55
<b>Finansiell information</b>	
Koncernens resultaträkning	56
Koncernens balansräkning	57
Koncernens förändring i eget kapital	58
Koncernens kassaflöde	59
Moderbolagets resultaträkning	60
Moderbolagets balansräkning	61
Moderbolagets förändring i eget kapital	62
Moderbolagets kassaflöde	63
Noter	64
Revisionsberättelse	94
Femårsöversikt	97
Definitioner	98
Aktieägarinformation	100

## Vad

Instalco erbjuder teknisk projektering, installationstjänster, underhåll och service av fastigheter och anläggningar inom sex huvudområden:



VS



EL



VENTILATION



KYLA



INDUSTRI

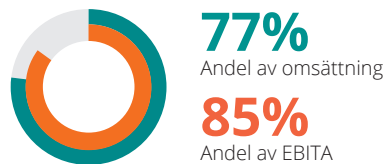


TEKNIKKONSULT

## Var

Instalco är en ledande nordisk aktör som genom ett 85-tal bolag är representerad i Sverige, Norge och Finland.

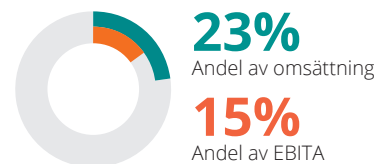
### SVERIGE



### SVERIGE

MSEK	2020	2019	Förändring, %
Omsättning	5 451	4 221	+29
EBITA	537	418	+28
Antal bolag	59	47	+25
Antal medarbetare	2 891	2 316	+25

### ÖVRIGA NORDEN



### ÖVRIGA NORDEN

MSEK	2020	2019	Förändring, %
Omsättning	1 671	1 470	+14
EBITA	94	121	-22
Antal bolag	25	21	+19
Antal medarbetare	950	774	+23

## Till vem

Instalcos kunder är till största delen byggbolag och fastighetsägare som arbetar med såväl kommersiella lokaler som bostäder och kontor. Stora kunder återfinns inom offentligt byggande som exempelvis skolor, förskolor, äldreboenden, vårdinrättningar och sjukhus. Andra kunder finns inom detaljhandel, kylföretag, storkök, livsmedelsindustri, regioner, kommuner, kommunala bolag, förvaltningar, rederier och industribolag.





## 2020 i korthet

### Januari – mars

- El-Pågarna, Rörläggaren och Bi-Vent samarbetar med JM i Malmö vid nybyggnation av 105 lägenheter. Uppdraget gäller el, VS och ventilation.
- Förvärv av Elinstallationer Ullsand Bengtsson AB, Haug og Ruud VVS AS, och Östersjö Elektriska AB.

### April – juni

- PoB:s Elektriska och El-Pågarna tecknar ett nytt treårigt ramavtal med JM gällande elinstallationer vid kommande bostadsbyggen.
- Förvärv av Avent-bolagen, Norrtech VVS och Industri AB, Teampipe Sweden AB i Uppsala, Miljöventilation i Mellannorrland AB och Sähkö-Arktia Oy.

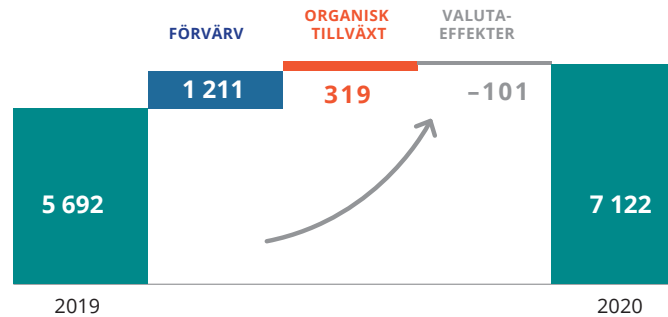
### Juli – september

- Instalco tecknar nytt kreditavtal med Danske Bank med koppling till Instalcos nya hållbarhetsprogram "Hållbara installationer".
- Förvärv av FTX Teknik & Service AB, Uudenmaan Lämpöteknikka Oy, VentPartner-koncernen, Boman El och Larmtjänst AB, Tornby El AB och MR Rör i Storstockholm AB.

### Oktober – december

- ELUB klar med omfattande belyningsprojekt vid Fortnox huvudkontor i Växjö.
- Förvärv av M.E. Solutions AB, High Preassure Welding Sweden AB, Selek Elentreprenad AB och Metro Rörleggerservice AS.

### OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, MSEK



### NYCKELTAL

MSEK	2020	2019	Förändring, %
Nettoomsättning	7 122	5 692	+25
Rörelseresultat (EBIT)	604	492	+23
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,5	8,6	
EBITA	605	493	+23
EBITA-marginal, %	8,5	8,7	
Justerad EBITA <sup>1)</sup>	625	500	+25
Justerad EBITA-marginal, %	8,8	8,8	
Resultat före skatt	594	473	+26
Kassaflöde från den löpande verksamheten	689	495	+39
Orderstock	6 625	4 865	+36
Resultat per aktie (kr)	9,00	7,58	+19
Utdelning per aktie (kr)	2,70 <sup>2)</sup>	2,30	+17

1) Justerad för kostnader relaterade till bland annat förvärv.  
2) Föreslagen utdelning.



Denna årsredovisning finns även på engelska som pdf på bolagets hemsida, [www.instalco.se](http://www.instalco.se).

This annual report is also available in English as a pdf on the company's website, [www.instalco.se](http://www.instalco.se).

VD-ord

# Hållbara installationer som skapar värde

*Instalco har under året fortsatt sin tillväxtresa, bland annat genom breddning av verksamheten och än mer fokus på hållbarhetsarbetet.*

2020 har varit ett annorlunda år på många sätt. Coronasituationen har varit en del av hela världens vardag som vi tvingats hantera. Instalco har anpassat sig till situationen väl och fortsatt sin intensiva tillväxtresa.

Vi består nu av 84 bolag med närmare 3 900 anställda med en gemensam omsättning på 7,1 miljarder kronor.

Jag är mycket stolt över hur vi har hanterat pandemin i både vår bransch och i vårt företag. Trots den kris som präglat året över hela världen har vi med våra anpassningar genomfört våra projekt och uppdrag med samma kvalitet och tempo som under normala omständigheter. Samtidigt har vi fortsatt att leverera ett mycket starkt resultat till våra aktieägare. Tack vare Instalcos struktur har vi en mycket stor flexibilitet och förmåga att kunna anpassa oss till förändrade marknadssituationer.

Coronapandemin har inte heller påverkat vår förvärvstakt. Vi har fortsatt att förvärva högkvalitativa bolag som alla tillför ny specialistkunskap och energi till gruppen. Under året har vi gjort 18 förvärv varav 14 i Sverige, två i Norge och två i Finland.

Jag kan konstatera att intresset kring Instalco blir allt större, både bland entreprenörer, kunder, investerare och aktieägare. Att bli en del av Instalco har blivit eftertraktat och ringarna sprider sig på vattnet.

Återigen slås jag av vilken enorm drivkraft och entreprenörsanda det finns i våra dotterbolag och vilken kraft och motivation det genererar.

---

*”Trots den kris som präglat året över hela världen har vi med våra anpassningar genomfört våra projekt och uppdrag med samma kvalitet och tempo som i vanliga fall.”*

---

## Breddning inom konsult och industri

Jag har ofta talat om vikten av att som installationsföretag komma in tidigt i byggprocessen för att kunna föreslå de mest hållbara, tekniska och ekonomiska lösningarna för kunden, då det är vi som sitter på den specialistkunskapen. Under 2020 har vi flyttat fram våra positioner rejält då vi startat vårt nya affärs- och verksamhetsområde Teknikkonsult där vi erbjuder teknisk projektering.

Här ser vi en stor potential att utveckla installations- och byggbranschen genom att integrera projektering, tekniskt utförande och service. Med egna tekniska konsulter i Instalco kan vi nå kunden i ett tidigare skede och tillhandahålla ett bredare erbjudande till ännu fler kunder. På det här sättet tar vi hem projekteringsarbetet till installa-

tionsbranschen där jag anser att den hör hemma.

Inom området teknikkonsult har vi ingenjörer inom el, ventilation, VS, energi, industri och brandskydd. Kärnverksamheten är projektering men även andra tjänster som exempelvis besiktning, installationssamordning, miljösamordning, riskhantering, kalkyl och utredning. Centralt i det nya området är vårt bolag Intec som nu har ett hundratal tekniska konsulter igång över stora delar av Sverige. Ambitionen är att med Intec bli en komplett installationskonsult över hela Norden.

Vi har under året också gjort en breddning av vårt industriområde. Främst har det skett genom förvärv av bolag som är specialiserade på installationer inom den industriella sektorn som exempelvis Teampipe, Selek och HP Welding. Genom förvärvet av MESAB har vi ytterligare stärkt det industriella benet då bolaget är specialister på projektering och installation av system för avgasrening och ballastvattenrening inom den marina sektorn.

## Hållbarhet naturlig del av vår vardag

Miljömedvetenhet, samhällsnytta och hållbart företagande får allt mer en ökad betydelse för oss, våra beställare, våra slutkunder och inte minst bland allmän-





heten. Jag gläds över att intresset kring ESG-frågor och hållbarhet hela tiden ökar, dels för vår planet och vårt samhälle, men också för att vi som installationsbolag kan bidra väsentligt till att minska belastningen på klimat och miljö. Det är vi som är centrala i det här arbetet och har kunskapen att för kunden föreslå de mest energieffektiva och energibesparande installationerna vid ny- och ombyggnationer. Det är vi som är experterna på just det.

Hållbarhetsarbetet innebär för oss att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt med en helhetssyn på ekonomiska,

*”Vår ambition är att varje dag bidra till en hållbar värld genom vår lokala närvaro och våra tekniska och effektiva lösningar inom alla discipliner.”*

miljömässiga och sociala perspektiv. Vår ambition är att varje dag bidra till en hållbar värld genom vår lokala närvaro och våra tekniska och effektiva lösningar inom alla discipliner. Säkra och hållbara installationer är något vi prioriterar högt och i Instalco ska vi också ha en trygg och utvecklande arbetsmiljö.

Jag är extra stolt över vårt nya hållbarhetsprogram som vi lanserat under året. En central del i hållbarhetsprogrammet är vårt egenutvecklade certifieringssystem ”Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt”. Hållbarhetsklassningen är en kvalitetsstäm-

pel för projektet såväl för kunden som för Instalco. När vi summerar 2020 kan vi räkna hem inte mindre än 27 Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt. Under 2021 kommer vi att fortsätta implementeringen av hållbarhetsprogrammet i hela koncernen och för våra ständigt nyinkomna bolag och medarbetare. Hållbarhet är en del av vardagen för alla oss inom Instalco.

### Synergier och korsförsäljning

Att skapa synergier och korsförsäljning mellan våra bolag är grundläggande hörnstenar i Instalcos affärsmodell. Ofta har vi två eller flera Instalcobolag inblandade i samma projekt vilket skapar enkelhet och mervärde för kunden. Det mest talande exemplet under året är det stora projektet när sjukhusen i Eskilstuna, Katrineholm och Nyköping ska byggas ut och moderniseras. Inte mindre än sex Instalcobolag under ledning av Rörgruppen och Ohmegi är involverade i vårt hittills största projekt med NCC och Region Södermanland som beställare.

Stora och prestigefyllda projekt till trots, vill jag poängtera att det är den stora mängden av mycket välsköta små och medelstora vardagsprojekt i Instalco som är grunden till våra goda marginaler.

Jag brukar också tala om att Instalco-modellen är skalbar. Ett exempel på det är att vi under året delat ett av våra affärsområden i två. På så vis kan vår arbetsmodell

fungera på samma sätt oavsett hur stora vi blir. Vi kommer med tiden att bredda vårt erbjudande ytterligare och i framtiden säkerligen söka oss till nya geografiska marknader.

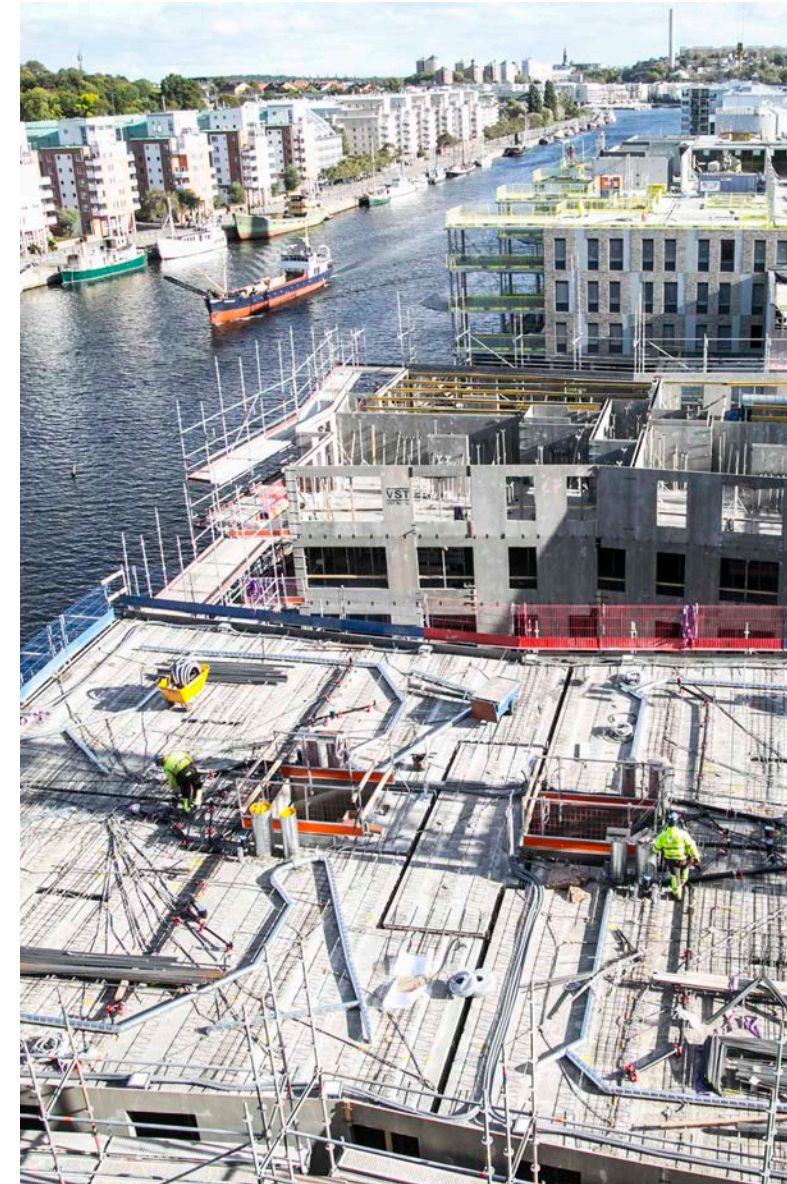
### Hög efterfrågan trots osäker framtid

Marknaden för tekniska installations- och servicetjänster i Sverige, Norge och Finland har varit stabil över lång tid och efterfrågan är hög. På grund av pågående pandemi är marknadsutvecklingen dock svårbedömd. Generellt sett är byggnadstakten inom offentlig sektor med exempelvis skolor, förskolor, sjukhus, vårdinrättningar och äldreboenden hög.

Produktion av lägenheter, såväl bostadsrätter som hyresrätter, fortsätter att vara på en relativt sett stabil nivå. Fortfarande byggs och påbörjas färre nya bostäder än vad det långsiktiga behovet kräver. Industrin står inför en grön omställning vilket gör att efterfrågan på våra tjänster kommer att öka.

Jag ser fram emot ett nytt spännande och utvecklande år med Instalco 2021. Avslutningsvis vill jag tacka alla fantastiska medarbetare i våra dotterbolag, det är alla ni som skapar vårt värde.

Per Sjöstrand  
VD och koncernchef



## CFO-ord

# Fortsatt hög förvärvstakt och starkt resultat

*Trots pandemiåret fortsatte Instalco att uppvisa ett starkt resultat, hög lönsamhet och ett starkt kassaflöde. Det skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt – både organiskt och genom förvärv.*

2020 redovisade Instalco en nettoomsättning på 7 122 miljoner kronor med ett EBITA-resultat på 605 miljoner kronor motsvarande en EBITA-marginal på 8,5 procent. Tillväxten var god och orderstocken är mycket stark. Till årsstämman ligger förslaget på en utdelning om 2,70 kronor per aktie vilket är en ökning med 17 procent mot föregående år och i enlighet med vår utdelningspolicy om att dela ut 30 procent av vinsten.

Under året har vi fortsatt att leverera enligt vår aktiva förvärvsstrategi och vi har genomfört 18 bolagsförvärv. Samtliga förvärvade bolag är lönsamma med starka lokala varumärken som alla bidrar på sitt unika sätt i Instalco-gruppen.

## Fortsatt hög förvärvspotential

Vi ser en fortsatt hög tillväxtpotential genom förvärv i hela Norden. Vi har fortfarande flera geografiska områden att bearbeta och där vi sätter ner flaggan har vi som ambition att också bli multidisciplinära. Instalco har under året etablerat sig på helt nya orter som Växjö, Sundsvall, Norrköping, Avesta, Örebro och Bärums utanför Oslo, förstärkt

närvaron i Norrtälje, Linköping, Lillehammer, Uleåborg och Helsingfors samt adderat ytterligare discipliner i Kalmar, Umeå, Uppsala och Stockholm.

I takt med att vi förvärvar bolag så växer också vårt eget nätverk. Våra affärsområdesansvariga blir allt mer involverade i förvärvsprocessen och våra vd:ar i de 84 dotterbolagen är också med i arbetet då de vet vilka som skulle fungera i Instalco-familjen på deras marknad och vilka som inte passar in i vår modell.

*”Instalco står finansiellt starkt med ett bra resultat och ett starkt kassaflöde. Det skapar förutsättningar för att fortsätta bedriva vår aktiva förvärvsagenda.”*

## Bevisat att modellen fungerar

Vi har nu efter ett antal år i både goda tider och svårare tider bevisat att Instalcomodellen fungerar. Den mycket decentraliserade organisationen triggas av entreprenörssandan och det höga engagemanget. Med modellen där ägarna till de bolag vi förvärvar blir delägare i Instalco skapas ett starkt incitament att alla ansvarar för sitt och varandras bästa.

Är det någon som behöver hjälp så är de andra där och supporterar.

## Finansiellt starkt

Instalco står finansiellt starkt med ett bra resultat och ett starkt kassaflöde. Det skapar förutsättningar för att fortsätta bedriva vår aktiva förvärvsagenda. Vi kommer att fortsätta att förvärva de bästa bolagen, föra dem samman och skapa synergier. Inom Instalco råder en mycket hög entreprenörssanda med en unik kombination där dotterbolagen både tävlar internt och samtidigt stöttar och utvecklar varandra.

## Överträffar finansiella målen

Instalcos finansiella mål är att den genomsnittliga försäljningstillväxten ska uppgå till minst 10

procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv. Vi har som mål att uppnå en justerad EBITA-marginal på 8,0 procent. Vidare ska nettoskulden i relation till justerad EBITDA inte överstiga en kvot på 2,5. Instalco har även som målsättning att uppnå en kassakonverteringsgrad på 100 procent, per rullande tolv månaders-





period över en konjunkturcykel. Slutligen har vi som målsättning att dela ut 30 procent av resultatet efter skatt.

Sammanfattningsvis överträffade Instalco alla sina finansiella mål under 2020. För ytterligare information avseende mål och utfall se nedan samt sid 8 och 9.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade 25,1 procent under 2020. Den organiska tillväxten var 5,6 procent medan den förvärvade stod för 21,3 procent. Under året har fjorton dotterbolag förvärvats i Sverige med en bedömd årlig omsättning om 1 148 miljoner kronor, två dotterbolag i Norge med en bedömd årlig omsättning om 136 miljoner kronor samt två dotterbolag i Finland med en bedömd årlig omsättning om 158 miljoner kronor. Vi har således under året förvärvat bolag med en sammanlagd omsättning på drygt 1 440 miljoner kronor.

### EBITA-resultat

EBITA-resultatet ökade med 112 miljoner kronor till 605 miljoner kronor med en EBITA-marginal om 8,5 procent. Justerat för kostnader som är relaterade till bland annat

förvärv var EBITA-marginalen 8,8 procent. Segment Sverige har levererat ett mycket starkt resultat medan resultatet för segment Övriga Norden är något svagare än önskvärt, delvis på grund av pandemin.

### Orderstock

Orderstocken uppgick vid årets utgång till 6 625 miljoner kronor. Det var 36,2 procent högre än vid utgången av 2019.

För jämförbara enheter ökade orderstocken med 16,0 procent, medan den förvärvade tillväxten uppgick till 22,3 procent. Orderstocken motsvarar en produktion om 0,93 gånger rullande tolv månader för relevanta enheter.

### Förbättrat kassaflöde

Kassaflödet förbättrades under året tack vare den generella resultatförbättringen och kapitaleffektiviseringsåtgärder. Vi arbetar kontinuerligt i koncernen med att ha ett bibehållet starkt kassaflöde vilket möjliggör för Instalco att med egna medel förvärva bolag. Under 2020 översteg kassakonverteringen 100 procent.

### Stärkt balansräkning

Balansräkningen förstärktes under året där det egna kapitalet ökade från 1 485 miljoner kronor till 1 973 miljoner kronor. Ökningen av goodwill förklaras av de många förvärven. Övriga balanspostökningar relaterar i huvudsak till omsättningsökningen.

### Kostnadsdisciplin

Instalco arbetar aktivt med kontinuerlig kostnadsdisciplin. Sammantaget skapar den låga kostnadsnivån goda förutsättningar för fortsatt goda marginaler och därmed lönsam tillväxt.

Robin Boheman  
CFO

**+25%**

tillväxt i nettoomsättning

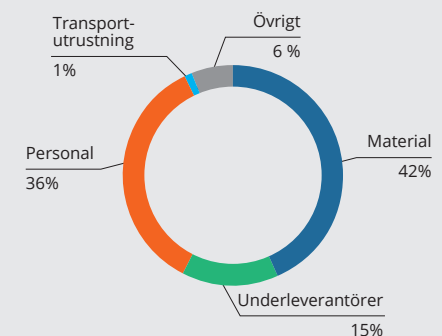
**+39%**

tillväxt i kassaflöde från den löpande verksamheten

**+36%**

tillväxt i orderstock

### KOSTNADSSTRUKTUR



# Värdeskapande

## Vision

Instalco ska bli ett av Nordens ledande installationsföretag inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikonsult. Vi ska vara en aktör i världsklass med hög teknisk kompetens.

## Affärsidé

Instalcos affärsidé är att erbjuda tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikonsult på den nordiska marknaden. Vi kombinerar det lokala företagets närhet till kunden med effektivt samarbete och moget ledarskap.

## RESURSER

### Verksamhet

- 84 bolag i tre länder
- Sex teknikområden

### Kapital

- 1 973 miljoner kronor i eget kapital

### Medarbetare

- 3 856 kompetenta och kvalificerade medarbetare

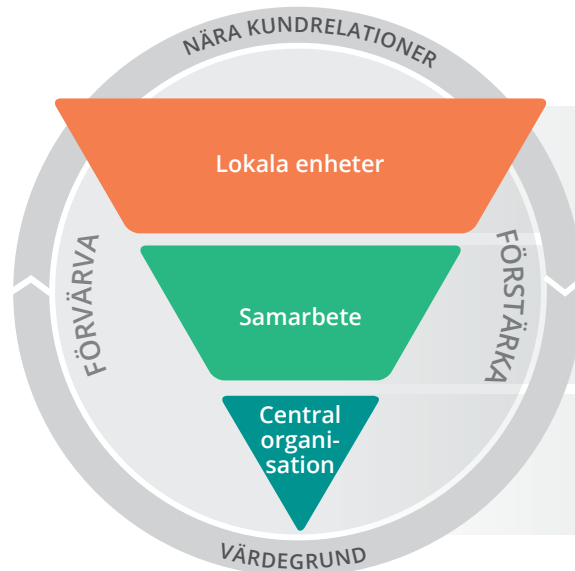
### Kompetens

- Specialistkompetens inom alla teknikområden

### Leverantörer

- Noga utvalda leverantörer som levererar hållbara produkter

## AFFÄRSMODELL



- Lokalt ansvar
- Kunder och försäljning
- Produktion
- Personal
- Resultatansvar

- Gemensamt ansvar
- Multidisciplinära projekt och korsförsäljning
- Spridning av best practice
- Utveckling av talanger
- Resursdelning

- Inköp
- Affärsutveckling
- Förvärv
- Ekonomi

## SAMHÄLLSNYTTA

### Kunder

- Attraktiva kunderbjudanden
- Effektiva och hållbara lösningar

### Medarbetare

- Långsiktig arbetsgivare
- God och säker arbetsmiljö
- Kompetensutveckling

### Leverantörer & affärspartners

- Långsiktiga affärsrelationer
- Ansvarsfulla affärsmetoder

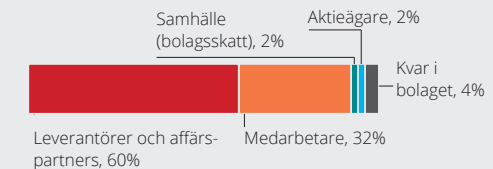
### Samhälle

- Arbetstillfällen
- Närvaro i lokalsamhället
- Bidrar till ökad resurseffektivitet
- Hållbara installationer

### Aktieägare

- Lönsam tillväxt
- Utdelningar

### Fördelning av ekonomiskt värde



## Värdegrund

### Nytänkande

- Enkla kontaktvägar och helhetslösningar mellan teknikområden
- Fokus på kvalitet och hållbarhet

### Effektivitet

- Liten organisation och effektiva processer för varje uppdrag
- Strävan efter att förenkla arbetet varje dag, både för våra kunder och internt

### Samarbete

- Nära arbete med kunderna, internt samarbete och moget ledarskap
- Medarbetare visar stort engagemang i uppdragen och lyssnar till och lär av varandra



# Mål och utfall

FINANSIELLA MÅL	VARFÖR	UTFALL 2020	HÅLLBARHETSMÅL	VARFÖR	UTFALL 2020
<p><b>Tillväxt</b></p> <p><b>&gt;10%</b> ärligen över en konjunkturcykel</p>	<p>Visar företagets förmåga att öka sina marknadsandelar genom ett attraktivt erbjudande inom företagets kompetensområden för kunderna.</p>	<p><b>25,1%</b></p> <p>Med den höga förvärvstakt som varit under året samt god organisk tillväxt, har vi uppnått en försäljningstillväxt på 25,1 procent, varav 5,6 procent organisk.</p>	<p><b>Kundnöjdhet</b></p> <p><b>100%</b></p> <p>Ett mått på kundens nöjdhet i samband med köp av Instalcos installationstjänster.</p>	<p>Nöjda kunder är ofta återkommande kunder, och blir referenser för Instalco i andra uppdragsförfrågningar. Med en hög kundnöjdhet skapas tillväxt.</p>	<p><b>81%</b></p> <p>Starka och sunda kundrelationer är av stor vikt för Instalco och ligger på 81% (84%). En stor andel av omsättningen kommer från återkommande kunder.</p>
<p><b>Marginal</b></p> <p><b>&gt;8%</b></p>	<p>Mäter företagets förmåga att generera vinst för att skapa värde för aktieägare, kunder, medarbetare och övriga intressenter.</p>	<p><b>8,8%</b></p> <p>Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,8 procent vilket är 0,8 procent över målsättningen.</p>	<p><b>Medarbetarnöjdhet</b></p> <p><b>&gt;90%</b></p> <p>Ett mått på Instalcos medarbetares nöjdhet över bland annat arbetsuppgifter och arbetsplats.</p>	<p>Instalco eftersträvar att vara en attraktiv arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter, möjlighet till inflytande och vidareutveckling, vilket lockar de bästa talangerna.</p>	<p><b>85%</b></p> <p>Medarbetarnöjdheten inom Instalco ligger på en hög nivå, 85% (85%) och har de senaste åren legat strax under målet 90 procent.</p>
<p><b>Kapitalstruktur</b></p> <p><b>&lt;2,5 ggr</b></p>	<p>En låg nettoskuld/justerad EBITDA tydliggör förmågan att göra nyförvärv till stor del genom egna medel.</p>	<p><b>1,2 ggr</b></p> <p>Nettoskuldsättning/justerad EBITDA uppgick till 1,2 gånger.</p>	<p><b>Sjukfrånvaro</b></p> <p><b>&lt;5%</b></p> <p>Ett mått på medarbetarnas frånvaro från arbetet på grund av sjukdom</p>	<p>Instalcos mål är att ha en sjukfrånvaro under 5 procent och vi strävar efter att skapa en arbetsmiljö som inte påverkar medarbetarnas hälsa negativt.</p>	<p><b>4,6%</b></p> <p>Sjukfrånvaron har under 2020 varit något högre än normalt, 4,6% (3,5%) på grund av pandemin.</p>
<p><b>Kassakonverteringsgrad</b></p> <p><b>100%</b> över en rullande tolv-månadersperiod över en konjunkturcykel</p>	<p>Mäter företagets förmåga att generera likvida medel för att kunna göra nyförvärv utan att öka skuldsättningen.</p>	<p><b>109,3%</b></p> <p>Kassakonverteringen ökade till 109,3 procent, en förbättring med 6,1 procentenheter jämfört med 2019.</p>	<p><b>Personalomsättning</b></p> <p><b>&lt;10%</b></p> <p>Ett mått på i vilken omfattning personal byts ut under ett arbetsår.</p>	<p>Instalco har som mål att ha en personalomsättning på under tio procent. Tillräckligt mycket för att kontinuerligt få in ny kompetens samtidigt som kostnaden för rekrytering hålls nere.</p>	<p><b>12,4%</b></p> <p>Bristen på arbetskraft med rätt kompetens i branschen leder till högre personalomsättning än önskvärt, 12,4% (13,2).</p>
<p><b>Utdelningspolicy</b></p> <p><b>30%</b> av årets resultat efter skatt</p>	<p>Visar företagets förmåga att generera avkastning.</p>	<p><b>30%</b></p> <p>Utdelningen per aktie är föreslagen till 2,70 (2,30) kronor per aktie.</p>	<p><b>Arbetsskador</b></p> <p><b>0%</b></p> <p>Ett mått på förekomsten av skador och olyckor som sker under arbetstid och rapporteras till försäkringsbolag.</p>	<p>Instalco strävar efter att ha en säker och trygg arbetsmiljö och har en nollvision för arbetsplatsolyckor.</p>	<p><b>3,2%</b></p> <p>Andelen arbetsplatsskador i förhållande till medelantalet anställda ligger lika som 2019, 3,2% (3,2).</p>

# Strategier

*För att nå de uppsatta målen arbetar Instalco efter tydliga strategier för hållbar tillväxt, lönsamhet, kunder, medarbetare och ledarskap.*

## HÅLLBAR TILLVÄXT

Instalco ska växa såväl via förvärv som organiskt. All tillväxt ska ske på ett sätt som är hållbart ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. Vid förvärv fokuserar vi på bolag med hög lönsamhet och engagerat ledarskap inom våra tekniska discipliner i tillväxtregioner i Sverige, Norge och Finland. Även bolag som har en stark lokal ställning i andra regioner och discipliner kan förvärfas om de uppfyller våra övriga förvärvskriterier.

Den organiska tillväxten ska bland annat skapas genom synergier och ökad samverkan mellan koncernens olika bolag. Genom att sammanföra specialistkompetenser från olika bolag skapas möjligheter för merförsäljning till befintliga kunder samt möjlighet att ta större projekt som omfattar flera discipliner. Organisk tillväxt genereras också av vårt fokus på hållbara installationstjänster som blir allt viktigare för såväl beställare som slutanvändare. Den organiska tillväxten stimuleras också av att vi startar egna bolag enligt Instalcos start up-modell (se sid 21).

### Prioriteringar

Installationsmarknaden är starkt fragmenterad och det finns stort utrymme för strukturkonsolidering där Instalco även fortsättningsvis avser att ta en aktiv roll. Vi har ett attraktivt erbjudande till entreprenörer som vill bli en del av Instalco. Vi har en bred förvärvspipeline med löpande aktiva kontakter med ett 30-tal potentiella förvärvskandidater och för kontinuerligt en nära dialog med mellan fem och tio bolag.

Genom en snabb och standardiserad implementering av Instalcomodellen skapas förutsättningar för ökad korsförsälj-

ning och samverkan vilket gynnar den organiska tillväxten. Kontinuerligt ökar vi vårt fokus på att skapa samhällsnytta, hållbarhet och energieffektivisering genom våra tjänster, vilket ökar vår konkurrenskraft och gynnar den långsiktiga tillväxten.

### Aktiviteter 2020

Miljömedvetenhet, samhällsnytta och hållbart företagande får en allt mer ökad betydelse för oss, våra beställare och slutkunder. Under 2020 har vi lanserat vårt nya hållbarhetsprogram Hållbara Installationer, med målsättningen att stärka koncernens hållbarhetsarbete för att kunna föreslå och leverera hållbara installationer för kunden. Hållbarhetsprogrammet sätter fokus på de tre huvudområdena Trygg och utvecklade arbetsmiljö, Hållbara installationer och Moget ledarskap.



## LÖNSAMHET

Instalco ska driva verksamheten med god lönsamhet. Vi har ett program för kontinuerligt förbättringsarbete under namnet IFOKUS. Programmet har resulterat i ett flertal initiativ för att effektivisera våra processer inom produktion, inköp, försäljning, merförsäljning och cash management. Kostnadsfokus genom-syrar alla nivåer i organisationen.

### Prioriteringar

Arbetet med IFOKUS fortgår i såväl befintliga som nytilkomna bolag. Särskilda insatser görs också i de bolag som ligger under koncernens lönsamhetsmål. I förvärvsprocesserna är en prioritet att hitta bolag som ligger i linje med eller över koncernens lönsamhetsmål.

För att ytterligare tillvarata befintliga kundrelationer och dra nytta av vår kännedom om slutförda projekt har vi fortsatt fokus på att utöka vår serviceverksamhet där vi erbjuder service och underhåll efter genomförd installation.

### Aktiviteter 2020

Under året har vi aktivt arbetat inom IFOKUS och inlett en åtgärdsplan för att stärka lönsamheten hos våra norska dotterbolag inom segmentet Övriga Norden som haft en något lägre lönsamhet än segmentet Sverige.

I det nya hållbarhetsprogrammet finns vårt egenutvecklade certifieringssystem Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt. För att uppnå certifiering krävs bland annat att dotterbolaget ska erbjuda kunden ett hållbarhetsavtal/serviceavtal efter avslutat installationsprojekt.



## KUNDSTRATEGI

Instalcos verksamhet kännetecknas av att den bedrivs i nära relation till kunden. Genom en hög grad av specialisering på en specifik metod eller teknik i de olika bolagen uppnår vi en stark ställning på varje lokal marknad och kan erbjuda kunderna konkurrenskraftiga och hållbara lösningar. Genom Instalcomodellen behåller de förvärvade bolagen sina namn och sin kultur vilket borgar för en fortsatt nära kundkontakt.

Vi fokuserar huvudsakligen på projekt med ett värde mellan 1 och 75 miljoner kronor. Inom detta segment är hög kvalitet, långa kundrelationer och korta ledtider några av våra främsta konkurrensfördelar. Vi strävar också efter att öka antalet ramavtal på lokal, nationell och nordisk nivå samt att öka antalet partneringsprojekt. Instalcobolagens höga kompetens borgar för hög kvalitet i projekten.

### Prioriteringar

Starka kundrelationer är av stor vikt i installationsbranschen och en betydande andel av Instalcos omsättning kommer från återkommande kunder. Genom utökad samverkan mellan våra olika discipliner kan vi paketera och bredda vårt erbjudande och därmed attrahera nya kundkategorier.

### Aktiviteter 2020

Under slutet av året har vi startat det nya affärs- och verksamhetsområdet Teknikkonsult. För att kunna erbjuda kunden de mest hållbara, energieffektiva och ekonomiska lösningarna tar vi hem projekteringsarbetet till installationsbranschen. Med egna tekniska konsulter i Instalco kan vi nå kunden i ett tidigare skede och tillhandahålla ett bredare erbjudande till ännu fler kunder. Med interna tekkonsulter kan vi också på ett enklare sätt erbjuda kundanpassade lösningar.

Vi arbetar aktivt med att genomföra de större projekten i samverkansentreprenad eller i så kallad partnering tillsammans med beställare, slutkund och övriga underentreprenörer. Alla parter planerar, budgeterar och projekterar uppdraget tillsammans i syfte att komma överens om en riktig kostnad för hela uppdraget. Ett exempel på detta är uppdraget att projektera och installera el och VS vid utbyggnaden av tre sjukhus i Södermanland där sex Instalcobolag samarbetar med beställare och slutkund.

## MEDARBETARE OCH LEDARSKAP

För att behålla och befästa en ledande position måste vi attrahera de bästa medarbetarna. En grundpelare är därför att ha ledare som uppvisar ett moget ledarskap. Med moget ledarskap avser vi förmågan att förstå helheten framför delarna, att främja samverkan mellan bolagen och att utveckla medarbetarna för att därigenom öka lönsamheten. Instalco drivs också av ett ickehierarkiskt och decentraliserat ledarskap.

Genom att erbjuda en arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter, bra ledare, korta beslutsvägar, möjlighet till inflytande och utveckling ska vi vara en attraktiv arbetsgivare. Vidareutbildning av medarbetarna är centralt och för att samordna denna satsning driver vi det vi kallar Instalcoskolan. Vi arbetar aktivt med kompetensutbyte för att sprida best practice i hela organisationen.

### Prioriteringar

Instalcoskolan är koncernens interna utbildningsprogram vars syfte är att attrahera, behålla och utveckla kompetenta

medarbetare. Instalcoskolan har en tydlig plan för att utveckla talanger och framtida ledare. Skolan bedrivs också för att säkerställa att alla inom Instalco har rätt kompetens och förutsättningar för att kunna leverera i sina respektive roller. Instalcoskolan bedrivs för tre positioner: ledande montörer, projektledare samt för företagsledare, vd:ar och filialchefer.

Utöver Instalcoskolan finns ett lärlingssystem samt kurser och program för certifikat och annan nödvändig kompetens.

### Aktiviteter 2020

I hållbarhetsprogrammet som lanserats under 2020 ingår utbildningsprojektet Trygg medarbetare. För att erhålla certifieringen Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt ska arbetsledare vid uppstarten av varje nytt projekt genomföra utbildningen med sina medarbetare. Trygg medarbetare tar upp frågor ur det sociala perspektivet på arbetsplatsen vid sidan av regler och rutiner för att undvika fysiska skador.



# Marknadens drivkrafter

Efterfrågan på tekniska installations- och servicetjänster påverkas av ett antal långsiktiga trender och allmän samhällsutveckling. Instalco är välpositionerat för att tillvarata de marknadsmöjligheter som skapas.



**TEKNIKUTVECKLING**



**MILJÖMEDVETENHET**



**URBANISERING OCH BOSTADSBRIST**

## Generella trender

Dagens nybyggnationer kännetecknas av en hög användning av tekniska system och digitalisering såsom IT-lösningar, larm- och säkerhetssystem och system för en effektivare energianvändning vilket resulterar i mer komplexa installationer. Tekniska installationer blir därmed en allt viktigare del av byggnadsprocessen och installationstjänsternas andel av den totala byggnadskostnaden väntas öka.

Det råder en stark trend av ökad miljömedvetenhet bland såväl konsumenter som beslutsfattare, framför allt manifesterat av aktiva miljömedvetna val vid konsumtion och upphandlingar. Två EU-direktiv har antagits i syfte att minska energiförbrukningen i byggnader. Ett av direktiven har satt som mål att till 2030 ska energiförbrukningen i byggnader minska med 22 procent från 2020 års nivå.

Sverige har en växande befolkning och framför allt sker en omflyttning mellan olika regioner i landet. Norge uppvisar en liknande utveckling och Oslo har varit en av de snabbast växande städerna i Europa under flera år. I Finland sker en tydlig urbanisering med särskild befolkningsökning i Helsingfors. Omflyttningen skapar nya behov av bostäder och arbetsplatser.

## Så påverkas Instalco

Komplexa installationer ställer höga krav på tjänsteleverantörerna, både gällande teknisk kompetens och bred kunskap men också kapacitet att utföra installationer och tjänster. Trenden går mot fler komplexa projekt med större behov av planering och samordning innan projektstart samt projektledning under projektets gång. Denna trend förväntas gynna aktörerna med bredare teknisk kompetens.

Fastighetsägare till såväl nybyggda som befintliga fastigheter lägger idag allt större fokus på att investera i energieffektiva installationer. Dels för att sänka energikostnaderna för fastigheten, som ofta utgör en stor andel av de totala driftskostnaderna, dels för att tillgodose marknadens och slutkundernas allt högre ställda krav kring energieffektivitet och hållbarhet.

Befolkningsökning, urbanisering och omflyttning ställer stora krav på nybyggnation samt renovering och ombyggnation för att bättre tillvarata och utnyttja det befintliga fastighetsbeståndet. Behovet av fler bostäder samt samhällsfastigheter såsom skolor, sjukhus och äldreboenden ökar i takt med att befolkningen växer samtidigt som vi lever allt längre och andelen äldre ökar. Även svensk basindustri investerar.

## Instalcos agerande

Genom Instalcomodellen kan vi med vår multidisciplinära kompetens samordna projekt inom flera tekniska områden och därmed underlätta arbetet för beställaren. Vi delar best practice inom gruppen för att kunna erbjuda kunderna bästa möjliga projektplanerings- och ledningskompetens vilket säkerställer hög kvalitet och kostnadseffektiva installationer. Genom vårt nya verksamhetsområde teknikonsult kan vi erbjuda kunden en integration av projektering, tekniskt utförande och service.

Instalcos erbjudanden ligger i framkant gällande såväl energieffektivitet som miljömedvetenhet. Våra tekniska lösningar bidrar till att effektivisera energianvändandet för våra kunder. Solcellsanläggningar, tekniska installationer med förnybar energi, LED-belysningar, laddstationer, värmepumpar, bergvärmeanläggningar och energibesparingsprogram är exempel på produkter som bidrar till minskad miljöpåverkan.

Instalco har byggt upp en stark position i samtliga regioner i Sverige, Norge och Finland. Genom att erbjuda installationstjänster inom el, VS, ventilation, kyla, teknikonsult och industri kan fastighetsägare inom både privat och offentlig sektor enkelt beställa tekniska helhetslösningar för att möta sina behov vid nybyggnation, renovering och ombyggnation.



**INFRASTRUKTURINVESTERINGAR**



**ÅLDRANDE FASTIGHETSBESTÅND**



**HÅLLBART FÖRETAGANDE OCH SAMHÄLLSNYTTA**

**Generella trender**

Den nordiska infrastrukturen har under flera år varit eftersatt på grund av många år av underinvesteringar. Som ett resultat kommer det att krävas omfattande investeringar i samhällsfunktioner som exempelvis kommunikationer och säkerhet. Det skapas också ett behov av nya elnät och ett ökat tryck på energiförsörjning.

En stor del av det nordiska fastighetsbeståndet är byggt under slutet av 1960-talet och början av 1970-talet, den tid som betecknas som miljonprogrammet. Särskilt utmärkande är det i Sverige där 25 procent av bostadsbeståndet är byggt under denna tidsperiod. Även många av dagens vårdbyggnader och skolor är byggda under denna tidsperiod.

Det råder en ökad medvetenhet om vikten av hållbart företagande och hållbara samhällen bland såväl företag som konsumenter. Därav följer krav på att företag tar ansvar som samhällsaktör genom att skapa långsiktig samhällsnytta och minimera klimat- och miljöpåverkan.

**Så påverkas Instalco**

Nya stora investeringar i infrastruktur förväntas bidra positivt till det generella byggnadsklimatet, installationsmarknaden och ökad möjlighet för industrier att etablera sig. Infrastruktursatsningar leder också till ökade pendlingsmöjligheter från intilliggande orter. Det innebär i sin tur utveckling av samhällstrukturen utanför storstäderna.

Åldrande fastighetsbestånd innebär ökat behov av renovering och teknisk upprustning samt modernisering för att skapa en hållbar och hälsosam inomhusmiljö.

Efterfrågan på energieffektiva lösningar och kraven på hållbarhet från beställare, kunder och leverantörer ökar. Installationsbranschen är central när det gäller att föreslå och ta fram lösningar gällande hållbarhet och energibesparing.

**Instalcos agerande**

Instalco har byggt upp en modell innehållande kunskap och teknisk expertis för installationstjänster inom el, VS, ventilation, kyla, teknikonsult och industri vid infrastrukturarbeten. Instalco finns även på orter utanför storstäderna.

Instalco har genom sina dotterbolag specialistkompetens på tekniska installationer i bostäder såväl för renoveringar och upprustningar som för nyproduktion. Instalcobolagen har genom sina många uppdrag i offentliga byggnader utvecklat en specialistkunskap och är idag en ledande aktör inom installationer i offentliga lokaler som exempelvis sjukhus och skolor.

Instalco skapar dagligen samhällsnytta och hållbara lösningar genom exempelvis energieffektivisering, energibesparing, fastighetsautomation samt luft- och vattenrening. Genom vårt hållbarhetsprogram certifierar vi projekt som Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt. En kvalitetsstämpel för såväl projektet, utföraren som kunden. Genom vårt nya verksamhetsområde Teknikkonsult kan vi vid projektstart erbjuda kunden de mest hållbara och energieffektiva tekniska lösningarna.



# Erbjudande

Instalco erbjuder projektering, tekniska installationstjänster, underhåll och service inom sex huvudområden, el, VS, ventilation, kyla, teknikkonsult och industri. Vi samarbetar mellan dotterbolag och teknikområden för att ge kunden attraktiva och hållbara helhetslösningar som fungerar på lång sikt.

Instalco har en uttalad förvärvsstrategi och vår ambition är att växa till ett av Nordens största och ledande installationsföretag. Vi förvärvar de bästa bolagen och sammanför dem i vår grupp där vi skapar samarbete och synergier. Verksamheten är starkt decentraliserad och bedrivs nära kunderna med stöd av en liten central organisation. Bolagen vi förvärvar får behålla sitt namn, sitt varumärke, sin lokala identitet och kultur vilket uppmuntrar till och tillvarar en stark entreprenörsanda.

Bolagen är specialiserade på metod eller teknik och tillsammans skapar vi samverkan, synergier och delning av best practice mellan bolagen. Med vår tekniska kunskap, vår erfarenhet och genom vårt varumärke kan vi komma in tidigt i byggprocessen och erbjuda kunden konkurrenskraftiga, hållbara och anpassade lösningar, samtidigt som vi uppnår samordningsfördelar. Ledorden i Instalcos värdegrund är nytänkande, effektivitet och samarbete.

## Välpositionerat

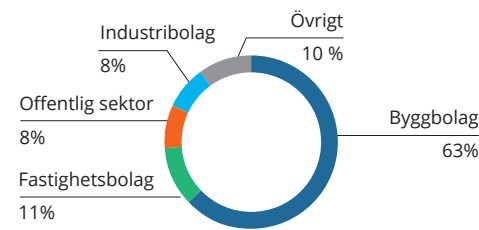
Instalco är verksamt i Sverige, Norge och Finland där vi främst inriktar oss på regioner med högre tillväxttakt än marknaden som helhet. Dessa regioner kännetecknas av urbanisering, bostadsbrist och åldrande fastighetsbestånd med stora investeringsbehov, vilket gynnar vår verksamhet.

Ökade regleringar kring energianvändning, ökad komplexitet i byggnader, infrastrukturens utveckling samt samhällsnyttan och hållbarhet är andra faktorer som påverkar och driver installationsmarknaden.

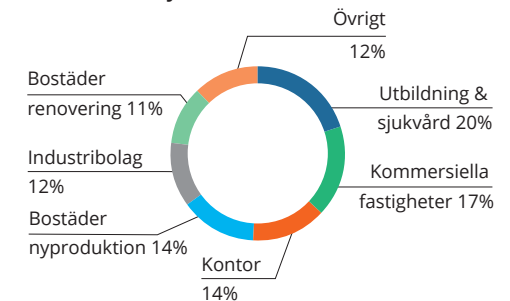
## Marknadens mellansegment

Instalco fokuserar huvudsakligen på projekt mellan 1 och 75 miljoner kronor i ordervärde. Cirka 80 procent av våra intäkter kommer i dagsläget från detta segment. Det strategiska valet av segment gör att vi undviker risker förknippade med mycket stora projekt och samtidigt begränsar antalet små kunder. Marknadsstrategin ger oss lägre risker och större möjligheter att växa.

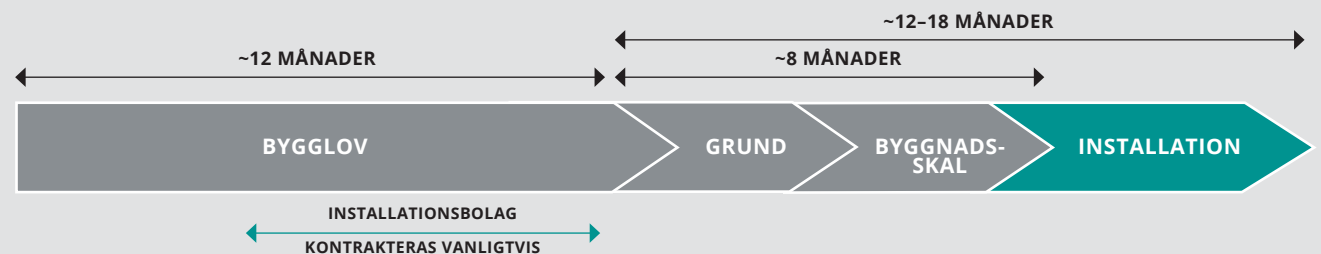
FÖRSÄLJNING PER KUNDGRUPP



FÖRSÄLJNING PER SLUTPRODUKT



## DEN TYPISKA TIDSLINJEN VID ETT BYGGE GER HÖG SYNLIGHET ÖVER KOMMANDE INSTALLATIONSPROJEKT





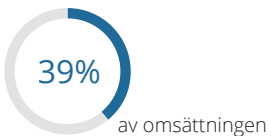
### VS

**Tjänster:**

- installation av fjärrvärme, naturgas, värmepumpar, tunnelrör och komfortkyla
- stambyten och förebyggande underhåll
- vattenrening och optimering av vattenåtgång
- sprinklersystem
- nybyggnationer
- löpande reparationer
- service och underhåll
- projektering

**Kunder:**

- byggtreprenörer
- fastighetsbolag
- stat, kommuner & regioner
- bostadsbolag
- industribolag



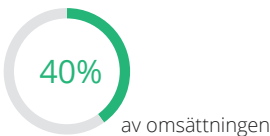
### EL

**Tjänster:**

- konstruktion, projektering, montage
- larm och övervakning
- datanät och styrning av teknisk utrustning
- energioptimering genom integrerad fastighetsautomation
- laddningsstolpar för elbilar
- fjärravläsning
- service och underhåll

**Kunder:**

- byggtreprenörer
- fastighetsbolag
- stat, kommuner & regioner
- bostadsbolag
- industribolag



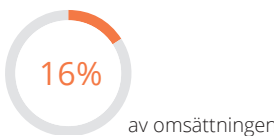
### VENTILATION

**Tjänster:**

- installation och lösningar för inomhusklimat
- luftrening
- energioptimering
- OVK-besiktning
- service och underhåll
- projektering

**Kunder:**

- byggtreprenörer
- fastighetsbolag
- stat, kommuner & regioner
- bostadsbolag
- industribolag



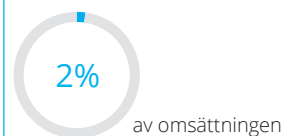
### KYLA

**Tjänster:**

- installation av kyl- och värmeutrustning
- livsmedelskyla
- komfortkyla
- processkyla
- service och underhåll

**Kunder:**

- butikskedjor
- livsmedelsindustrin
- storkök
- hotell
- kyllagerföretag



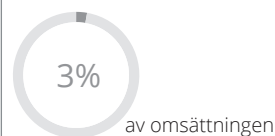
### INDUSTRI

**Tjänster:**

- rörinstallationer
- kylinstallationer
- elkraftinstallationer
- infrastruktur
- automation
- instrumentering
- avgasrening
- ballastvattenrening
- projektering
- energi
- säkerhet

**Kunder:**

- industribolag
- rederier
- sjötransportföretag
- kommuner & regioner
- förvaltningar



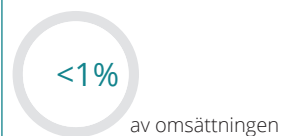
### TEKNIKKONSULT

**Tjänster:**

- Projektering, utredning, besiktning, samordning inom:
- el
  - kommunikation
  - säkerhet
  - VS
  - kyla
  - BIM
  - automation
  - ventilation
  - energieffektivisering
  - brand och risk
  - hållbart byggande
  - simuleringsberäkningar och certifieringar

**Kunder:**

- stat, kommuner & regioner
- installationsföretag
- fastighetsägare
- industrier
- energibolag
- industriella byggföretag







## Världens första i sitt slag

Under 2021 kommer Hurum helsehus utanför Drammen att vara färdigt. Det kommer att bli Norges och förmodligen världens första plusenergi-vårdbyggnad; det kommer att producera mer energi än det förbrukar. Här ansvarar Instalcobolaget AS Elektrisk för de el- och teletekniska installationerna.

Det nya äldreboendet i Hurum ska certifieras som BREEAM-NOR Excellent och fastigheten ska bli ett plusenergihus enligt FutureBuilt-standard vilket innebär att det ska producera mer energi än det förbrukar. Det ska lösas bland annat genom solceller, solfångare och energibrunnar.

– Vi blev involverade i det här smått unika projektet redan i ett mycket tidigt skede. Det har gjort att vi har kunnat föreslå de mest hållbara lösningarna och energieffektiva elsystemen. Det här är en stor milstolpe både för oss och Asker kommun, säger Trond Brustad, vd för AS Elektrisk.

Det nya äldreboendet ska bli 11 000 kvadratmeter och verksamheten ska inrymma 110 vårdplatser med storkök, dagcenter, lokaler för behandling, träning och rehabilitering, hemtjänst och andra aktiviteter.

Utomhusområdena anläggs också i enlighet med FN:s hållbarhetsmål. Naturinrånget i området ska vara så begränsat som möjligt för att skydda befintlig natur.

Förutom att ha höga energi- och miljökrav byggs Hurum helsehus med en välfärdsteknologi på mycket hög nivå. Boendet ska erbjuda en trygg och enkel vardag för patienter, personal och anhöriga, bland annat genom att vara nyckelfritt och ha sofistikerade larmsystem där AS Elektrisk varit ansvarigt för lösningarna.

Beställare av uppdraget för AS Elektrisk är den nordiska byggtreprenören HENT.



# Boendebyggare framgångsrik väg för integration

I renoveringen av miljonprogramsområdet Vivalla i Örebro har arbetslösa boende fått sex månaders praktik som boendebyggare. Instalcobolaget LG Contracting som är rörinstallatör i projektet har haft flera praktikanter och boendebyggare och vittnar om en framgångsrik modell för integration och social hållbarhet.

Bostadsområdet Vivalla byggdes i slutet av 1960-talet och idag bor det i området 7000 personer med ett 60-tal olika nationaliteter. Vivalla är ett så kallat utanförskapsområde, med stor arbetslöshet och med många bidragsberoende.

Som många miljonprogramsområden är Vivalla i behov av omfattande upprustning vilket pågått under flera år. Målet med renoveringsarbetet i Vivalla är att förändra och lyfta dess karaktär till en mer trygg och positiv boendemiljö.

Örebrobostäder, Skanska och Arbetsförmedlingen har gemensamt tagit fram en arbetsmarknadssatsning där arbetslösa i området har möjlighet att göra praktik i projektet enligt en modell som kallas Boendebyggarna. Praktik erbjuds hos både byggherrar och underentreprenörer så att praktikanterna kan skaffa sig värdefull erfarenhet som i sin tur kan leda dem vidare på arbetsmarknaden.

LG Contracting har löpande haft flera praktikanter och boendebyggare i projektet.

– Vi har gett människor som lever i utanförskap en möjlighet att få någonting annat än vad de haft tidigare. En möjlighet att få prova ett yrke, knyta kontakter och delta på en byggarbetsplats. Prestigelöst utan fördomar, säger Mattias Hellman projektledare på LG Contracting.

Under åtta veckor har Samer Awar, med rötter i Syrien, praktiserat som boendebyggare hos LG Contracting. Han har erfarenhet från yrket då han tidigare arbetade som rörmontör i Syrien. Samer har velat lära sig både arbetet och det svenska språket.

– Det är ett spännande projekt där vi får vara med och bygga upp allt från grunden. Jag tycker det är roligt att kunna hjälpa människor och ge dem en chans att komma vidare i yrkeslivet, säger Henrik Lindgren som varit Samer Awads handledare på LG Contracting.



# Sverige

*Instalco är en av Sveriges främsta leverantörer av tekniska installationstjänster, projektering och underhåll och service. Idag är vi ett 60-tal bolag i Sverige som samarbetar för att ge energieffektiva och tekniska helhetslösningar som fungerar på lång sikt.*

## Verksamhet

Instalcos svenska marknad är indelad i fem geografiska områden: Nord, Väst, Öst, Syd och Stockholm samt området Teknikkonsult som arbetar över hela Sverige. Vi verkar inom el, VS, ventilation, kyla, teknikonsult och industri. Varje affärsområde har en affärsområdesansvarig med uppgift att koordinera samarbetet och säkerställa implementeringen av Instalcomodellen i respektive bolag. Gemensamt för bolagen är att de har starka positioner på sina respektive lokala marknader. Bolagen behöver inte vara störst, men målet är att de ska vara ledande inom ett specifikt teknikområde eller inom en specifik metod.

## Kunder

Instalco har en bred kundbas som består av bland annat byggbolag, fastighetsbolag, aktörer inom offentlig sektor och industribolag. Då antalet kunder är många representerar varje enskild kund en liten del av Instalcos omsättning. Behoven av våra tjänster varierar mellan kundgrupperna, vilket stabiliserar efterfrågan över en konjunkturcykel.

Inom byggverksamhet efterfrågas projekterings- och installationstjänster i samband med om- och nybyggnation av exempelvis bostäder, samhällsnyttiga lokaler (såsom sjukhus, skolor och förskolor), infrastruktur samt kontor och handel. Inom industriverksamhet efterfrågas installationstjänster i samband med exempelvis processelektronik och industriella rörledningar.

## Utveckling 2020

Under året har vi startat det nya affärs- och verksamhetsområdet Teknikkonsult. Syftet med satsningen är, att med egna konsulter, kunna erbjuda våra kunder teknisk projektering i ett tidigare skede av projekten, bredda vårt åtagande och kombinera vår långa erfarenhet av själva installationsarbetet med mer teknikkunnande. Vår ambition är också att snabba upp branschens digitalisering.

Vi har under året också gjort en ytterligare satsning inom vårt verksamhetsområde industri. Främst har det skett genom förvärv av

bolag som är specialiserade på installationer inom den industriella sektorn. Med industriell sektor menar vi här i första hand svensk basindustri som papper och massa-, gruv-, stål- och bilindustri. Även värmeverk, infrastruktur och reningsanläggningar av olika slag ingår.

Instalco har under året etablerat sig på nya orter som Växjö, Sundsvall, Norrköping, Avesta och Örebro och adderat ytterligare discipliner i Kalmar, Umeå, Uppsala och Stockholm.

## Prioriteringar 2021

Under 2021 kommer vi att intensifiera implementeringsarbetet av vårt hållbarhetsprogram och egna certifieringssystem "Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt", som vi lanserade under 2020.

Vi ser en ökad marknad för projektering och installationer av produkter som bidrar till minskad miljöpåverkan, exempelvis laddstolpar och laddstationer för hybrid- och elbilar samt solcellsanläggningar. Vi ser även en stor förändring inom industrin med stora satsningar på förnybar energi, rening av utsläpp, investeringar i infrastruktur och etablering av logistikcentraler. Fortsatt stora om- och tillbyggnader inom sjukvården ger oss möjlighet att fortsätta prioritera detta område. Vår breddning till nya teknikdiscipliner kommer att fortsätta.

Instalco ser en stor potential i att utöka verksamheten inom installationservice. Ett naturligt steg är att erbjuda utökade servicekontrakt i samband med avslutade projekt.



## MARKNADSUTVECKLING OCH KONKURRENS

Marknaden för tekniska installations- och servicetjänster i Sverige uppgår enligt senaste rapporten från Navet Analytics till cirka 124 miljarder kronor. Elinstallationer är det största området och utgör mer än hälften av den totala marknaden. En av de främsta anledningarna till storleken på elinstallationsområdet är en generell ökad komplexitet i byggnader vilket kräver mer omfattande och tidskrävande elinstallationer.

I vissa storstadsregioner har nyinvesteringar i bostadsbyggandet tidigare mattats av något men har under 2020 visat tecken på att stabilisera sig. Samtidigt är byggnadstakten inom offentlig sektor med skolor, förskolor och sjukhus för närvarande hög liksom ombyggnation av kommersiella lokaler som exempelvis kontor och affärslokaler.

### Konkurrenssituation

Marknaden är i hög grad fragmenterad med i huvudsak små bolag med mindre än tio anställda och fokus på ett enskilt teknikområde. Endast ett fåtal aktörer, exempelvis Instalco, har tillräckliga resurser, kompetens och storlek att kunna leverera tjänster på flera orter och inom flera teknikområden. Vi möter således oftast konkurrens från ett fåtal andra större aktörer samt små, lokala leverantörer på respektive ort.

### Investeringar i infrastruktur

Den svenska infrastrukturen har i flera år varit eftersatt. Andelen infrastrukturinvesteringar av BNP har minskat de senaste årtiondena och är på en låg nivå relativt andra utvecklade länder. Behovet av omfattande investeringar konstateras i en rapport från Trafikverket som beskriver en infrastrukturplan fram till och med 2025, vilken innefattar investeringsplaner som uppgår till över 600 miljarder kronor. Exempel på projekt inom infrastruktur är belysning, säkerhet, el och ventilation i tunnelbyggen.

### Äldrande fastighetsbestånd

Omkring 25 procent av det svenska bostadsbeståndet är byggt under slutet av 1960-talet och början av 1970-talet, den tid som betecknas miljonprogrammet. Dessa byggnader bedöms idag vara i behov av renovering och teknisk upprustning. Sverige har under en längre tid uppvisat låga totala investeringar inom byggnation i förhållande till ekonomins storlek.

Instalco bedömer att efterfrågan på renoveringar, elinstallationer och miljötekniska upprustningar kommer att öka tack vare såväl politiska beslut gällande upprustning av fastighetsbeståndet som fastighetsägarnas egna initiativ till renoveringar. Vi ser också en tilltagande efterfrågan från kunder vad gäller energieffektivisering, miljöcertifiering och hållbarhet.

### Industrins investeringar

Svensk basindustri står inför en grön omställning till en mer klimatneutral produktion. Detta innebär stora investeringar för bland annat skogs-, gruv- och stålindustrin. Även Sveriges kraftförsörjning behöver uppdateras och byggas ut för att säkerställa en god tillgång till klimatneutral energi över hela landet. Instalco bedömer att efterfrågan på våra tjänster inom industrin kommer att öka och bolaget rustar för detta.



NETTOOMSÄTTNING, MSEK

5 451

2019: 4 221

JUSTERAD EBITA, MSEK

536

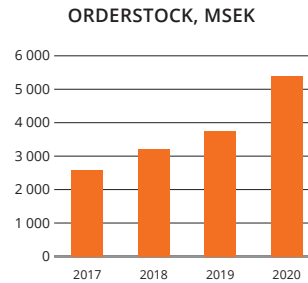
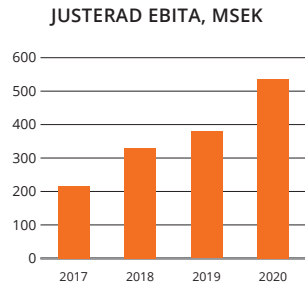
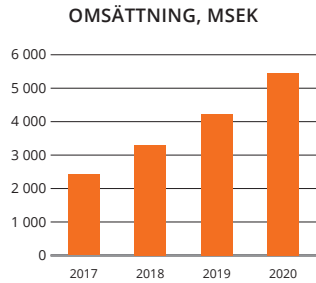
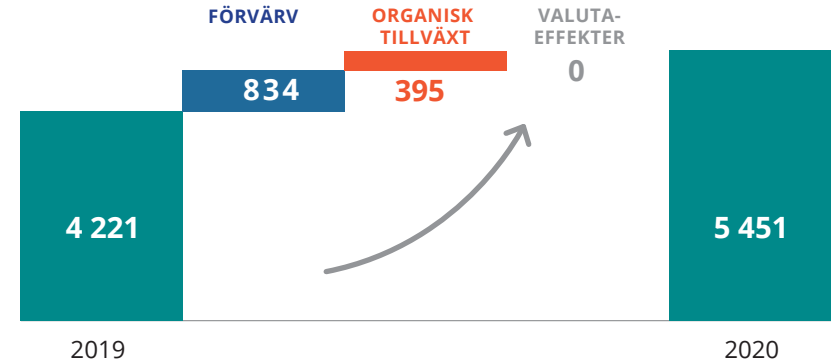
2019: 379

ORDERSTOCK, MSEK

5 387

2019: 3 741

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, MSEK



PROJEKTEXEMPEL SVERIGE

- Samverkansuppdrag åt NCC i projektet Hangar 5 i Bromma gällande VS-installationer. Projektet omfattar 80 000 kvadratmeter nyproduktion i fyra huskroppar.
- Ventilationsentreprenader i samband med renoveringen och utbyggnaden av Nord-Locks anläggning i Mattmar och i samband med husbyggnationer vid området Storsjö Strand i Östersund.
- Detaljhandelsuppdrag vid totalrenoveringen av herrmodeplanet på Ählnés City Stockholm. Uppdraget gäller elinstallationer, snickeri och måleri.
- VS-installationer i samverkansentreprenad med Skanska och Platzer vid bygget av Göteborgs nya landmärke Kineum.

STÖRSTA KUNDERNA

NCC  
Skanska  
PEAB  
JM

NYCKELTAL

MSEK	2020	2019	Förändring, %
Nettoomsättning	5 451	4 221	+29
EBITA	537	379	+42
EBITA-marginal, %	9,9	9,0	
Orderstock	5 387	3 741	+44

VIKTIGARE HÄNDELSER UNDER ÅRET

FEBRUARI

Lansering av Instalcos nya hållbarhetsprogram som fokuserar på områdena Trygg och utvecklande arbetsmiljö, Hållbara installationer och Moget ledarskap. Centralt i det nya programmet är certifieringssytemet "Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt".

MARS

Sex Instalcobolag får gemensamt uppdrag att utföra el- och VS-installationer vid utbyggnaden av tre sjukhus i Södermanland. Uppdraget ska utföras i samverkansentreprenad med NCC till ett ordervärde av 700 miljoner under åren 2020-2026.

APRIL

Bi-Vent och Sprinklerbolaget Syd får i uppdrag av Skanska och Castellum att utföra heltäckande installationer av ventilation och sprinkler vid bygget av E.ON:s nya nordiska huvudkontor i Malmö. Det nya kontorshuset ska bli 36 000 kvadratmeter.

NOVEMBER

Fyra Instalcobolag får gemensamt uppdrag vid byggnationen av Gyllehemmet i Borlänge. Uppdraget gäller ventilation, värme och sanitet, kökskyla och storkök i en totalentreprenad tillsammans med Peab, Magnolia bostad och Borlänge kommun.

DECEMBER

Lansering av det nya affärs- och verksamhetsområde Teknikkonsult. Syftet är kunna nå kunden i ett tidigare skede genom att integrera projektering, tekniskt utförande och service. Centralt i satsningen är dotterbolaget Intec.



# Övriga Norden

*Instalcos segment Övriga Norden består av verksamheten i Norge och Finland. Vi har som ambition att öka vårt erbjudande till fler tekniska discipliner, liksom att ta position på nya orter. I nära samarbete med kunderna levererar vi hållbara helhetslösningar.*

## Verksamhet

Instalco startade verksamhet i Norge och Finland under 2016 och vid utgången av 2020 har vi 13 bolag i Finland och 13 bolag i Norge. På båda marknaderna är bolagen verksamma inom el, VS och ventilation och utför projekt framför allt i de expansiva storstadsregionerna Oslo, Bergen, Trondheim, Kristiansand, Helsingfors, Uleåborg och Tammerfors. Bolagen kännetecknas av starka positioner på respektive lokala marknader. Samarbete mellan bolagen sker dagligen, bland annat genom gemensamma multidisciplinära projekt, utlåning av personal till varandra och gemensamt utnyttjande av lokaler.

## Kunder

Instalcos kundbas i Övriga Norden består framför allt av kunder som efterfrågar tjänster inom nybyggnation, underhåll och renovering. Kundbasen är fragmenterad vilket innebär att varje enskild kund representerar en liten del av Instalcos omsättning.

Inom byggverksamhet efterfrågas installationstjänster i samband med ny- och ombyggnation av exempelvis bostäder, samhällsnyttiga lokaler (såsom sjukhus, skolor och förskolor), infrastruktur samt kontor och handel.

## Utveckling 2020

I såväl Norge som Finland råder liknande trender som i Sverige. Nya affärsmodeller vinner terräng och andelen samverkansprojekt ökar.

Under året har vi tillsatt en affärsutvecklare i Norge och arbetat intensivt enligt vår åtgärdsplan att höja lönsamheten till samma höga nivå som i Sverige. I Finland har vi tillsatt en stödjande funktion i koordineringen av affärsområdet och för förvärvsverksamheten.

Instalco har under året etablerat sig i Bårum utanför Oslo samt förstärkt närvaron i Lillehammer, Uleåborg och Helsingfors.

## Prioriteringar 2021

Instalco ser i samtliga nordiska länder en mycket stor potential i att utöka verksamheten inom installationsservice. Service är en konjunkturokänslig del av installationsmarknaden och utgör en väsentlig del av den totala volymen. I såväl Norge som Finland är service-tjänster en naturlig del av den övriga verksamheten och vägen till expansion av serviceverksamhet är kort. Ett område som kommer att prioriteras är att erbjuda utökade servicekontrakt i samband med avslutade projekt. Andra intressanta områden är kraftentreprenader, styr- och övervakningssystem, marina installationer samt energiförsörjning.



## MARKNADSUTVECKLING OCH KONKURRENS

Marknaden för tekniska installations- och servicetjänster i Norge och Finland uppgick enligt senaste rapporten från Navet Analytics 2020 till cirka 50 miljarder kronor respektive cirka 30 miljarder kronor. Elinstallationer är det största serviceområdet på båda marknaderna.

Den norska marknaden har stabiliserats men totalt sett har det skett en nedgång i Norge under 2020. Låga räntor har nyligen lett till högre huspriser, vilket i sin tur ökat andelen av nya bostadsprojekt. Marknaden i Finland har under 2020 planat ut och marknaden drivs främst av regionerna Helsingfors och Uleåborg.

### Konkurrenssituation

Både den norska och finska marknaden är fragmenterad, och består till stor del av små bolag med mindre än tio anställda och fokus på ett enskilt teknikområde.

Instalco har som ambition att med våra resurser, kompetens och storlek kunna leverera tjänster på flera orter och inom flera teknikområden. Vi möter således oftast konkurrens från ett fåtal andra större aktörer samt små, lokala leverantörer på respektive ort.

### Drivkrafter

Utöver de övergripande trenderna urbanisering, åldrande fastighetsbestånd, hållbarhet och teknisk utveckling finns två andra primära drivkrafter för segmentet som kommer att driva efterfrågan på installationstjänster på medellång sikt:

### Investeringar i utbildning och hälsovård

Offentliga investeringar i hälsovård är en viktig drivkraft i såväl Norge som Finland. På grund av en åldrande befolkning satsas stort på utbyggnader av vårdinrättningar, där även den privata sjukvården involveras för att minska trycket på offentligt finansierade sjukhus och kliniker. För 2021 och 2022 är en omfattande nationell satsning på nybyggnationer av skolor i Norge planlagd.

### Investeringar i infrastruktur

Infrastrukturen i Norge och Finland är eftersatt, vilket innebär att omfattande investeringar kommer att krävas under kommande år. I Norge har myndigheten för transport och kommunikation presenterat och genomfört stora investeringsplaner som kommer att pågå under hela 2020-talet. Investeringarna medför bland annat ökade möjligheter till pendling.

NETTOOMSÄTTNING, MSEK

1 671

2019: 1 470

JUSTERAD EBITA, MSEK

94

2019: 108

ORDERSTOCK, MSEK

1 238

2019: 1 124

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, MSEK

FÖRVÄRV

377

ORGANISK  
TILLVÄXT

-75

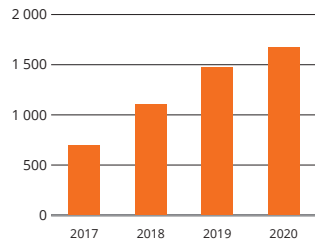
VALUTA-  
EFFEKTER

-101

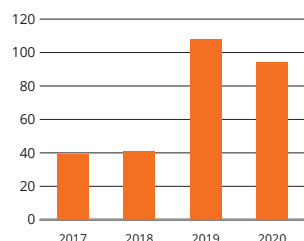
1 470

1 671

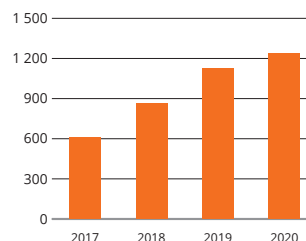
OMSÄTTNING, MSEK



JUSTERAD EBITA, MSEK



ORDERSTOCK, MSEK



PROJEKTEXEMPEL ÖVRIGA NORDEN

- Två Instalcobolag i ett hållbarhetsprojekt vid byggnationen av en förskola helt i massivt trä i Esbo. Installationer av värme/sanitet och sprinklersystem.
- Samverkansprojekt vid bygget av Lillehammers nya brandstation. Uppdraget gäller kompletta installationer av VS.
- Uppdrag att utföra elinstallationer i det nya lägenhetsområdet Løren Botaniske i Oslo. Utveckling av moderna, energieffektiva och hållbara bostäder.
- Installationer av VS och ventilation till Gasums biogasanläggning i Lohja utanför Helsingfors. Projektet bidrar till cirkulär ekonomi och hållbarhet.

STÖRSTA KUNDERNA

Constructa  
Veidekke  
Hent  
NCC

NYCKELTAL

MSEK	2020	2019	Förändring, %
Nettoomsättning	1 671	1 470	14
EBITA	94	108	-13
EBITA-marginal, %	5,6	7,3	
Orderstock	1 238	1 124	10

VIKTIGARE HÄNDELSE UNDER ÅRET

MAJ

Instalco fått sitt hittills nordligaste projekt genom Teknisk Ventilasjon som ska vara med och bygga en ny skola i Setermoen i Bardu kommun norr om Narvik. Projektet gäller uppförande av ventilationsanläggning med Hent som beställare.

JUNI

Vd-byten på Ventec i Kristiansand och Vito i Drammen genom intern rekrytering. Successionen i dotterbolagen är en del av Instalcos metod och att hitta, fostra och utbilda nya företagsledare och drivs bland annat genom Instalcoskolan.

OKTOBER

Vito får i uppdrag att utföra VS-arbeten vid bygget av ett nytt cykelcenter med velodrom i Asker utanför Oslo. Uppdraget gäller installationer av sprinkler, sanitet, värme, kyla och ventilation med en gemensam energicentral.

OKTOBER

LVI-Urakointi Paavola och Twinputki i Finland får uppdrag att göra VS- och sprinklerinstallationer vid utbyggnaden av Lippulaiva shoppingcenter i Esbo. Beställare av uppdraget är Skanska där slutkunden är fastighetsägaren Citycon.

NOVEMBER

Första Hållbarhetsklassade Instalco-projektet i Norge. Moi Rør hållbarhetsklassar sitt VS-projekt vid Tangvall skole-senter utanför Kristiansand. Installationerna som ska göras är bland annat bergvärmanläggning med energibrunnar.

# Förvärv

*Instalcos tillväxtstrategi bygger främst på förvärv av lönsamma bolag med en stark lokal förankring. Dotterbolagen är oftast ledande på sina respektive lokala marknader, inom en eller flera discipliner. Inom Instalco blir de förvärvade bolagen en del av ett starkt team.*

Instalco värnar om entreprenörsandan och inom Instalco får de förvärvade bolagen leva vidare precis som tidigare, men med tillgång till Instalcos samlade kompetens och finansiella styrka – vilket skapar möjligheter för både tillväxt, lönsamhetsförbättring och kompetensutveckling. De förvärvade bolagen behåller sitt namn, varumärke, identitet och kultur. Genom att sammanföra bolagen i Instalco-gruppen skapas synergier och samverkan.

Instalcos förvärvsmodell ger de förvärvade bolagen och dess entreprenörer möjlighet att driva sin verksamhet vidare i ett större sammanhang, där de även får tillgång till de samordningsfördelar som en större koncern kan erbjuda. Vid för respektive bolag behåller sitt beslutsmandat för att säkerställa fortsatt entreprenörsanda och en stark lokal position. Samtidigt får bolagen nytta av centrala inköpsavtal, möjlighet till korsförsäljning, allokering av resurser, samt tillgång till Instalcos funktion för affärsutveckling, marknadsföring, kommunikation/PR, inköp, hållbarhet, ekonomi samt utbildning genom Instalcoskolan.

## Tillväxtpotentialer i närliggande verksamhetsområden

Genom att bli en del av Instalco får bolagen inom gruppen ta del av övriga dotterbolags kunskaper, något vi kallar "sharing best practice". Syftet är att skapa så goda förutsättningar som möjligt för alla i koncernen att bli ännu lite bättre. Bolagen får också möjlighet att nå nya kunder och projekt, som det lokala bolaget kanske inte hade kunnat vinna på egen hand. I många fall jobbar vi med fler än ett Instalcobolag i samma projekt. Vi samordnar även anbudssamarbete och resursfördelning mellan bolagen.

Förutom de nuvarande tekniska disciplinerna som Instalco verkar inom, finns tillväxtpotentialer genom att förvärva verksamheter i närliggande verksamhetsområden, som exempelvis inom sprinkler, säkerhet, brandsäkerhet, energi och automatisering. Under 2020 har det nya affärsområdet och disciplinen Teknikkonsult etablerats med dotterbolaget Intec som central aktör. Under Intec är de första förvärven och rekryteringarna redan genomförda och affärsområdet omfattar ett hundratal konsulter.

Instalco är uppdelat i sju geografiska affärsområden, fem i Sverige, ett i Norge och ett i Finland samt området Teknikkonsult. Inom respektive affärsområde samarbetar de lokala bolagen tätt, med stöttning av en affärsområdesansvarig. Instalco har en platt organisation och en mycket decentraliserad styrningsmodell; varje dotterbolag har ansvar för sin strategi, kunder, personal, kompetensförsörjning och resultat.

Vid utgången av 2020 hade Instalco löpande aktiva kontakter med ett 20-tal potentiella förvärvskandidater och en pågående och nära dialog med ett 10-tal bolag.

## Hållbara bolag prioriteras

Instalco har en väl genomarbetad och standardiserad förvärvsprocess, vilket skapar en trygghet för både befintliga bolag och för de bolag som väljer att gå med i Instalco-gruppen. I förvärvsprocessen och urvalet av bolag prioriteras de bolag som har ett tydligt hållbarhetsarbete vilket också beaktas som en viktig parameter när bolaget värderas. Typiskt sett förvärvas bolag utifrån tre huvudsakliga utgångspunkter; strategiskt, opportunistisk och/eller kompletterande. I tillägg till förvärven har Instalco även möjlighet att bilda nya bolag, så kallade start-ups.

- **Strategiska förvärv** innebär ett aktivt beslut att etablera sig på en viss ort eller expandera till nya discipliner.
- **Opportunistiska förvärv** genomförs när en möjlighet att förvärva ett bolag uppstår utan att det aktivt planerats för det.
- **Kompletterande förvärv** innebär att något av existerande dotterbolag i sin tur förvärvar ett bolag för att komplettera befintlig verksamhet.
- **Start-up** innebär att ett nytt bolag bildas tillsammans med en lokal entreprenör. Start-ups sker i huvudsak där Instalco önskar vara etablerade, men där det av inte finns något lämpligt förvärvsobjekt.

## FÖRVÄRVSKRITERIER

### Finansiellt

- Hög lönsamhet
- Högpresterare
- Historisk stabilitet och/eller tillväxt
- Hög kassaflöde

### Ledning

- Moget ledarskap
- Bevisad förmåga att skapa värde
- Engagemang och beslutsamhet

### Marknad

- Specialisering
- Hög kundnöjdhet
- Konkurrenskraft
- Hög grad av återkommande kunder

### "Instalco fit"

- Lagspelare
- Vilja att samarbeta med andra Instalcobolag
- Förmåga att driva korsförsäljning
- Vilja att dela med sig av "best practice"



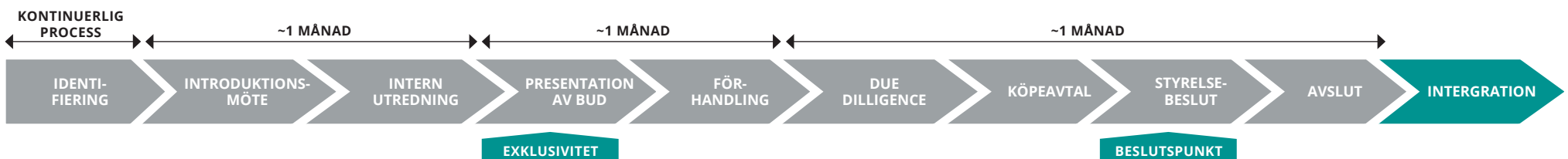


Instalco har genomfört följande företagsförvärv under perioden januari – december 2020

Tillträde	Förvärv	Teknik-område	Segment	Andel av röster	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
Januari	Elinstallationer Ullsund Bengtsson AB	El	Sverige	100%	69	30
Februari	Haug og Ruud VVS AS	VS	Övriga Norden	100%	71	32
Mars	Östersjö Elektriska AB	El	Sverige	100%	25	17
April	Avent-bolagen	Ventilation	Sverige	100%	108	60
April	Norrtech VVS och Industri AB	VS	Sverige	100%	36	16
April	Teampipe Sweden AB i Uppsala	Industri	Sverige	100%	49	35
Juni	Miljöventilation i Mellannorrland AB	Ventilation	Sverige	100%	60	23
Juni	Sähkö-Arkia Oy	El	Övriga Norden	100%	83	39
Juli	FTX Teknik & Service AB	Ventilation	Sverige	100%	45	30
Juli	Uudenmaan Lämpötekniikka Oy	VS	Övriga Norden	100%	75	46
Juli	VentPartner-koncernen	Ventilation	Sverige	100%	250	100
Augusti	Boman El och Larmtjänst AB	El	Sverige	100%	73	54
Augusti	Tornby El AB	El	Sverige	100%	18	12
September	MR Rör i Storstockholm AB	VS	Sverige	100%	35	13
Oktober	M.E. Solutions AB	Industri	Sverige	70%	160	16
November	High Pressure Welding Sweden AB	Industri	Sverige	100%	90	20
December	Selek Elentreprenad AB	Industri	Sverige	100%	130	73
December	Metro Rørleggerservice AS	VS	Övriga Norden	100%	65	22
<b>Totalt</b>					<b>1 442</b>	<b>638</b>



### Förvärvsprocess



### Elinstallationer Ullsand Bengtsson AB

i Växjö utför elinstallationer inom starkström, tele, tv och datornätverk. Kunderna är både offentliga och privata bolag så som byggbolag, fastighetsägare och kommuner.

### Haug og Ruud VVS AS

Haug og Ruud tillhandahåller tjänster inom ventilation, automation, värme, kyla, sanitet och sprinkler och utför arbeten för såväl företag som privatpersoner. Bolaget har sin bas i Lillehammer i Norge.

### Östersjö Elektriska AB

i Norrtälje utför service och installationer inom elområdet till företag, kommuner, statliga instanser. Avsikten är att fusionera in bolaget i Rodens Värme & Sanitet AB.

### Avent-bolagen

i Kalmar är verksamma inom värme, ventilation och kyla. Bolaget installerar och underhåller värme, kyl- och luftbehandlingsanläggningar, samt utför tillhörande teknisk förvaltning.

### Norrtech VVS och Industri AB

i Umeå är ett fullserviceföretag inom värme- och rörarbeten där kunderna är fastighetsägare, företag och privatpersoner. Bolaget erbjuder även helhetslösningar för installationer till industriföretag.

### Teampipe Sweden AB i Uppsala

i Uppsala har spetskompetens inom avancerad svetsning och rördragning i känsliga miljöer, exempelvis inom läkemedels-, livsmedels- och kärnkraftsindustrin.

### Miljöventilation i Mellannorrland AB

i Sundsvall arbetar inom värme och ventilation, både med projektering och installation samt service och underhåll. Miljöventilation arbetar i första hand i Sundsvall, men även i området kring Härnösand, Kramfors och Sollefteå.

### Sähkö-Arktia Oy

i Uleåborg i Finland är specialiserade på elektriska installationer i lägenheter och offentliga byggnader. De största kunderna är byggbolagen PEAB, YIT, Temotek, Hartela och Pohjola Rakennus.

### FTX Teknik & Service AB

i Norrköping tillhandahåller installationer och service inom ventilation, värme och kyla. FTX har specialiserat sig på tekniska installationer och service i främst offentliga lokaler, verkstäder och industrier.

### Uudenmaan Lämpöteknikka Oy

är ett elbolag som är specialiserade i el-, tele- och kommunikationsinstallationer. Bolaget bedriver även CAD-baserad konsultverksamhet. Bolaget bedriver verksamhet i Helsingforsregionen.

### VentPartner-koncernen

arbetar med kompletta ventilationslösningar och service. Bolaget finns i Linköping, Norrköping, Katrineholm, Västerås och med huvudkontor i Örebro. VentPartner är specialiserade på inomhusklimat och levererar tjänster som energieffektivisering, kyla och värme, ventilation, styr- och regler teknik, service och ventilationskontroll.



### Boman El och Larmtjänst AB

i Norrköping har huvudinriktning på elinstallationer och större entreprenader och service. Bolaget är också en komplett installatör av nätverk och fiberanläggningar.

### Tornby El AB

i Linköping utför elinstallationer i bostäder och i offentliga och kommersiella fastigheter och lokaler. Avsikten är att fusionera in bolaget i APC Elinstallatören AB.

### MR Rör i Storstockholm AB

i Stockholm har huvudfokus mot att arbeta med kommuner och kommunala bostadsbolag genom ramavtal. Bolaget utför entreprenader och service inom värme, vatten, kyla och sanitet.

### M.E. Solutions AB (Mesab)

med huvudkontor i Stockholm, arbetar med installationer inom marina sektorn. Bolaget är specialiserade inom projektering och installation av avgasrening och ballastvattenrening.

### High Pressure Welding Sweden AB

i Sundsvall utför installationer av processutrustning för industrin samt konstruktion, tillverkning och svetsning och montage av pannor och rörledningar. Bolaget utför bland annat underhåll av värmekraftverk och tillverkning av pannanläggningar.

### Selek Elentreprenad AB

med säte i Avesta är specialiserade på elkraftsinstallationer och instrumentering. Bolaget arbetar främst med elkraft, konstruktion till industri- och energiområdet och instrumentering, som innefattar installation av bland annat tryckgivare och mätare.

### Metro Rørleggerservice AS

i Bærum utanför Oslo är verksamma inom rörläggning, värme och kylanläggningar, samt service och reparation. Bolaget bedriver huvudsakligen verksamhet i området Akershus/Oslo/Drammen väster om Oslo.





## Rening av ballastvatten minskar störning i ekosystem

Fartyg transporterar mer än 90 procent av världens frakt och använder upp till fem miljarder ton ballastvatten per år för att stabilisera fartygen. Om vatten pumpas in i en del av världen och släpps ut i en annan riskerar ekosystemen att rubbas med de organismer som följer med i vattnet. Instalco-bolaget Mesab är specialister på installation av system för ballastvattenrening.

Den marina sektorn genomgår en snabb omvandling till följd av införda och kommande utsläppsbestämmelser. Enligt nya miljökrav måste alla fartyg med en dödvikt på över 300 ton ha ballastvattenreningssystem senast 2024.

Under 2020 samt första halvan av 2021 kommer Mesab att ha installerat ballastvattenreningssystem på sex färjor från P&O Ferries som går mellan England och Frankrike. På varje färja finns tio ballastvattentankar med total volym av 3 000 kubikmeter.

– Den röda tråden i all Mesabs verksamhet är att göra installationer som är miljöfrämjande. Där är ballastvattenrening en otroligt viktig funktion inom det marina området, säger Nicklas Rylin, vd på Mesab

Ballastvattenreningssystemen som Mesab installerat åt P&O Ferries tillverkas av Alfa Laval och fungerar i korthet så

här: När fartyget pumpar in ballastvatten renas det först i ett mekaniskt filter så att större vattendjur och organismer filtreras bort. Sedan pumpas vattnet in i en reaktortank där det behandlas med UV-ljus utan kemikalier vilket gör att vattnet desinfekteras från bakterier samt gör att organismerna inte kan fortplanta sig i tankarna. Vattnet behandlas sedan ytterligare en gång när det så småningom pumpas ut i havet igen. Mesab installerar system för ballastvattenrening på färjor, lastfartyg och kryssningsfartyg. Bolaget installerar även system för avgasrening, främst på kryssningsfartyg.



# Hållbarhetsrapport

*Varje dag runt om i Norden projekterar och installerar vi el, värme & sanitet, ventilation och kyla i fastigheter och anläggningar. Med klimatsmarta installationer säkerställer vi lägre energi- och resursförbrukning som framtidssäkrar våra samhällen. Våra installationer bidrar till att skolor, förskolor, sjukhus, äldreboenden och andra samhällsbärande funktioner kan fungera varje dag, året runt. Tillsammans i koncernen står vi bakom FN:s mål för hållbar utveckling.*

Instalcos hållbarhetsarbete innebär att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt med en helhetssyn på ekonomiska, miljömässiga och sociala faktorer. Vår ambition är att varje dag bidra till en hållbar värld genom vår lokala närvaro och våra tekniska och energieffektiva lösningar inom alla discipliner. Säkra och hållbara installationer är något vi prioriterar högt och i Instalco ska vi ha en trygg och utvecklande arbetsmiljö. Instalco bidrar tillsammans med kunder och medarbetare dagligen till att skapa samhällsnytta. Kort och gott handlar det om "Hållbara installationer i världsklass" inom el, VS, ventilation, kyla, industri och området teknikkonsult.

## Instalcos hållbarhetsbidrag

Instalco strävar hela tiden efter att hjälpa våra kunder att minska sin miljöpåverkan genom lägre vatten- och energiförbrukning och ökad miljömedvetenhet. Fastighetsägare till såväl nybyggda som befintliga fastigheter lägger idag allt större fokus på att investera i energieffektiva installationer i syfte att sänka driftskostnaderna samt leva upp till marknadens och kundernas allt högre ställda krav på hållbarhet.

Vi vill skapa ett hållbart samhälle genom att bidra med det vi kan bäst. Därför projekterar och installerar vi exempelvis solceller och mer energieffektiva och miljövänliga värmepumpar, bergvärmsystem, värmeväxlare, kylsystem, LED-belysning, laddstationer och sprinklersystem. Samtidigt är vi delaktiga i en mängd luft- och vattenreningsprojekt.

Vi hjälper beställare av byggprojekt att tänka hållbarhet i alla led, och ger kunden ökad kunskap om vad som är möjligt att göra ur miljöperspektiv vid nybyggnation och renovering.

Genom Instalcomodellen ges varje bolag inom koncernen stort eget ansvar för kunder, försäljning, kontroll och projektgenomförande. Koncernen har en gemensam uppförandekod samt policy och riktlinjer för bland annat miljö, hållbarhet och arbetsmiljö, samt en uppförandekod för våra leverantörer, som minst årligen ses över och beslutas av styrelsen. Koncern-VD säkerställer att alla bolag tar

del av gemensamma policy och initiativ samt följer upp det arbete som görs inom de olika hållbarhetsområdena i dotterbolagen. Samtliga bolag inom koncernen arbetar för att aktivt minska sin negativa miljöpåverkan och bidrar genom sina energi- och miljöeffektiva lösningar till lägre resursförbrukning för kunderna. Utöver detta har varje enskilt bolag möjlighet till att ta egna initiativ och sätta egna mål för att bidra till det lokala samhället och skapa attraktiva arbetsplatser.

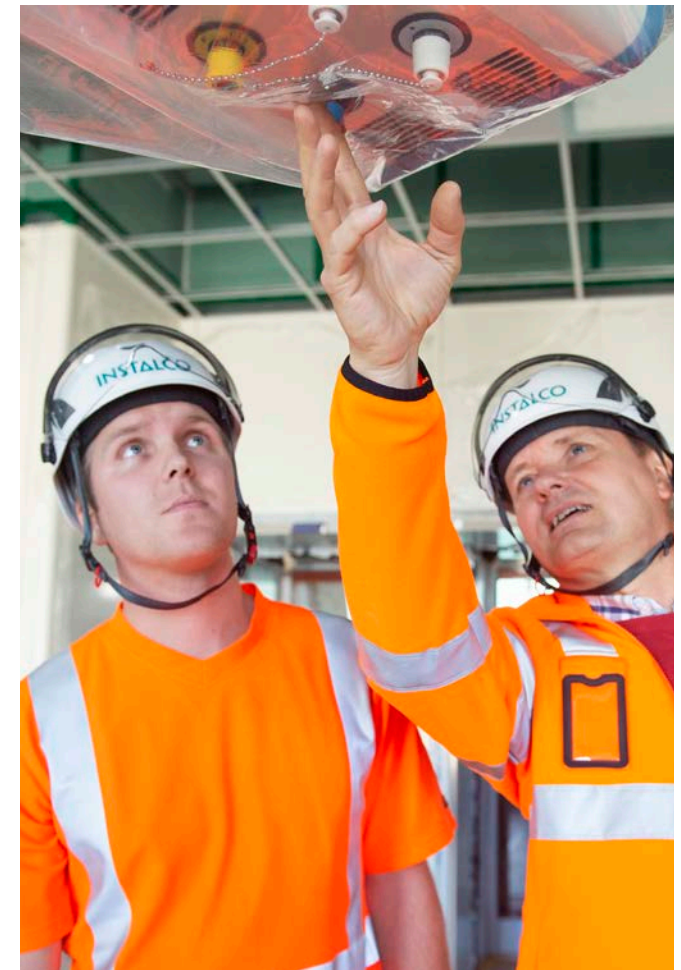
## Hållbarhetsmål

På samma sätt som tidigare år har Instalco under 2020 arbetat med de fem centrala hållbarhetsmålen: vi strävar efter en kundnöjdhet på 100 procent, en medarbetarnöjdhet på över 90 procent, en sjukfrånvaro under 5 procent, en personalomsättning under 10 procent och en nollvision för arbetsplatsolyckor. Utfallet för hållbarhetsmålen redovisas på sid 8.

## Hållbarhetsprogrammet "Hållbara Installationer"

Under våren 2020 lanserade Instalco programmet Hållbara Installationer, med målsättningen att stärka koncernens hållbarhetsarbete för att kunna leverera hållbara installationer i världsklass. Vår ambition är att varje dag bidra till samhället genom klimatsmarta, energieffektiva installationer, som leder till en lägre resursförbrukning och därigenom en mer hållbar planet. Hållbara Installationer tar avstamp i de frågor som ligger oss närmast om hjärtat, en trygg, utvecklande och säker arbetsmiljö för alla medarbetare, installationer som är hållbara och som bidrar till samhällsnytta och ett moget ledarskap som innebär att vi tar vårt samhällsansvar.

Hållbarhetsprogrammet har implementerats i koncernen genom att ett omfattande arbetsmaterial har tagits fram till dotterbolagen som sedan har utbildats vid seminarier och presentationer. Innehållet i hållbarhetsprogrammet bygger på gemensamma workshops som genomfördes tillsammans med dotterbolagen under 2019.



## Huvudområden i hållbarhetsprogrammet

### 1. Trygg och utvecklade arbetsmiljö

#### • Nollvision arbetsplatsolyckor

Instalco ska ha en trygg och säker arbetsmiljö som är hälsosam, hälsofrämjande, och drogfri. Vi arbetar kontinuerligt med säkerhetsrelaterade frågor och för en trygg arbetsmiljö i syfte att helt undvika skador och olyckor på våra arbetsplatser.

#### • Trivsel, hälsa och säkerhet

Vi värnar våra medarbetares hälsa och säkerhet och eftersträvar att skapa en arbetsmiljö präglad av trivsel och gemenskap. Instalco ska erbjuda en stimulerande arbetsmiljö för våra medarbetare. En viktig del i detta är Instalco-Klubben, som är en personalfond vars syfte är att uppmuntra och premiera personaktiviteter som skapar social gemenskap och hälsa.

#### • Utvecklingsmöjligheter

Genom att tillhandahålla goda utvecklingsmöjligheter kan vi erbjuda våra medarbetare god karriärutveckling inom företaget samtidigt som specialistkompetensen säkerställs och kunderbidandet stärks. Att arbeta inom Instalco ska vara utvecklande och stärka varje medarbetares kompetens och individuella utveckling. Individerna ska växa med arbetsuppgifter och utbildning som ger utmaning och stimulans.

### 2. Hållbara installationer

#### • Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

Centralt i hållbarhetsprogrammet är det egenutvecklade certifieringssystemet "Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt". För att ett projekt ska uppfylla kriterierna för ett Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt krävs att projektet har klarat sex uppsatta hållbarhetsindikatorer. Klassificeringen är en kvalitetsstämpel inom hållbarhet för projektet, kunden och Instalco.

#### • Samhällsnytta

Instalcos ambition är att varje dag bidra till samhällsnytta genom klimatsmarta och energieffektiva installationer som leder till lägre resursförbrukning.

#### • Kundnöjdhet

Vår ambition är att alltid erbjuda bästa tänkbara service till våra kunder. Nöjda kunder är återkommande kunder och med hög kundnöjdhet skapas tillväxt.

### 3. Moget ledarskap

#### • Affärsetik

Inom Instalco accepterar vi aldrig någon form av diskriminering. Ett grundkrav är att alla anställda följer de lagar och regler som gäller. Utöver det tar Instalco ansvar för att i all sin verksamhet, och i alla relationer, följa högt ställda krav på god etik och affärsmoral.

#### • Samhällsansvar

Instalco strävar efter att rekrytera personal från ett brett spektrum av samhället. Instalco ska på alla nivåer präglas av ett öppet och tillåtande klimat fritt från fördomar. Instalco ska erbjuda alla, oavsett kön eller etnicitet, samma möjligheter till karriär- och kompetensutveckling.



Hela hållbarhetsprogrammet finns tillgängligt med omfattande utbildnings- och instruktionsmaterial på intranätet för alla koncernens medarbetare.

Hållbarhetsprogrammet har fokus på tre huvudområden

- Trygg och utvecklade arbetsmiljö
- Hållbara installationer
- Moget ledarskap

Inom dessa tre huvudområden finns totalt åtta hållbarhetsindikatorer som har mätts under året. Denna mätning är en nollmätning för att redovisa ett nuläge kring var vi står idag. Under 2021 kommer vi att fastställa konkreta mål för respektive hållbarhetsindikator som därefter kommer att bli Instalcos nya koncerngemensamma hållbarhetsmål. Resultatet av mätningen av de åtta hållbarhetsindikatorerna presenteras som nyckeltal på sid 33.

### Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

En central del i hållbarhetsprogrammet är det egenutvecklade certifieringssystemet "Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt". Hållbarhetsklassningen är en kvalitetsstämpel för projektet såväl för kunden som för Instalco. Under 2020 som är programmets första år utfördes 27 Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt. Antalet är på en nivå enligt förväntningarna och de flesta projekten kom in under det sista kvartalet. Under 2021 kommer vi att fortsätta implementeringen av programmet och förhoppningen är att genomföra ett större antal Hållbarhetsklassade projekt.

För att ett projekt ska bli ett Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt krävs att projektet motsvarar minst 1% av dotterbolagets omsättning och att projektet har uppfyllt de sex indikatorerna:

#### 1. Att en genomgång av Instalcos program

*"Trygg medarbetare" har genomförts.*

Instalcos arbetsmiljö ska vara hälsosam, hälsofrämjande och drogfri. Arbetsmiljön ska bidra till att motverka risken för ohälsa eller olycksfall. Arbetsledare ska gå igenom programmet Trygg medarbetare med sina medarbetare vid uppstarten av varje nytt projekt.

## 2. Att leverantörerna har undertecknat

### *"Instalcos uppförandekod för leverantörer"*

En viktig del av vår verksamhet handlar om att göra smarta och hållbara materialval. Vi vill därför säkerställa att våra leverantörer uppfyller våra krav på att produkterna är producerade från hållbara och ansvarsfulla förhållanden. Alla leverantörer som har ett centralt avtal med Instalco ska därför ha undertecknat vår uppförandekod för leverantörer.

## 3. Att projektet bidrar till klimatnytta enligt

### *Instalcos uppsatta kriterier.*

Instalco strävar alltid efter att göra klimatnytta genom att hjälpa våra kunder att minska sin miljöpåverkan, genom lägre resursförbrukning och ökad miljömedvetenhet. Det kan till exempel vara projekt som bidrar till energieffektivisering, energibesparing, energiåtervinning, automatisering, eller projekt som drivs genom sol- eller vindkraft. Projektet ska bidra till klimatnytta enligt våra uppsatta kriterier.

## 4. Att en leveransplan med transport- och beställningsrutiner har upprättats.

Transporter har ofta en negativ påverkan på miljö och klimat. För att minska antalet transporter som genomförs under ett projekt ska ansvarig för varje projekt ha fyllt i en checklista, och upprättat en leveransplan för transport- och beställningsrutiner med målsättning att effektivisera och minimera antalet transporter.

## 5. Att rutiner för källsortering av material och avfallshantering har följts.

En viktig del av vårt arbete inkluderar hantering av avfall och källsortering. Instalco uppmanar alla medarbetare att följa byggarbetsplatsens rutiner och regler för källsortering. Finns inga, ska sådana upprättas av ansvarig projektledare. Vid kontoren uppmanar vi till återvinning och källsortering efter vad som är möjligt, beroende på vad respektive kommun erbjuder för återvinning.

## 6. Att kunden har erbjudits ett hållbarhetsavtal efter projektets slut.

Genom en optimerad installation och regelbunden service förlängs livslängden på ett objekt, vilket hushållar med både resurser och miljö. För att dessutom ytterligare tillvarata befintliga kundrelatio-

ner och dra nytta av vår kännedom om slutförda projekt kommer Instalco att utöka serviceverksamheten genom att bland annat erbjuda service- och underhållsavtal efter genomförda installationer.

I det nya hållbarhetsprogrammet ingår även att Instalco har undertecknat FN:s initiativ Global Compact som är världens största hållbarhetsinitiativ för företag och organisationer. Undertecknarna förbinder sig att aktivt arbeta för hållbarhetsfrågor som tar sin utgångspunkt i initiativets tio grundläggande principer som är baserade på internationellt vedertagna konventioner om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och anti-korruption.

### **Instalcos miljöarbete**

Alla bolag inom Instalco ska göra materialval och välja arbetsmetoder som leder till låg belastning på den inre och yttre miljön. Instalco ska:

- Samarbeta med kunder och projektörer i syfte att minska negativ miljöpåverkan
- Öka kunskapen hos alla anställda om miljöaspekter av vårt arbete
- Följa lagar och andra av koncernen definierade miljökrav

Instalco är ett miljömedvetet företag där alla anställda ansvarar för att i den dagliga verksamheten i så stor utsträckning som möjligt ta hänsyn till miljöaspekter. Arbetet med miljöfrågor sker i alla delar av koncernens verksamhet som från val av produkter och leverantörer, via inköp och logistikflöden till slutliga erbjudanden med installationer, drift och service. Ett aktivt miljöarbete är en viktig faktor för Instalcos tillväxt.

Instalco är delaktigt i många projekt där fastigheterna byggs för att certifieras enligt "Miljöbyggnad" vilket är ett certifieringssystem skapat av Sweden Green Building. Miljöcertifiering av en byggnad innebär att miljöarbetet och byggnadens miljöprestanda granskas av tredje part.

Vi bygger också ofta efter BREEAM (BRE Environmental Assessment Method) vilket är ett miljöcertifieringssystem från Storbritannien, utvecklat och administrerat av the Building Research Establishment (BRE). Sweden Green Building Council har anpassat BREEAM till svenska förhållanden. Nytt för 2020 är därtill vårt eget certifieringssystem Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt.

## I medarbetarundersökningen 2020 svarade:

# 84%

att det inte förekommer mobbing eller kränkningar i deras företag

# 91%

att de inte utsatts för mobbing eller kränkningar eller diskriminering i deras företag

# 96%

att de inte utsatts för hot eller våld i deras företag





Instalcos mest betydande miljöaspekt bedöms vara utsläpp av koldioxid. Koncernen har som mål att kontinuerligt minska sin miljöpåverkan avseende resor, inköp, avfallshantering och hantering av farliga ämnen.

Ett prioriterat målområde är översyn av koncernens bilar och hur de används. Bilparken effektiviseras successivt med målet att minska drivmedelsrelaterade utsläpp av koldioxid per 100 kilometer på årlig basis.

Vi mäter i dagsläget inte koncernens totala koldioxidutsläpp. Där emot har vi vidtagit åtgärder för att minska koldioxidutsläppet, bland annat genom en ökad bilpark av el- och laddbybridbilar, införande av leveransplaner och ökat användande av så kallade transporthubar för koordinering av transporter till byggarbetsplatser.

#### Inköp

Instalco eftersträvar långa relationer med leverantörer. Då samarbete inleds säkerställs att leverantören uppfyller uppsatta miljökrav. Koncernen strävar efter att kontinuerligt förbättra och effektivisera leverantörernas resursutnyttjande i sin produktion. Vid val av produkter och komponenter väljer Instalco i första hand de produkter som ger minst miljöpåverkan under och efter hela sin livslängd inom respektive produktkategori.

#### Transporter

Instalcos verksamhet kräver omfattande transportflöden. Vi samarbetar därför med företag som erbjuder effektiva och miljömedvetna logistiklösningar. Vi minskar också miljöpåverkan genom effektiv planering och utförande av intern logistik.

#### Instalcos sociala ansvar

##### Medarbetare

Instalco eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder intressanta arbetsuppgifter, kompetenta ledare, korta beslutsvägar, möjlighet till inflytande och individuella utvecklingsmöjligheter. Klimatet på arbetsplatsen ska vara öppet och stimulera till kreativitet och nytänkande i linje med Instalcos värderingar. Engagemang och samarbete är en viktig del i verksamheten och medarbetarna lyssnar till och lär av varandra. Vidareutbildning är också centralt, liksom kompetensutbyte i syfte att sprida best practice i hela organisationen. Instalco erbjuder även lärlingsanställningar i syfte att bygga en stark relation till framtidens tekniker och montörer.

Instalco strävar efter att rekrytera personal från ett brett spektrum av samhället. Vi ska på alla nivåer präglas av ett öppet och tillåtande klimat fritt från fördomar. Vi ska erbjuda alla, oavsett kön, ålder, etnicitet, religion eller annan trosuppfattning, och sexuell läggning samma möjligheter till karriär- och kompetensutveckling.

Instalcos medarbetare ska respektera FN:s deklaration för mänskliga rättigheter och följa internationella överenskommelser inom området. Vi arbetar aktivt för att ingen anställd eller arbetssökande ska diskrimineras. Vi accepterar aldrig ett kränkande beteende eller bemötande såsom respektlöshet eller sexuella trakasserier.

Uppföljning sker bland annat genom den årliga medarbetarundersökningen som skickas ut till samtliga anställda i koncernen. 2020 års undersökning hade en svarsfrekvens på 62 procent och av de som svarade var 70 procent montörer och 30 procent tjänstemän. Resultatet från delar av undersökningen redovisas på sid 27, 29 och 32.

De huvudsakliga kanalerna för interninformation är Instalconätet som är ett intranät för koncernens medarbetare med 2900 användare och Instalco News, en kund- och medarbetartidning som kommit ut med ett nummer under 2020.

Jämställdhetsarbete är en aktiv del i det dagliga arbetet och beaktas särskilt vid rekrytering, kompetensutveckling och lönesättning. Då Instalco är verksamt i en traditionellt mansdominerad

De huvudsakliga kanalerna för interninformation är Instalconätet som är ett intranät för koncernens medarbetare och kund- och medarbetartidningen Instalco News.

**INSTALCO**  
nätet

**2 900**

av totalt 3 900 medarbetare använder Instalconätet



## I medarbetarundersökningen 2020 svarade:

**89%**  
att de trivs på jobbet

**85%**  
att man delar med sig av goda idéer och erfarenheter inom företaget

**86%**  
att de kan rekommendera företaget som arbetsgivare



bransch samarbetar vi med skolor, arbetsgivarorganisationer och yrkesnämnder för att öka andelen kvinnor i verksamheten. 2020 var andelen kvinnor i Instalco 5 procent.

### Instalco-Klubben

Instalco ska erbjuda sina medarbetare en stimulerande arbetsmiljö. Med syftet att stimulera och premiera aktiviteter som skapar social gemenskap och hälsa för medarbetarna startade vi 2018 Instalco-Klubben. Det är en intern personalfond för att uppmuntra personaldrivna aktiviteter. Grunden i Instalco-Klubben är att det ska vara aktiviteter som är initierade och genomförda av medarbetarna och alla i respektive dotterbolag ska ha möjlighet att vara med. Aktiviteterna kan vara av social, kulturell eller fysisk natur och bestäms av den eller de som söker anslag från fonden.

Aktiviteten i Instalco-Klubben under 2020 har naturligtvis påverkats stort av pandemin. En del planerade aktiviteter har skjutits på framtiden och antalet nyinkomna ansökningar har periodvis varit mycket lågt på grund av rådande omständigheter. Under 2020 har 33 ansökningar om aktiviteter inkommit varav 30 har beviljats och 15 har kunnat genomföras.

### Uppförandekod med visselblåsarfunktion

Instalcos uppförandekod "Code of Conduct" består av ett antal principer som beskriver våra gemensamma värderingar. Syftet med uppförandekoden är att förmedla etiska värderingar och affärs-mässiga principer till samtliga medarbetare, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt att ge vägledning i det dagliga arbetet. Berörda områden är bland annat intressekonflikter, gåvor, mutor, anti-korruption och representation. Uppförandekoden är fastställd av Instalcos styrelse. Koncernens vd har delegerat ansvaret till respektive dotterbolags-vd att säkerställa att koden implementeras och efterlevs.

Inom Instalco accepterar vi aldrig någon form av diskriminering. Ett grundkrav är att alla följer de lagar och regler som gäller. Utöver det tar Instalco ansvar för att i all sin verksamhet, och i alla relationer, följa högt ställda krav på god etik och affärsmoral.

Instalco har en intern visselblåsarfunktion där medarbetare anonymt kan anmäla överträdelse mot gällande lagar och regler eller uppförandekoden enligt instruktioner i koden. Visselblåsar-

**30**  
av 33 inkomna ansökningar beviljades

funktionen är en del i Instalcos förebyggande arbete mot korruption, oegentligheter och missförhållanden. Varje ärende behandlas strukturerat enligt en förutbestämd rutin. Under 2020 anmäldes inget ärende via visselblåsarfunktionen.

### Uppförandekod för leverantörer

Under 2020 har vi som en del av det nya hållbarhetsprogrammet tagit fram en separat uppförandekod för våra leverantörer. Som en ledande nordisk samhällsaktör inom installationsbranschen, där vi bedriver verksamhet genom våra dotterbolag, har Instalco ett ansvar att säkerställa att inte bara vår koncern, utan även våra samarbetspartners, bedriver ett arbete som främjar en hållbar utveckling. Instalcos uppförandekod för leverantörer ger våra leverantörer tydliga riktlinjer kring hur de ska agera i våra gemensamma projekt. Uppförandekoden är giltig för alla leverantörer som Instalco har centrala avtal med, utan undantag. Vid utgången av 2020 hade samtliga hittills tillfrågade leverantörer undertecknat uppförandekoden vilket motsvarar 92 procent av total inköpsvolym från de centrala leverantörsavtalen.

Instalcos uppförandekod för leverantörer tar avstamp i FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s barnkonvention, FN:s deklaration mot korruption, och ILO:s åtta kärnkonventioner. Dessa utgör grunden för Instalcos värderingar och vägleder oss i vår vardag. Instalco har därtill ett ansvar att säkerställa att inte bara vår koncern, utan även våra samarbetspartners, bedriver ett arbete som främjar dessa deklarationer och därigenom en hållbar utveckling. Det är därför viktigt för Instalco att våra leverantörer uppfyller kravställningar på att produkterna som levereras till Instalco är producerade under hållbara, och ansvarsfulla, förhållanden.

### Koncerngemensamma policyer

Under 2020 har Instalcos koncerngemensamma policyerna uppdaterats och innefattar nu; Policy för internkontroll, hållbarhet, finans, försäkring, GDPR, insiderinformation, kommunikation, kvalitet, personal, bilar samt uppförandekod.

Koncern-vd har det övergripande ansvaret för att samtliga policyer följs och revideras årligen. Varje vd i dotterbolag har motsvarande ansvar för att samtliga policyer följs i det egna bolaget. Företagsledningen och samtliga anställda i varje bolag har ett gemensamt ansvar för samtliga policyer följs i den löpande verksamheten. Alla anställda inom Instalco ska informeras om gällande

policyer och eventuella ändringar. Alla nyanställda ska informeras om Instalcos policyer i samband med att anställningen påbörjas.

### Arbetsmiljö

Instalcos policyer syftar till att åstadkomma en arbetsmiljö som inte medför någon risk för ohälsa och olycksfall. Instalco ska erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö, som är hälsosam, hälsofrämjande och drogfri. Arbetsmiljöfrågor ska beaktas i pågående och planerad verksamhet, såväl som i samband med att förändringar planeras. Koncernens anställda är gemensamt ansvariga för att se till att ingen anställd utsätts för risker som kan leda till allvarliga fysiska eller psykiska skador. Vi arbetar medvetet och systematiskt för en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Det övergripande målet är att uppnå en säker och hälsosam arbetsplats som främjar medarbetarnas och företagets utveckling.

Instalco har en nollvision för arbetsplatsolyckor och arbetar aktivt för att uppnå det. 2020 uppgick antal rapporterade arbetsskador till 107 vilket motsvarar 3,2 procent i förhållande till totalt antal anställda. Inga olyckor med svåra personskador eller dödsfall har inträffat under året. I det fall en arbetsplatsolycka sker finns etablerade rutiner som följs.

### Trygg medarbetare

Arbetsmiljöfrågor ska vara en integrerad del av verksamheten, och koncernen ska aktivt arbeta medvetet och systematiskt för en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Den övergripande målsättningen är att eftersträva en trygg, säker och hälsosam arbetsplats som främjar såväl medarbetarnas som företagets utveckling. Frågor som relaterar till arbetsmiljö ska vara naturligt för såväl anställda som chefer att i det dagliga arbetet kunna och våga ta upp och diskutera.



## Det hållbarhetsklassade Instalcoprojektet

En central del i Instalcos hållbarhetsprogram är det egenutvecklade certifieringssystemet "Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt". Hållbarhetsklassningen är en kvalitetsstämpel för projektet såväl för kunden som för Instalco. För att ett projekt ska bli ett Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt krävs att projektet har uppfyllt de sex indikatorerna:

1. Att en genomgång av Instalcos program "Trygg medarbetare" har genomförts.
2. Att leverantörerna har undertecknat "Instalcos uppförandekod för leverantörer".
3. Att projektet bidrar till klimatnytta enligt Instalcos uppsatta kriterier.
4. Att en leveransplan med transport- och beställningsrutiner har upprättats.
5. Att rutiner för källsortering av material och avfallshantering har följts.
6. Att kunden har erbjudits ett hållbarhetsavtal efter projektets slut.



Samtliga hittills tillfrågade leverantörer har undertecknat uppförandekoden, vilket motsvarar **92%** av total inköpsvolym från de centrala inköpsavtalen



Instalco ska ha ett gott arbetsklimat som stöder samarbete och motverkar mobbning och trakasserier, och samarbetet på arbetsplatsen ska präglas av respekt och förståelse för varandra och våra olikheter. Vi ska samverka, bry oss om varandra, och hjälpas åt också när det uppstår problem och kriser.

Som en del i det nya hållbarhetsprogrammet ingår Trygg medarbetare, en introduktionskurs som arbetsledare ska gå igenom med sina respektive medarbetare vid uppstarten av varje nytt projekt. Programmet Trygg medarbetare tar upp frågor ur det sociala perspektivet på arbetsplatsen vid sidan av regler och rutiner för att undvika fysiska skador.

Samtliga bolag inom Instalco har kollektivavtal och följer nationell arbetslagstiftning inklusive föreningsrätten. Alla anställda har rätt att vara medlemmar i och engagera sig i fackliga organisationer.

### Håll nollan

Instalco är medlemmar av byggbranschens forum för ökad säkerhet på arbetsplatsen Håll Nollan. Vårt medlemskap i Håll Nollan innebär att vi är med och utvecklar säkerheten på arbetsplatserna samt tillsammans med övriga medlemmar samlar befintlig kunskap, utvecklar och delar den med varandra. Det är viktigt att identifiera och fylla de kunskapsluckor som finns kring arbetsmiljö och säkerhet i byggprojektets olika faser.

Visionen för Håll Nollan är att ingen ska skada sig på byggarbetsplatser - något som vi helt står bakom.

### Karriärvägar

Instalco strävar efter att erbjuda en stimulerande arbetsmiljö som skapar möjlighet till personlig utveckling. Ett verktyg för det är

Instalcoskolan som bedrivs som en intern skola i syfte att vidareutbilda framtida ledare och för att attrahera och behålla kompetent personal. Skolan bedrivs också för att säkerställa att alla inom Instalco har rätt kompetens och förutsättningar för att kunna leverera i sina respektive roller. Instalcoskolan har program för tre positioner: ledande montör, projektledare samt vd-nivå.

Successionsordningen inom Instalco kan exemplifieras genom arbetet vid vd-byten i dotterbolagen där Instalco har en tydlig filosofi att rekrytera ur de egna leden. Denna filosofi gäller även för projektledare och ledande montörer. Att utveckla framtida ledare



för sådana karriärväxlingar är ett av de huvudsakliga syftena med Instalcoskolan.

Under 2020 har 261 medarbetare gått i utbildningar i Instalcoskolan.

### Instalcos ansvar i ekonomiska- och styrningsfrågor

#### Hållbar tillväxt

Fastighetsägare till såväl nybyggda som befintliga fastigheter lägger idag allt större fokus på att investera i energieffektiva installationer i syfte att sänka driftkostnaderna samt leva upp till marknadens och kundernas allt högre krav på hållbarhet och energibesparing. Instalco ser därför att fokus på energieffektiva och miljömarta tjänster kommer att stärka koncernens konkurrenskraft och driva långsiktig tillväxt.

#### Kvalitet och kundnöjdhet

Instalcos verksamhet bedrivs i nära relation till kunden där vi projekterar och installerar framtidssäkrade och energisnåla system. Föreslagna tekniska lösningar ska kännetecknas av hög driftsäkerhet, energisnålhet, miljöhänsyn, låga livscykelkostnader, personsäkerhet och hög kvalitet. Rätt kvalitet uppnås genom att förbereda de olika momenten i byggprocessen, nyttja tekniskt kunnande och arbeta effektivt och engagerat genom hela värdekedjan. Instalco mäter löpande kundnöjdheten och har generellt en hög andel återkommande kunder. Nöjda kunder är återkommande kunder. Andelen återkommande kunder ligger i linje med tidigare, det vill säga cirka 80 procent.

#### Kontinuerligt förbättringsarbete

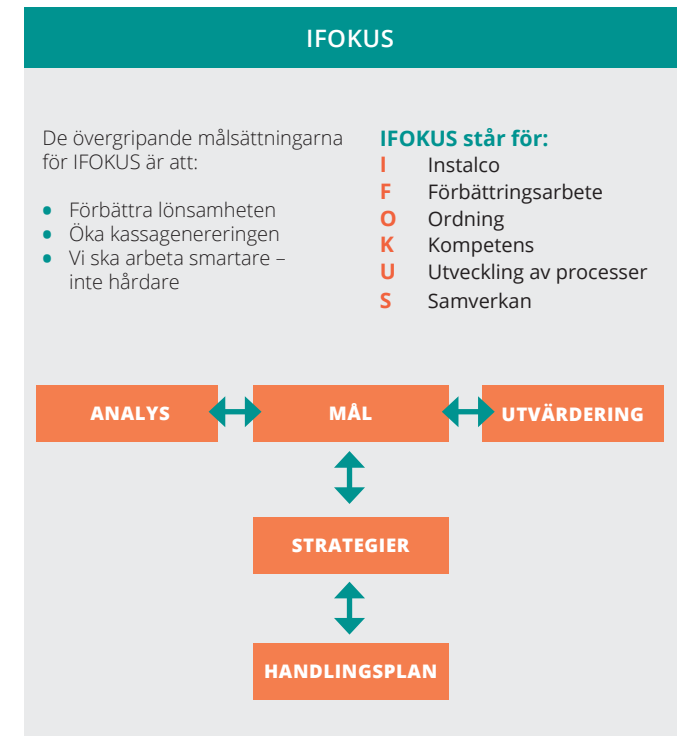
Det interna programmet IFOKUS är ett ramverk för att bedriva kontinuerliga förbättringar i koncernen. Programmet innehåller ett flertal strategiska verktyg för att belysa och utveckla förbättringsområden, såväl som att säkerställa att alla enheter är delaktiga i koncernens utveckling och att initiativen inte inkräktar på enheternas autonomi.

IFOKUS är en process som utgår från en analysfas där ett antal möjliga förbättringsområden definieras. I analysfasen samlas alla enhetschefer för att gemensamt samla upp och prioritera idéer kring möjliga förbättringsområden.

Utgångspunkten kan vara såväl existerande problem som identifierade möjligheter. Varje förbättringsområde blir grunden till ett initiativ. För varje initiativ formuleras en tydlig målbild och en

arbetsgrupp med en gruppansvarig skapas. Arbetsgrupperna kan bestå av enhetschefer, personer inom enheterna som besitter specifik kompetens relaterad till initiativet och personer i den centrala organisationen.

Instalcos filosofi är att målbilden ska vara högt ställd för att motivera nya angreppssätt och kreativt tänkande. Arbetsgruppen är ansvarig för att definiera en strategi för hur den uppsatta målbilden ska nås, samt att omsätta strategin i en konkret handlingsplan som beskriver stegen fram till målet. Under planering och implementering utvärderas initiativen löpande för att anpassa mål, strategier och handlingsplaner.



## I medarbetarundersökningen 2020 svarade:

# 85%

att de är nöjda med sig arbetssituation som helhet

# 50%

att de har haft möjlighet till medarbetarsamtal

# 62%

av koncernens medarbetare svarade på medarbetarundersökningen



### Internkontroll

Inom Instalco är rutiner för internkontroll, uppföljning och utvärdering tydligt reglerad och beskriven i Policy för internkontroll. Två gånger per år hålls styrelsemöte i respektive dotterbolag där bolagets riskprofil går igenom. Varje månad har vd för dotterbolag projektgenomgång med sina respektive projektledare och varje månad har affärsområdesansvariga gruppmöten med vd:ar i sitt affärsområde. Tre gånger per år håller affärsområdesansvariga prognosgenomgångar med sina bolag och varje kvartal skriver respektive dotterbolags-vd under att projektgenomgång och rapportering har genomförts enligt instruktionerna. Affärsområdesansvarigas tydliga roll är att stötta och coacha sina respektive dotterbolags-vd:ar.

Övriga formaliserade möten inom Instalco är koncernledningsmöten, koncernchefens månadsmöten med samtliga dotterbolags vd:ar, möten för affärsområdesansvariga, vd-konferenser samt strategimöten där koncernledningen, vd och vice vd i respektive dotterbolag träffas.

### Covid-19

Coronakrisen har inte slagit lika hårt mot bygg- och installationsbranschen som mot många andra branscher. Våra arbetsplatser har kunnat hållas öppna och leveranser av material till våra uppdrag har fungerat som vanligt.

Våra medarbetares hälsa och välbefinnande har varit vårt främsta fokus under den rådande pandemin. Vi följer myndigheternas rekommendationer gällande coronaviruset och har efter anpassningar tillsammans med våra kunder kunnat bedriva vår verksamhet i stort sett som vanligt. Trots det rådande läget har orderingen varit stark under året och kunderna har fortsatt att beställa nya uppdrag.

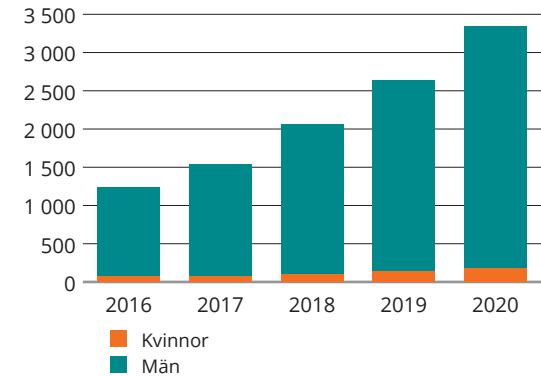
Vi har sett en ökad sjukfrånvaro under delar av året med ett mindre produktionsbortfall och att vi i Norge och Finland även har haft personal som tvingats vara hemma från arbete när förskolor och skolor har hållits stängda. Vi har märkt av en viss nedgång i serviceuppdrag då arbetsplatser och privatpersoner vill undvika främmande människor i sin närmiljö. Vi har också sett en viss minskning av uppdrag i miljöer med kvarboende som exempelvis stambyten i bostäder.

Utvecklingen för marknaden i framtiden är osäker. Effekterna på längre sikt är svårbedömda och vi följer aktivt utvecklingen. Vi bevakar verksamheten i våra affärsområden och dotterbolag för att kunna vidta ytterligare anpassningar för begränsning av eventuella negativa konsekvenser.

Trots den fortsatta pandemin kan vi konstatera att både vår bransch och vi som företag har klarat oss mycket bra under året och pandemin har inte påverkat vår förvärvstakt.



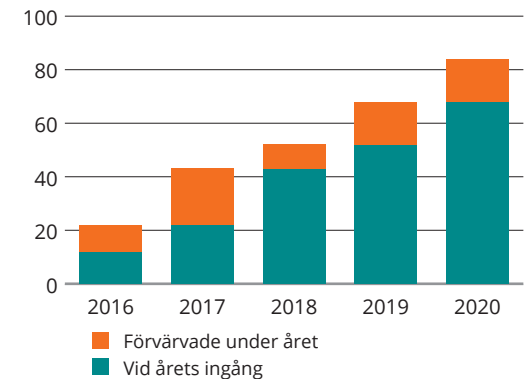
GENOMSNITTLIGT ANTAL MEDARBETARE



Utfall hållbarhetsprogrammet 2020

Indikator	Utfall	Aktiviteter
Nollvision mot arbetsplatsolyckor	• 107 st inrapporterade arbetsplatsolyckor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Under 2020, i ett första steg, mäter vi våra åtta hållbarhetsindikatorer i de tre fokusområdena.</li> <li>Under 2021, i ett andra steg, kommer vi att sätta delmål för varje hållbarhetsindikator.</li> <li>Från 2022, i ett tredje steg, är vår ambition att göra förbättringar inom varje hållbarhetsindikator.</li> </ul>
Trivsel, hälsa och trygghet	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 85% medarbetarnöjdhet</li> <li>• 12,4% personalomsättning</li> <li>• 4,6% sjukfrånvaro</li> </ul>	
Utvecklingsmöjligheter	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 261 medarbetare har gått Instalcoskolan</li> <li>• 68% upplever att det erbjudits utvecklingsmöjligheter</li> </ul>	
Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt	• 27 st Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt har certifierats	
Samhällsnytta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medlemskap i FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact och branschföreningen mot arbetsplatsolyckor Håll nollan.</li> </ul>	
Kundnöjdhet	• 81% återkommande kunder	
Affärsetik	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 0 st anmälda fall mot Uppförandekoden genom visselblåsarfunktionen</li> </ul>	
Samhällsansvar	• 231 st lärlingar i koncernen	

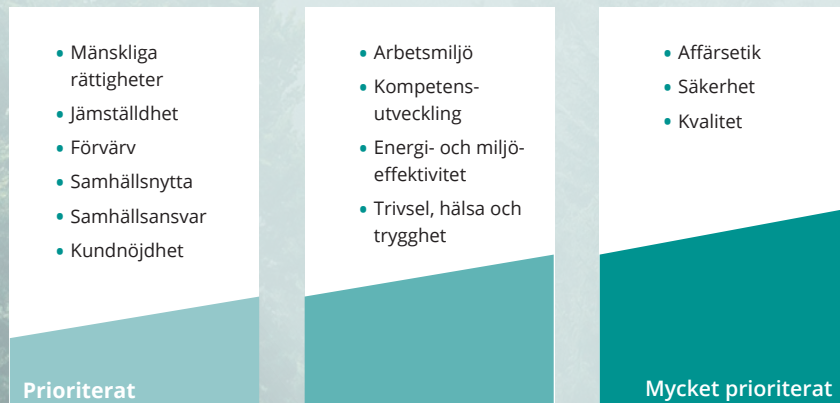
ANTAL DOTTERBOLAG





## Väsentlighetsanalys

Instalcos väsentlighetsanalys baseras på intressentdialoger, omvärldstrender och bolagets strategiska prioriteringar. Analysen utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete och våra strategiska prioriteringar.



## Intressenter

Instalcos verksamhet påverkas av och påverkar ett flertal olika intressenter. De primära intressentgrupperna är kunder, medarbetare och framtida medarbetare, förvärvskandidater, leverantörer och underentreprenörer, samt aktieägare, investerare, analytiker och media. Även slutanvändare påverkas av Instalcos verksamhet genom att de bor eller verkar i byggnader där Instalco utfört installationsarbeten. Instalco engagerar sig löpande i dialog med bolagets primära intressenter.

Intressentgrupp	Former för dialog	Huvudfrågor under 2020
<b>Kunder</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Befintliga kunder</li> <li>Framtida kunder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Digitala möten</li> <li>Löpande dialog under projekt</li> <li>Utvärderingsmöten</li> <li>Offerter</li> <li>Kundtidning Instalco News</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energi- och miljöeffektivitet</li> <li>Hållbarhetsprogram</li> <li>Projektering och tekniska lösningar</li> <li>Kvalitet</li> <li>Specialisering</li> </ul>
<b>Övriga affärspartners</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Byggherrar</li> <li>Samverkansentreprenörer</li> <li>Underentreprenörer</li> <li>Leverantörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Digitala möten</li> <li>Löpande dialog under projekt</li> <li>Utvärderingsmöten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energi- och miljöeffektivitet</li> <li>Konsulting</li> <li>Affärsetik</li> <li>Multidisciplinära åtaganden</li> <li>Arbetsmiljö och säkerhet</li> <li>Uppförandekod för leverantörer</li> </ul>
<b>Kapitalmarknad och media</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aktieägare</li> <li>Investerare</li> <li>Analytiker</li> <li>Journalister</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enskilda möten och intervjuer</li> <li>Presentationer och road shows</li> <li>Årsstämma</li> <li>Pressmeddelanden</li> <li>Kvartalsrapporter och årsredovisning</li> <li>Webbplats</li> <li>Sociala medier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Breddning mot industri</li> <li>Nytt affärsområde Teknikkonsult</li> <li>Nyhetsrapportering</li> <li>Tillväxtstrategi</li> <li>Nya projekt</li> <li>Förvärv</li> <li>Hållbarhet</li> </ul>
<b>Medarbetare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vd:ar i dotterbolag</li> <li>Befintliga medarbetare</li> <li>Framtida medarbetare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Månadsvisa digitala möten</li> <li>Intranät och medarbetartidning</li> <li>Medarbetarundersökning</li> <li>Affärsområdesmöten</li> <li>Instalcoskolan och internutbildningar</li> <li>Medarbetarsamtal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instalco-Klubben</li> <li>Arbetsmiljö och säkerhet</li> <li>Gemensamma policyer och uppförandekod</li> <li>Nytt hållbarhetsprogram</li> <li>Best practice-spridning i koncernen</li> <li>Lönsamhetsskapande åtgärder samt IFOKUS</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Förvärvskandidater</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enskilda möten</li> <li>Platsbesök</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instalcomodellen</li> <li>Lönsamhet</li> <li>Best practice och lokalt ledarskap</li> </ul>



## THE GLOBAL GOALS For Sustainable Development

### FN:s globala mål för hållbar utveckling

Agenda 2030 är den handlingsplan som världens länder enats om för att säkra frihet, välbefinnande och miljö för framtida generationer. Planen är konkretiserad med 17 globala hållbarhetsmål som tillsammans och som en helhet uttrycker ambitioner för en önskvärd utveckling. Alla aktörer i samhället har ett ansvar för att målen ska uppnås till år 2030. Hållbarhetsmålen används som ramverk för nationella planer, internationella åtaganden och inom den privata sektorn. I Instalcos verksamhet anser vi att hållbarhetsmålen 5-7, 9, 11 och 17 är de mest väsentliga.

### Instalcos verksamhet anser vi bäst bidrar till FN:s hållbarhetsmål 5-7, 9, 11 och 17.

		Exempel på lösningar från Instalco			Exempel på lösningar från Instalco
 <p><b>5 JÄMSTÄLLDHET</b></p>	<p>Instalco är en värderingsstyrd koncern som mår om alla anställdas lika rättigheter och möjligheter. Vi bidrar till FN:s mål 5 genom att alla medarbetare, oavsett kön eller etnicitet, ges lika tillgång till utvecklingsmöjligheter, bland annat genom vidareutbildning eller lärlingsprogram.</p>	<p>Instalcoskolan bedrivs som en intern skola i syfte att stärka individuell utveckling och vidareutbilda framtida ledare. Skolan bedrivs också för att säkerställa att alla inom Instalco har rätt kompetens och förutsättningar för att kunna leverera i sina respektive roller. Instalcoskolan har program för tre positioner: ledande montör, projektledare, samt företagsledare.</p>	 <p><b>9 HÅLLBARA INDUSTRIER, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR</b></p>	<p>Genom våra värderingar och installationer bidrar vi till hållbara industrier, innovationer och infrastruktur. Vi bidrar till FN:s mål 9 genom effektivare resursanvändning och förespråkande av miljövänliga tekniker vid installationer.</p>	<p>Instalcos eget certifieringssystem det Hållbarhetsklassade Instalcoprojektet ger våra kunder incitament att välja lösningar som bidrar till klimatnytta. Systemet har tagits fram för att driva på hela branschen i arbetet att göra miljövänliga och långsiktigt hållbara val vid installationer.</p>
 <p><b>6 RENT VATTEN OCH SANITET</b></p>	<p>Vår kärnverksamhet går ut på att rena luft, rena vatten och spara energi. Genom våra installationer bidrar vi till FN:s mål 6 genom effektivisering av vattenanvändning, säkrande av vattenförsörjning, förbättrad avloppsrening och ökad återanvändning.</p>	<p>Instalcos dotterbolag Rörläggaren, liksom många andra av våra bolag som är verksamma inom VS, projekterar och installerar energioptimala anläggningar i form av värmepumpar, solfångare och spillvattenvärmeväxlare.</p>	 <p><b>11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN</b></p>	<p>Vår kärnverksamhet går ut på att rena luft, rena vatten och spara energi. Genom våra installationer bidrar vi till FN:s mål 11 om hållbara städer och samhällen.</p>	<p>Instalco är verksamt över hela Sverige och i Norge och Finland. Våra dotterbolag arbetar i såväl nyproduktion som renoveringsprojekt med målsättningen att bidra till att bostäder blir säkra, motståndskraftiga, energieffektiva och hållbara.</p>
 <p><b>7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA</b></p>	<p>Vår kärnverksamhet går ut på att rena luft, rena vatten och spara energi. Våra installationer bidrar till FN:s mål 7 genom tillgång till elförsörjning och modern energi, ökad andel förnyelsebar energi samt delmål 7.3 om ökad förbättringstakt av energieffektivitet.</p>	<p>Instalcos dotterbolag Automationsbolaget har för kunder utvecklat ett system som automatiskt optimerar inomhusklimat och energitillförsel i fastigheter baserat på data. Genom tekniken tas ackumulerad energi i huskroppen tillvara, och onödig energitillförsel minimeras.</p>	 <p><b>17 GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP</b></p>	<p>Vi tror att förändring enklast uppnås om vi samarbetar. Genom partnerskap och samarbeten med andra samhällsaktörer tror vi därför att vi på bästa sätt kan bidra till FN:s globala mål 5, 6, 7, 9 och 11.</p>	<p>Instalco är medlemmar av byggbranschens forum för ökad säkerhet på arbetsplatsen Håll Nollan. Vi är även medlemmar i FN:s Global Compact.</p>





## Rörläggaren gjorde första Hållbarhetsklassade Instalcoprojektet

När Instalco lanserade sitt nya hållbarhetsprogram med möjligheten att hållbarhetsklassa projekt tog dotterbolaget Rörläggaren i Malmö chansen direkt. Det första projektet att bli klassat var ett renoveringsuppdrag i Kristianstad.

Projektet Hovrätten 28 är ett samverkansprojekt med Kristianstadsbyggen och Skanska där en fastighet från 1950-talet med 55 lägenheter och ett antal affärslokaler renoveras.

– När det nya hållbarhetsprogrammet presenterades kände vi att det där kommer att passa oss och vårt sätt att arbeta. Vi jobbar ju normalt sett med stora delar av det här sedan tidigare och vi är tämligen långt fram i hållbarhetsarbetet. Nu har vi kompletterat med

några delar ur programmet för att det ska bli ett Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt och det här är verkligen en kvalitetsstämpel för oss, kunden och hela projektet, säger Martin Mårtensson, vice VD i Rörläggaren.

Entreprenaden omfattar ombyggnad av luftbehandlingssystem samt komplettering med frånluftsvärmepump. Nya ledningssystem installeras för återvinning av värme till värmesystem samt för varmvattenberedning. I samtliga lägenheter skall befintliga radiatorer bytas ut samt kompletteras med integrerad uteluftsinstallation bakom radiatorerna. Värmestammar i vardagsrum ska bytas ut och kompletteras för att klara nya effektbehov.

– Vi har även gjort en leveransplan där alla våra leveranser av radiatorer kommer i en och samma transport. Vi använder bara material och system som är hållbara och vi märker upp allt avfall från byggarbetsplatsen och rapporterar mängd och sort till Kristianstad kommun, berättar Martin Mårtensson.

– Vid startmötet av projektet hade vi med montörerna också en genomgång av det nya programmet Trygg medarbetare vilket mottogs mycket bra. Hållbarhetsarbete är så mycket mer än klimat och miljö, en stor del handlar om värderingar och sätt att förhålla sig gentemot sina kollegor och medarbetare samt inte minst om säkerhet på arbetsplatsen.

De sex kriterierna som ska uppfyllas för att projektet ska bli hållbarhetsklassat är:

1. Genomgång av Instalcos program Trygg medarbetare
2. Leverantörer har undertecknat Instalcos uppförandekod för leverantörer
3. Projektet bidrar till klimatnytta
4. Leveransplan har upprättats
5. Källsortering av material och avfallshandling
6. Kunden har erbjudits ett hållbarhetsavtal/serviceavtal



# Risker

Verksamhetsrisker	Hantering
<p><b>Projekt</b></p> <p>Marknaden är till stor del projektbaserad och Instalco är särskilt beroende av kvalificerad personal för kalkylering av kostnader förenade med olika projekt samt projektledning och arbetsledning. Strejker och pandemier kan påverka tillgången till kvalificerad personal.</p>	<p>Cirka 50 procent av Instalcos projekt är baserade på fastpriskontrakt och eventuella fel i kostnadsberäkningen påverkar marginalen i projektet. Genom en tydlig attestordning beroende på projektvärde minskas risken för felkalkylering. I större projekt eller i projekt av komplex natur bildas styrgrupper. Styrgruppens uppgift är att följa projektet, delge erfarenheter samt, vid behov, initiera konkreta åtgärdsprogram och allokera rätt resurser. Större projekt sker vanligen genom partnering för att ytterligare begränsa risken.</p> <p>Instalco fokuserar dessutom främst på mellanstora projekt som kännetecknas av mindre konkurrens än stora projekt och där konkurrensfaktorerna är kvalitet på arbete, långa kundrelationer och korta ledtider, snarare än pris.</p>
<p><b>Kunder</b></p> <p>Instalco har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundsegment.</p>	<p>Kundrelationerna är ofta långvariga och sker genom de lokala enheterna. Huvudsakliga kundgrupper är byggbolag, fastighetsbolag, industribolag samt offentlig verksamhet. Byggbolagen är den enskilt största kundgruppen. Instalco har mer än 1 000 kunder och de tre största kunderna står för cirka 17 procent av omsättningen.</p>
<p><b>Kompetensförsörjning</b></p> <p>Instalcos framgångar beror i hög grad på vår förmåga att rekrytera, utveckla, motivera och behålla kvalificerad personal.</p>	<p>Genom att erbjuda en arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter, bra ledare, korta beslutsvägar, möjlighet till inflytande och utvecklingsmöjligheter ska vi vara en attraktiv arbetsgivare. Vidareutbildning av personalen är central och för att samordna denna satsning bedrivs Instalcoskolan, vars syfte är att attrahera och behålla kompetent personal samt att utbilda framtida ledare. Via utbildningen finns en tydlig plan för att utveckla duktiga medarbetare. Utöver Instalcoskolan finns ett lärlingssystem samt kurser och program för certifikat och annan nödvändig kompetens.</p>

Verksamhetsrisker	Hantering
<p><b>Kvalitet</b></p> <p>Vid leverans ansvarar Instalco för kvaliteten i vårt eget arbete, för våra underleverantörer samt våra egna utvalda produkter.</p>	<p>Med personal som är utbildad och kompetent och genom ett ständigt arbete med att utveckla våra processer säkrar vi en hög standard på våra installationer och leveranser.</p> <p>Instalco har standardiserade avtal med våra leverantörer som reglerar eventuella produktfel. Instalco arbetar ständigt med leverantörs- och produktutvärderingar för att förbättra kvaliteten på våra inköp.</p>
<p><b>Ansvar, produktansvar och skador</b></p> <p>Risker som omfattar ansvar, produktansvar och skador kopplade till Instalcos projekt och uppdrag hos kunder.</p>	<p>Instalco har en generell försäkring som täcker kärnverksamheten. Försäkringen omfattar till exempel skador på bolagets entreprenader, skador på egendom, avbrott i verksamheten, skador på tredje mans egendom och produktansvar.</p>
<p><b>Förvärv</b></p> <p>Genomförandet av förvärv innebär en risk avseende det förvärvade företagens relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner.</p>	<p>Instalco har en unik modell som ger de förvärvade bolagen och dess entreprenörer möjlighet att fortleva i ett större sammanhang där de även får tillgång till de samordningsfördelar som en större koncern kan erbjuda. VD för respektive bolag behåller en stor del av sitt bestämmande, i form av till exempel val av projekt, personal och kunder. På så sätt bibehåller den lokala enheten även sin entreprenöriella anda och lokala identitet, medan de även drar nytta av en gemensam ekonomiorganisation, gemensamma inköpsavtal, korsförsäljning, delning av resurser, spridning av best practice och tillgång till Instalcos affärsutvecklingsfunktion. Att vara en del av Instalco innebär också att den nya enheten kan vara en del i multidisciplinära projekt som den lokala enheten inte hade kunnat vinna på egen hand.</p>

### Marknadsrisker

### Hantering

#### Konjunkturpåverkan

Det allmänna marknadsläget, minskad ekonomisk aktivitet till följd av exempelvis pandemier samt politiska beslut påverkar Instalcos befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera.

Marknaden för tekniska installationer och servicetjänster är i relation till den allmänna byggkonjunkturen förhållandevis mindre påverkad av den generella ekonomiska utvecklingen och en leverantörs projektportfölj kännetecknas av hög visibilitet vad gäller kommande projekt. En stor del av intäkterna kommer från återkommande uppdrag och större bolag har typiskt sett ett lågt beroende av enskilda kunder och kontrakt. Installationstjänsterna kontrakteras ofta tidigt i ett projekts utvecklingsfas men utförs sent i projektet, vilket ger en bra överblick och möjlighet att planera verksamheten i god tid. Oftast planeras och kontrakteras de arbeten som Instalco ska utföra upp till 12-18 månader i förväg, vilket ger hög grad av förutsägbarhet och möjlighet att anpassa kostnadsbasen utifrån efterfrågan.

#### Konkurrenter

Konkurrensen består huvudsakligen av ett stort antal mindre aktörer som är verksamma på en begränsad geografisk marknad inom ett särskilt teknikområde.

Marknaden är mycket konkurrensutsatt och, med undantag för inträdesbarriärer för framförallt utländska aktörer till följd av ökade krav på behörighet och certifiering, starkt fragmenterad med låga inträdesbarriärer på lokal nivå. Som marknaden ser ut idag har endast ett fåtal aktörer, inklusive Instalco, tillräckliga resurser, kompetens och storlek att kunna leverera tjänster på flera orter och inom flera teknikområden.

### Finansiella risker

### Hantering

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker innehas centralt av moderbolaget, som arbetar efter en av styrelsen fastställd policy.

#### Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras.

Instalco har ett femårigt kreditavtal som löper till 2025 vilket säkerställer finansiering av nuvarande verksamhet. Instalcos mål är att bolaget ska vara skuldsatt över tid och att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska uppgå till högst 2,5x.

#### Ränterisker

Ränterisk avser risken för att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde

Finansieringen är långsiktig och räntan är kopplad till STIBOR.

#### Valutarisk

Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar resultaträkningen, balansräkningen samt kassaflödet.

Instalcos transaktionsexponering är relativt låg då försäljning och kostnader till största delen sker i lokal valuta med mindre exponering mot importerade komponenter.

Instalcos omräkningsexponeringspolicy är att denna inte valuta-säkras. All finansiering sker i SEK.

#### Kredit-/motpartsrisk

Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran.

Alla nya kunder kreditprövas. Instalco arbetar med betalplaner i installationsprojekten.

Hållbarhetsrisker	Hantering
<p><b>Hållbara tjänster</b> Hållbara installationstjänster efterfrågas i allt högre grad av fastighetsägare och beställare, och är en viktig komponent i Instalcos konkurrenskraft.</p>	<p>Enligt Instalcos kvalitetspolicy ska bolagets föreslagna lösningar kännetecknas av hög driftsäkerhet, energieffektivitet och miljöhänsyn. I samverkan med byggherren samt övriga entreprenörer projekterar och installerar Instalco framtidssäkrade och energisnåla system i byggnader av alla slag.</p>
<p><b>Regelefterlevnad</b> Installationsbranschen omfattas av omfattande regelverk och det är av yttersta vikt för Instalcos förtroende i marknaden att arbeten utförs enligt gällande lag och bästa praxis.</p>	<p>Ett grundkrav för alla anställda i Instalco är att följa gällande miljölagstiftning, konkurrensregler, arbetsrättslig lagstiftning, skattelagstiftning, säkerhetskrav och andra bestämmelser som sätter ramarna för verksamheten. Utöver att följa lagar och bestämmelser tar Instalco ansvar för att i all verksamhet följa högt ställda krav på god affärsetik. Detta finns beskrivet i Instalcos uppförandekod/ Code of Conduct.</p>
<p><b>Hälsa och säkerhet</b> Hög säkerhet på arbetsplatsen är centralt för att Instalcos medarbetare ska kunna utföra sitt arbete utan risk för skador och olyckor.</p>	<p>Instalco ska säkerställa att ingen anställd utsätts för risker som kan leda till vare sig fysiska eller psykiska skador. Förebyggande åtgärder genomförs löpande för att undvika att någon anställd utsätts för risker i den egna arbetsmiljön. Teknisk utrustning inklusive arbetsskydd är utformad utifrån varje anställds förutsättningar.</p>
<p><b>Arbetsförhållanden</b> Instalcos bolag måste följa gällande arbetslagstiftning och erbjuda attraktiva arbetsplatser för att säkerställa medarbetarnas välbefinnande liksom Instalcos anseende i marknaden.</p>	<p>Arbetsmiljöfrågor är en integrerad del av Instalcos verksamhet. Bolaget erbjuder en stimulerande arbetsmiljö med utrymme för kompetensutveckling utifrån verksamhetens behov. Cheferna har huvudansvaret att skapa en bra arbetsmiljö.</p>

Hållbarhetsrisker	Hantering
<p><b>Korruption</b> Instalco ska få uppdrag enligt gällande upphandlingsregler och baserat på sunda affärsetiska principer.</p>	<p>Enligt Instalcos uppförandekod får bolagets medarbetare aldrig, direkt eller indirekt, erbjuda, ge eller motta gåvor, förmåner eller andra ersättningar i otillåtna syften. Instalcos medarbetare ska vidare följa den näringslivskod som Institutet Mot Mutor fastställt och som är ett komplement till svensk lagstiftning.</p>
<p><b>Leverantörer och underentreprenörer</b> Instalco ställer krav på sina leverantörer och underentreprenörer att följa bolagets uppförandekod samt i övrigt gällande lagstiftning.</p>	<p>I samband med leverantörsutvärdering ska Instalcos leverantörer och underentreprenörer ha en av Instalco accepterad uppförandekod, alternativt acceptera principerna i Instalcos uppförandekod. Brott mot koden kan leda till att affärssamarbetet med aktuell leverantör avslutas.</p>

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Instalco AB (publ), org.nr. 559015-8944

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 25–39, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och

Stockholm den 18 mars 2021

Grant Thornton Sweden AB

### Camilla Nilsson

Auktoriserad revisor



# Tidig projektinvolvering framgång i kulturhistorisk renovering

När anrika Åkerblads i Tällberg ska bygga ut krävs varsam renovering och installation för att bevara den unika miljön. Nyckeln till framgång har varit en tidig projektinvolvering där Instalcos teknikkonsulter Intec ansvarat för installationssamordning och projektering.

Åkerblads Gästgiveri Hotell och Spa i Tällberg i Dalarna är en familjeägd gård med anor från 1400-talet. I dag drivs den av 19:e-22:a generationen Åkerblad och är den äldsta gården i Tällberg.

När Åkerblads nu ska bygga ut sin spa-anläggning med utepool, vinterträdgård och en ny relaxavdelning ställs extra stora krav på arbetet i den kulturhistoriska miljön.

– Utmaningen för oss är att i byggnaden och trädgården, som innehåller fantastiskt stora kulturvärden, bevara utseendet och den rätta känslan samtidigt som besökaren ska få en modern upplevelse. Anläggningen kommer att vara i drift under byggtiden vilket ställer stora krav på anpassning och arbeten utförs i olika etapper med flera färdigställda

den, säger Ronny Tenggren, projektledare på Instalcobolaget Intec.

Intecs uppdrag är installationssamordning samt att projektera och rita system för ventilation, el och tele. I projektet ingår också en konvertering av befintlig värmeanläggning med olja och el till en extern panncentral för pellets. Där har Intec varit behjälpliga med bidragsansökan från Naturvårdsverket för att göra anläggningen hållbar ur ett miljö- och kostnadsperspektiv. "Klimatklivet" är Naturvårdsverkets investeringsstöd till

lokala och regionala åtgärder som minskar utsläppen av koldioxid och andra gaser som påverkar klimatet.

– Vi har stor erfarenhet av att samordna projektering och utförande och här finns stora vinster att göra för alla i projektet. I det här fallet är vi väldigt stolta över att vara en del i detta på många sätt unika projekt i den här miljön, säger Ronny Tenggren.

Projektet pågår och färdigställande är planerat till 2022.



# Aktien

Instalco noterades på Nasdaq Stockholm Mid Cap-lista i maj 2017 till kursen 55 kronor per aktie. Senast betalt 2020 var 251,00 kronor.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2020 till 778 979 kronor, fördelat på totalt 51 931 933 aktier, inklusive återköpta egna aktier om 62 109 stycken, med ett kvotvärde om 0,015 kronor. Sedan noteringen har ett antal nyemissioner genomförts i samband med förvärv och i enlighet med årsstämans bemyndigande. Nedan redovisas antalet aktier vid utgången av de månader då nyemissioner genomförts.

Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Datum	Antal aktier	(förändring)
2020-01-31	49 462 794	(+69 346)
2020-03-31	49 497 515	(+34 710)
2020-04-30	49 596 197	(+98 682)
2020-06-30	50 474 022	(+877 825)
2020-07-31	51 778 236	(+1 304 214)
2020-08-31	51 819 378	(+41 142)
2020-10-31	51 842 981	(+23 603)
2020-12-31	51 931 933	(+88 952)

## Handel i aktien

Stängningskursen den 30 december 2020 uppgick till 251,00 (135,20) kronor, motsvarande ett börsvärde om cirka 13 miljarder kronor. Totalt omsattes 33,3 miljoner aktier under 2020 motsvarande ett värde om 5 343 miljoner kronor. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 132 043 stycken. Instalcos aktiekurs ökade med 115,80 kronor under året och den sista betalkursen 2020 var 251,00 (135,20) kronor, motsvarande en ökning om 85,7 procent. Nasdaq Stockholms breda index OMXSPI ökade med 12,9 (29,6) procent under 2020.

## Aktieägare

Instalco hade 11 756 kända aktieägare vid årets utgång. Bolagets tio största ägare utgjorde 51,8 procent av aktiekapitalet och rösterna. 53,8 procent av kapitalet utgjordes av ägare baserade i Sverige.

## Utdelning

Bolagets styrelse föreslår att årsstämman 2021 beslutar att utdelning för räkenskapsåret 2020 ska ske med 2,70 (2,30) kronor per aktie, motsvarande en utdelningsandel om cirka 30 procent. Bolagets utdelningspolicy är att dela ut 30 procent av resultatet efter skatt.

Instalcos tio största aktieägare, 2020-12-31	Andel av kapital och röster, %
Swedbank Robur Fonder	9,8
Per Sjöstrand	8,4
Capital Group	7,7
Paradigm Capital AG	5,4
ODIN Fonder	4,5
Wipunen varainhallinta Oy	4,0
Heikintorppa Oy	4,0
Andra AP-fonden	3,4
Handelsbanken Fonder	2,7
Lannebo Fonder	2,0

Data sammanställd av Monitor. Källor: Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen, Nasdaq, Millistream

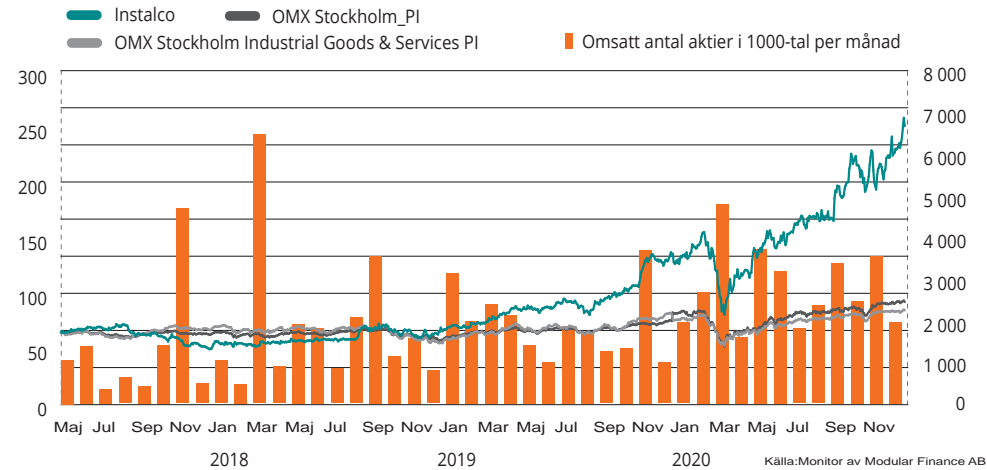
Storleksklass antal aktier, 2020-12-31	Antal kända aktieägare	Innehav, %
1-1 000	11 154	2,3
1 001-10 000	405	2,4
10 001-100 000	142	9,0
100 001-500 000	37	14,5
500 001-1 000 000	6	8,3
1 000 001-	12	55,7
Anonymt ägande	N/A	7,7
<b>Totalt</b>	<b>11 756</b>	<b>100</b>

Data sammanställd av Monitor. Källor: Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen, Nasdaq, Millistream

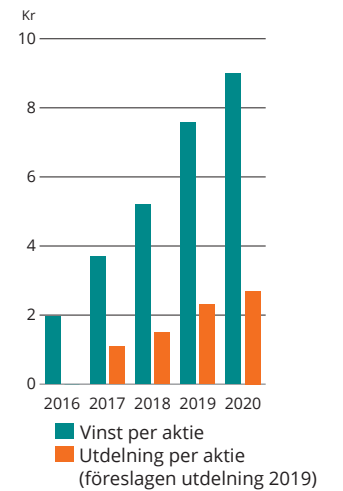
## SEX SKÅL ATT INVESTERA I INSTALCO

1. Attraktiv positionering i marknaden för mellan-stora projekt, driven av globala megatrender
2. Fokus på tjänster som skapar samhällsnytta och ökad energieffektivitet
3. Starka lokala marknadspositioner med goda synergier på koncernnivå
4. Attraktivt erbjudande till entreprenörer och bevisad erfarenhet av framgångsrika förvärv
5. Hög visibilitet och stabilitet i framtida intäkter
6. Kombination av stark tillväxt, attraktiva marginaler och hög kassakonvertering

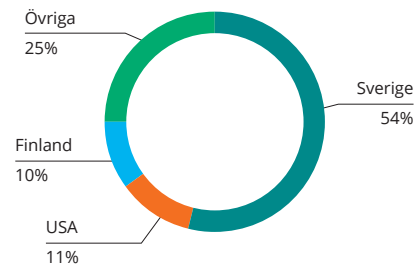
KURSTUTVECKLING 2017-05-11-2020-12-30



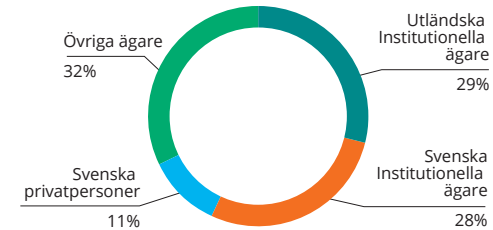
RESULTAT OCH UTDELNING PER AKTIE



ÄGARFÖRDELNING PER LAND



ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI





# De vanligaste frågorna till Instalco

## Vilka är de största anledningarna för en entreprenör att sälja sitt bolag till Instalco?

Genom att bli en del av Instalco får säljaren möjlighet att utveckla sitt bolag och ta det vidare till nästa steg tillsammans med övriga dotterbolag i ett gemensamt starkt team. Instalco värnar om entreprenörsandan och inom Instalco får de förvärvade bolagen leva vidare precis som tidigare, men med tillgång till Instalcos samlade kompetens och finansiella styrka. De förvärvade bolagen behåller sitt namn, varumärke, identitet och kultur. Genom att sammanföra bolagen i Instalco-gruppen skapas synergier och samverkan.

## Hur fungerar den decentraliserade Instalco-modellen?

Instalco har en platt organisation och en mycket decentraliserad styrningsmodell; varje dotterbolag har ansvar för sin strategi, kunder, personal, kompetensförsörjning och resultat. Vd för respektive dotterbolag behåller sitt beslutsmandat för att säkerställa fortsatt entreprenörsanda och en stark lokal position. Samtidigt får bolagen nytta av centrala inköpsavtal, möjlighet till korsförsäljning, allokering av resurser, samt tillgång till Instalcos funktion för affärsutveckling, marknadsföring, kommunikation/PR, inköp, hållbarhet och ekonomi. Instalco är uppdelat i sju geografiska affärsområden, fem i Sverige, ett i Norge och ett i Finland samt området Teknikkonsult. Inom respektive affärsområde samarbetar de lokala bolagen tätt, med stöttning av en affärsområdesansvarig.

## På vilket sätt skapar ni synergier?

Inom Instalco arbetar vi med det vi kallar "Best practise". Det innebär att vi delar med oss av det bästa från alla dotterbolag till varandra vilket skapar en stor kunskapsutveckling i gruppen. Vi samordnar affärer mellan bolagen och skapar korsförsäljning och samverkan där dotterbolagen får access till kunder och projekt de inte haft möjlighet att nå tidigare. I många fall jobbar vi med fler än ett Instalcobolag i samma projekt. Vi samordnar anbudsarbete och resursfördelning mellan bolagen. I Instalco får dotterbolagen tillgång att göra inköp på de centralt förhandlade leverantörsavtalen.

## Vilken typ av bolag letar ni efter i förvärvsprocessen?

Instalco har en väl genomarbetad och standardiserad förvärvsprocess, vilket skapar en trygghet för både befintliga bolag och för de bolag som väljer att gå med i Instalco-gruppen. Förvärvskandidater ska vara ledande på sina respektive lokala marknader, inom en eller flera discipliner eller inom sin metod. Bolagen vi söker ska också vara finansiellt stabila, ha en hög kundnöjdhet ett moget ledarskap samt inte minst passa in i Instalcofamiljen genom att vara en lagspelare. I förvärvsprocessen och urvalet av bolag prioriteras de bolag som har ett tydligt hållbarhetsarbete.

## Hur mycket kan ni växa i Norden?

Instalco omsätter i dag 7,1 miljarder kronor och har 3 900 medarbetare i ett 85-tal bolag i Norden. Vår bedömning är att vi kan växa till det dubbla på den nordiska marknaden.

## Har ni någon tanke på att etablera er utanför Norden?

Instalco är etablerat i Sverige, Norge och Finland. Vi ser en fortsatt hög tillväxtpotential genom förvärv i hela Norden. Vi har fortfarande flera geografiska områden att bearbeta och där vi sätter ner flaggan har vi som ambition att också bli multidisciplinära. En möjlig väg för framtida tillväxt skulle vara ett nytt geografiskt område. Instalco-modellen skulle fungera i flera av våra närliggande länder.

## Ni har historiskt sett överträffat era finansiella mål och ert förvärvsmål, varför höjer ni inte målen?

Vi ser vår verksamhet på lång sikt och vi vill hålla det vi lovar genom en hel konjunkturcykel, i goda tider och i svårare tider på marknaden.

## Om ni skulle bredda er, inom vilken verksamhet skulle det vara då?

Instalco är ett av Nordens ledande installationsföretag inom el, VS, ventilation, kyla, teknikonsult och industri. Vi utför projektering, installationer, service och underhåll av fastigheter och anläggningar. Vi ser kontinuerligt över möjligheten att bredda oss till närliggande verksamheter. Nyligen har vi breddat oss inom teknikonsultområdet och industriområdet. Andra intressanta områden att titta på skulle kunna vara en breddning inom larm och säkerhet exempelvis.

## Hur ser ert hållbarhetsarbete ut?

Varje dag runt om i Norden installerar vi el, värme & sanitet, ventilation och kyla i fastigheter och anläggningar. Med klimatsmarta installationer säkerställer vi lägre energi- och resursförbrukning som framtidssäkrar våra samhällen. Vi vill skapa ett hållbart samhälle genom att bidra med det vi kan. Därför installerar vi solceller och mer energieffektiva och miljövänliga värmepumpar, bergvärmesystem, värmeväxlare, kylsystem, LED-belysning och laddstationer. Samtidigt är vi delaktiga i en mängd luft- och vattenreningsprojekt. Vi hjälper beställare av byggprojekt att tänka hållbarhet i alla led, och ger kunden ökad kunskap om vad som är möjligt att göra ur miljöperspektiv vid nybyggnation och renovering. Våra projekt bidrar till att skolor, förskolor, sjukhus, äldreboenden och andra samhällsberärande funktioner kan fungera varje dag, året runt.

## Hur ser era kontraktsvillkor och betalningsformer ut?

Vi handlas upp antingen som enbart utförare eller som totalentreprenör, det senare innebär att vi även projekterar och därigenom föreslår tekniska lösningar. Betalning sker i form av fasta priser på hela entreprenaden eller så erhåller vi ett arvode på nedlagda kostnader vilket ofta är fallet vid så kallad partnering. Partnering är en form som växer där kunden får insyn i hela kostnadsförloppet och vi tryggar vår ersättning. Samtliga våra större projekt är tagna i partnering.



## Intelligenta styrsystem spar energi i lägenheter

Finska Instalcobolaget VIP Sähkö är specialiserat på projektering och installationer av el i nybyggnation av lägenheter. Ett av de mest hållbara projekten under 2020 var installation av KNX-system i ett större lägenhetsprojekt vilket sparat energi och skapat säkerhet.

KNX är den globala standarden för hem- och fastighetsautomation för att automatiskt styra exempelvis fastighetsbelysning, solskydd, säkerhetssystem, värme, ventilation, luftkonditionering, övervakning, larm, vatten och energiåtgång.

VIP Sähkö fick av kunden och bostadsbyggnationsbolaget Lapti uppdraget att installera ett komplett KNX-system vid bygget av 250 nya lägenheter tre bostadsrättsföreningar i Helsingfors. I tillägg installerades också solcellsanläggningar för att generera el till belysning i fastigheterna.

– Den här typen av ”smarta” och energibesparande system i lägenheter är framtiden för bostadsproduktion. Systemet styr själv så att elförbrukningen optimeras under dygnets timmar för att vara så energibesparande som möjligt, säger Antti Juvonen, vd på VIP Sähkö.

När lägenhetsinnehavaren lämnar bostaden stängs elförbrukningen ner samtidigt som nivån för ventilation, kyla och värme optimeras. I systemet finns också övervakning inbyggt som bostadsägaren kan följa online. Om en vattenläcka skulle ske eller ventilationen sluta fungera eller annan påverkan sker så larmar systemet automatisk.

I det här projektet användes ABB:s KNX-system där VIP Sähkö installerade alla komponenter och utrustning. Programmeringen av systemet gjordes i samarbete med ABB.





## Varsam renovering för en hållbar teaterframtid

1903 invigdes Stora Teatern i Linköping som en av de första elektrifierade byggnaderna i staden. 120 år senare kommer teatern att stå modern efter en omfattande men varsam totalrenovering. Instalco-bolaget Vallacom har bytt hela elsystemet vilket har sänkt energiförbrukningen och säkrat en hållbar teaterframtid i Linköping.

I början av seklet stod Stora Teatern klar i sin tidstypiska och eleganta jugendstil med drag av storslagna barockformer. Vid invigningen kunde publiken njuta av 600 glittrande elektriska ljuspunkter. Tiden har dock satt sin tand och många mindre elrenoveringar under åren har tillslut gjort att behovet av ett omtag var oundvikligt. Renovering och modernisering av lokalerna och de tekniska installationerna med en elsanering var nödvändig.

Vallacom fick uppdraget att skapa ett helt nytt el- och dataystem och har under året rivit samtliga gamla installationer, skapar nya kanalisationsvägar, bytt ut kablage, belysning, elcentraler och apparater för att uppfylla dagens krav. Bland annat har fem ton gammal elkabel bytts ut mot 50 kilometer modern. Även teaterns ljud- och ljusanläggning har digitaliserats och nytt larmsystem har installerats.

– Utmaningen har varit att installera det nya med bibehållen gammal känsla.

Det har varit en total avsaknad av dokumentation och elritningar och vi har fått gå varsamt och försiktigt fram. På många ställen har vi hittat elinstallationer från 1950-talet och till och med så tidigt daterat som 1922. På vissa kabelstegar låg det 50-70 centimeter kablar på varandra, blandat kraft, belysning, bild, ljud, data, telefoni och annat, säger Mikael Kalm, arbetsledare på Vallacom.

Genom sitt arbete har Vallacom framtidssäkrat byggnaden elmässigt, samt sänkt energiförbrukningen genom installation av energisnål belysning och belysningsstyrningar. Inte minst har renoveringen betytt mycket för personalens arbetsmiljö och besökarnas upplevelse. Många specialinstallationer har gjorts som exempelvis renovering av kristallkronor med byte till modern och energisnål LED-belysning.

– Den här totalrenoveringen är en milstolpe i Linköpings kulturhistoria. Vi har effektiviserat och moderniserat anläggningen, sänkt energiförbrukningen och tillsett att byggnaden kommer att stå kvar en lång tid framöver. Det är vad jag kallar hållbart, säger Mikael Kalm.

Beställare har varit Lejonfastigheter och hyresgästen är Östgötateatern.



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Instalco AB, organisationsnummer 559015-8944, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020.

## Verksamheten

Instalco utför projektering, tekniska installationstjänster, service, underhåll av fastigheter och anläggningar i Sverige, Norge och Finland och erbjuder tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, kyla, teknikkonsult och industri. Koncernen är representerad i större delen av Sverige samt i expansiva storstadsregioner i Norge och Finland. Verksamheten bedrivs i dotterbolagen med nära relation till kunden med stöd av en liten central organisation.

Instalco arbetar fortlöpande med installationslösningar som leder till energieffektivisering och ökad funktionalitet för att minska driftskostnader och miljöpåverkan.

Installation innebär både ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter och anläggningar. Service erbjuds inom samtliga dicypliner.

Inom VS erbjuder Instalco kompletta lösningar för vatten, avlopp, värme, kyla och energi. Inom elinstallation erbjuds energieffektiva lösningar för energiförsörjning, belysning och uppvärmning. Kompletta lösningar vad avser luftkonditionering, luftbehandling och klimatbehandling erbjuds inom ventilation. Inom kyla är utbudet totala lösningar för fastigheter och butiker och inom industriområdet genomförs rörinstallationer och maskinmontage. Teknik-konsultverksamheten består av projektering med mera inom ovanstående områden.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2020 har följande bolag förvärvats inom koncernen:

Elinstallationer Ullsand Bengtsson AB, 556669-9509,  
Haug og Ruud VVS AS, 914737613,  
Östersjö Elektriska AB, 556575-2929,  
Avent Drift och Innemiljö AB, 556567-9072  
Avent Installation AB, 556168-3870,  
Avent K AB, 556886-5074,

Norrtech VVS och Industri AB, 556989-4651,  
Teampipe Sweden AB i Uppsala, 556758-1896,  
Miljöventilation i Mellannorrland AB, 556748-3374,  
Sähkö-Arktia OY, 1529580-9,  
FTX Teknik & Service AB, 556738-9357,  
Uudenman Lämpötekniikka OY, 1095707-6,  
Ventpartner Sverige AB, 556980-2084,  
Boman El och Larmtjänst i Norrköping AB, 556740-5948,  
Tornby El AB, 556477-5517,  
MR Rör i Storstockholm AB, 556661-8749,  
M.E. Solutions AB, 556791-4170,  
S.A. Ecomore Ltd, HE 400101,  
High Pressure Welding Sweden AB, 556575-8660,  
Metro Rørleggerservice AS, 888847642,  
Selek Elentreprenad AB, 556504-6876.  
För ytterligare information kring förvärven, se not 28.

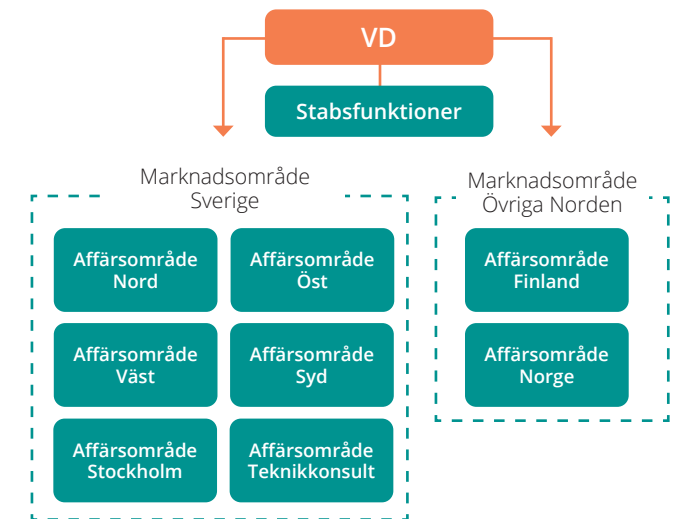
Bolaget har under 2020 startat upp följande dotterbolag:  
Intec Nordic AB, 559264-9635,  
Intec i Dalarna AB, 559264-9643,  
Intec Mitt AB, 559273-5236.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Instalco har under första kvartalet 2021 förvärvat bolaget JB Elektro AS, med en förväntad omsättning på 40 MSEK och 21 anställda, Lincom AB, med har en förväntad årsomsättning på 33 MSEK och 25 anställda, Nässjö Teknikprojektering AB, med en förväntad årsomsättning på 15 MSEK och 10 anställda, Stockholm Luftkompetens AB, med en förväntad årsomsättning på 85 MSEK och 20 antal anställda samt Kempes El AB, med en förväntad årsomsättning på 85 MSEK och 66 anställda. För ytterligare information kring förvärven, se not 26.

## Organisation

Verksamheten är organiserad i två segment, Sverige och Övriga Norden och därutöver uppdelad i sju affärsområden. Moderbolagets verksamhet bedrivs på huvudkontoret som är placerat i Stockholm med stödfunktioner som ekonomi, finans, inköp, kommunikation, IR och affärsutveckling.



## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Senast beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av bolagsstyrningsrapporten, som återfinns i denna årsredovisning på sidan 51.

## Aktierelaterad information

Aktierelaterad information finns att finna på sidorna 41, 42 och 49 i detta dokument.

## Ägarförhållanden

Vid utgången av året hade Instalco 11 756 kända aktieägare. Moderbolagets tio största ägare utgjorde 51,8 procent av aktiekapitalet och rösterna. De tre största ägarna var Swedbank Robur Fonder med 9,8 procent av kapitalet, Per Sjöstrand med 8,4 procent av kapitalet och Capital Group med 7,7 procent av kapitalet. För innehav av egna aktier och ytterligare aktieinformation finns att finna på sidan 49 i Bolagsstyrningsrapporten.

## Avrundning funktionell valuta

Samtliga belopp anges i MSEK om inte annat anges.

## Flerårsjämförelse

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	7 122	5 692	4 414	3 114	2 407
Rörelseresultat (EBIT)	604	492	334	244	140
EBITA	605	493	334	244	140
Justerad EBITA	625	500	375	264	156
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,5	8,6	7,6	7,8	5,8
EBITA-marginal, %	8,5	8,7	7,6	7,8	5,8
Justerad EBITA-marginal, %	8,8	8,8	8,5	8,5	6,5
Resultat efter finansiella poster	594	473	315	229	132
Balansomslutning	5 228	4 176	3 016	2 297	1 525
Soliditet, %	38	36	35	35	36
Medelantal anställda	3 340	2 630	2 065	1 539	1 240

## Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 7 122 (5 692) MSEK. Den organiska tillväxten var 5,6 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 21,3 procent. Valutakursförändringen påverkade nettoomsättningen negativt med -1,4 procent. Under året förvärvades 18 bolag.

## EBITA

Justerad EBITA uppgick till 625 (500) MSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,8 (8,8) procent.

Information om justeringar återfinns i not 31.

Rörelseresultatet uppgick till 605 (493) MSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,5 (8,7) procent.

## Finansiell ställning och kassaflöde

Koncernens finansiella ställning är stark och soliditeten uppgår till 38 (36) procent. Likvida medel uppgick vid årets slut till 386 (317) MSEK.

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 689 (495) MSEK.

## Kvalitet och miljö

Utifrån relevanta lag- och intressentkrav och företagets policys sätts övergripande och detaljerade miljömål. Målen bryts ned och dokumenteras i mål-, strategi-, och handlingsplaner som del av den årliga verksamhetsplaneringen i varje enhet. Mätning och uppföljning av målen sker löpande och på årsbasis. Instalco identifierar och utvärderar årligen hur företagets aktiviteter, tjänster och produkter inverkar på miljön. Instalcos mest betydande miljöaspekt bedöms vara utsläpp av koldioxid.

Instalco bedriver verksamheten i enlighet med lagar och bestämmelser utifrån arbetssätt som minskar risk för betydande föroreningar eller andra betydande olägenheter för människors hälsa eller miljö. Instalcos verksamhet omfattas inte av tillståndskrav gällande miljöfarlig verksamhet. I de fall anmälnings- eller tillståndsplikt föreligger, hanterar organisationen i respektive land förfarandet.

Koncernen ska respektera FN:s deklaration för mänskliga rättigheter och följa internationella överenskommelser angående barnarbete.

## Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Instalco valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 25-39 i detta dokument.

## Arbetsmiljö

Instalco bedriver verksamhet vid olika typer av projekt, vilket innebär att arbetsmiljöproblemen ofta varierar. Koncernen ska systematiskt samla in fakta om arbetsmiljön och arbeta för en fysiskt och psykiskt godtagbar arbetsmiljö för alla anställda. Instalco arbetar aktivt för att öka jämställdhet och mångfald. Koncernen ska rutinmässigt ta hänsyn till arbetsmiljön i samband med att förändringar planeras och att vi uppfyller kraven i Arbetsmiljöverkets föreskrifter och upprätthåller en regelbundet förbättrande verksamhet som är nödvändig för att säkra arbetsmiljön. Ytterligare informations återfinns i hållbarhetsrapporten på sidan 30-31 i detta dokument.

## Medarbetare

Vid årets slut var antalet medarbetare 3 856 (3 103) och medelantalet anställda var 3 340 (2 630).

## Risker

Instalco utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet, både operativa och finansiella. I Instalco är de operativa riskerna högre än de finansiella. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, kapacitetsutnyttjande, vinstavräkning, prisrisker och konjunktur. Risker finns beskrivna i avsnittet Risker sidorna 37-39 och i Not 29 sidorna 84-86.

## Riskhantering

Hantering av de operativa riskerna är en ständigt pågående process som omfattar ett stort antal pågående projekt och serviceuppdrag. I Instalcos projekt finns en risk för förlust till följd av bristande utförande, felaktiga kalkyler och kundförluster. En väl fungerande hantering av de operativa riskerna är därför av stor vikt.

Riskhanteringen är tydligt definierad i Instalcos ledningssystem vilket förebygger och minskar moderbolagets riskexponering.

Koncernen finansiella risker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen. Kreditrisker i affärsverksamheten hanteras lokalt.

## OPERATIVA RISKER

### Anbudsgivning

Vid anbudsgivning finns kommersiella och produktionsmässiga risker som ska identifieras och hanteras under anbudsskedet. För att

säkerställa att så sker har Instalco upprättat processbeskrivningar och checklistor som syftar till att riskerna identifieras och prissätts i de kalkyler som upprättas och i de anbud som lämnas.

### Prisrisker

Oförutsedda prisökningar på material och underentreprenörer utgör en risk. Instalcos risk för stigande priser motverkas med för uppdraget lämplig kontraktsform, indexuppräknning vid fastprisavtal och effektiva inköpsrutiner.

### Kapacitetsutnyttjande

Kapacitetsutnyttjande påverkas i hög grad av efterfrågan på de lokala marknaderna. Instalco motverkar dessa risker genom löpande resursplanering samt nyttjande av underentreprenörer för att hantera produktionstopparna.

### Vinstavräkning

Instalco tillämpar redovisning över tid i projekten. Vinstavräkningen baseras på projektets färdigställandegrad samt slutprognos. Instalco tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att begränsa risken för felaktiga prognoser och därmed felaktiga vinstavräkningar. Instalcos ledningssystem anvisar processer och checklistor från projektets början till slut för att säkerställa en effektiv produktion. För större projekt finns styrgrupper för att säkerställa en hög kvalitet i produktionen.

### Försäkringar

Instalco har ett för verksamheten anpassat försäkringsskydd omfattande bland annat ansvars-, entreprenad- och egendomsförsäkring.

### Finansiella risker

Instalco är exponerat för finansiella risker, exempelvis genom förändring i skuldsättning och räntenivå. För information om finansiella risker såsom ränte-, valuta-, finansierings- och kreditrisker se not 29.

Riskerna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med vad som gäller för koncernen.

### Förväntad framtida utveckling

Koncernen förväntas fortsätta, att under innevarande år, förvärva ett antal bolag inom installations- och konsultbranschen och öka omsättningen. Marknaden förväntas fortsatt ha en hög, eller till och med ökad, efterfrågan på installationstjänster med ökad efterfrågan på hållbar omställning, energieffektiva lösningar, renovering av fastighetsbeståndet och omdisponering av kontorslokaler. Takten för bostadsbyggandet håller, trots ett skenande bostadsunderskott, på att mattas av något, framför allt nyproduktion av bostadsrätter i storstadsregionerna. Samtidigt som bostadsbyggandet avtar ökar byggnadstakten inom offentlig sektor med skolor, förskolor och sjukhus. De norska och finska marknaderna är relativt stabila med tillväxt i samtliga områden där Instalco är representerade. Nordisk basindustri står inför stora satsningar för att ställa om produktionen med hållbarhet i fokus.

### Resultatdisposition

#### Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (TSEK):

Överkursfond	1 208 254
Balanserat resultat	154 797
Årets resultat	4 873
	<b>1 367 924</b>

#### Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

i utdelning utbetalas 2,70 kr per aktie	140 259
i ny räkning balanseras	1 227 665
	<b>1 367 924</b>

Utdelningsbeloppet är beräknat på antalet utestående aktier per 2021-02-28, det vill säga 52 009 923 aktier med avdrag för återköp av egna aktier 62 109 aktier vilket ger 51 947 814 aktier. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till och med avstämningstidpunkten beroende på nyemissioner vid eventuella förvärv.



## Bolagsstyrningsrapport

### Lagstiftning och bolagsordning

Instalco är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Sedan noteringen av moderbolagets aktier på Nasdaq Stockholm i maj 2017 tillämpas även Nasdaq Stockholms regelverk. Förutom lagstiftning och Nasdaq Stockholms regelverk är det moderbolagets bolagsordning samt dess interna riktlinjer för bolagsstyrning som ligger till grund för bolagsstyrningen. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för aktiekapital och antal aktier samt förutsättningarna för att få delta vid bolagsstämma.

### Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimikrav och ska tillämpas av samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Koden kompletterar således aktiebolagslagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för moderbolaget att avvika från dessa om det i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning ("följ eller förklara"). Sådan avvikelse, liksom skäl för avvikelse och alternativ lösning, ska årligen redogöras för i en bolagsstyrningsrapport.

Instalco tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och har under 2020 inte gjort några avvikelser från denna.

### Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 0,8 miljoner kronor fördelat på totalt 51 931 933 aktier med ett kvotvärde uppgående till 0,015 kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Vid utgången av 2020 hade Instalco 11 756 kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 51,8 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska institutionella ägare uppgick vid årsskiftet till 27,7 procent av aktiekapital och röster. Utländska institutionella ägare utgjorde 28,8 procent av aktiekapital och röster.

Årsstämman 2020 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 5 procent av

det totala antalet aktier i moderbolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att överlåta egna aktier i samband med förvärv av bolag eller verksamheter. Instalco har utnyttjat bemyndigandet under 2020 att återköpa egna aktier och har under året återköpt 62 109 (0) aktier och innehar vid utgången av året 62 109 egna aktier vilket utgör 0,1 procent av totala antalet aktier. Ersättning som är erlagd för återköp av aktier under räkenskapsåret är 13 643 998 (0) kronor. Inga överlåtelser av egna aktier har skett.

### Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman som är moderbolagets högsta beslutande organ.

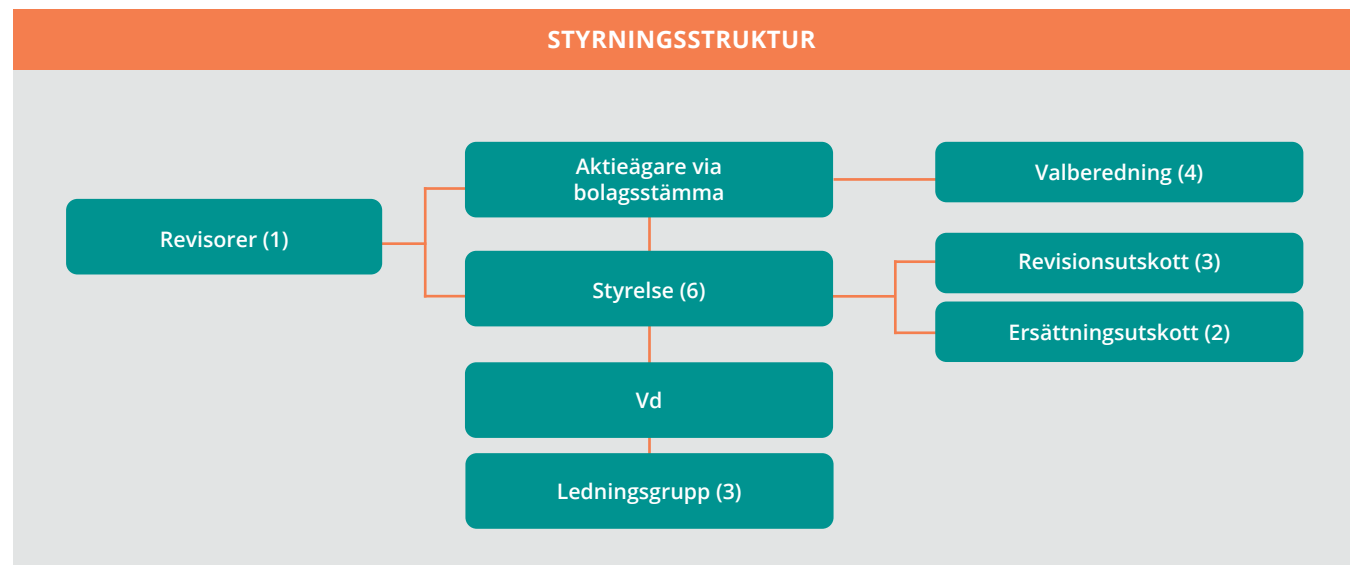
Vid ordinarie bolagsstämma (årsstämma), ska beslut fattas om fastställelse av resultat- och balansräkning, dispositioner beträffande moderbolagets vinst eller förlust, om ansvarsfrihet gentemot moderbolaget för styrelseledamöterna och den verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning

till styrelsen och revisorn. Vid bolagsstämman fattar aktieägarna även beslut i andra centrala frågor, såsom ändring av bolagsordning, eventuell nyemission av aktier etc. Information om bolagsstämmans bemyndigande för styrelsen fram till nästa årsstämma lämnas på sidan 41.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på Instalcos webbplats ([www.instalco.se](http://www.instalco.se)). Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att närvara och rösta vid bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud med fullmakt, tillkommer aktieägare som är införd i moderbolagets av Euroclear förda aktiebok fem vardagar före bolagsstämman (det vill säga på avstämningdagen) samt anmäler sitt deltagande till moderbolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

Kallelser, protokoll och kommunikéer från bolagsstämmor kommer att hållas tillgängliga på moderbolagets webbplats.



## Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning.

Enligt instruktion antagen vid bolagsstämma i Instalco AB den 7 maj 2020 ska valberedningen bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre till röstetalet största aktieägarna i moderbolaget. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot går turen vidare till den närmast därefter till röstetalet största aktieägaren. Namnet på valberedningens ledamöter och namnet på de aktieägare som har utsett ledamöterna ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningen utser inom sig en ordförande. Styrelsens ordförande ska inte vara valberedningens ordförande.

Om en ägarförändring äger rum bland de röstmässigt största aktieägarna och en aktieägare som inte tidigare haft rätt att utse en ledamot i valberedningen därigenom blir en röstmässigt större aktieägare än någon eller några av de som utsett en ledamot i valberedningen ("ny storägare"), ska valberedningen, om den nye storägaren framställer önskemål om att få utse en ledamot i valberedningen, besluta att den ledamot i valberedningen som representerar den efter förändringen röstmässigt minsta aktieägaren ska entledigas och ersättas av den ledamot som den nye storägaren utser. Om en ny storägare önskar utse en ledamot i valberedningen ska denne anmäla detta till valberedningens ordförande.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 5 november 2020. Inför årsstämman 2021 består valberedningen av Krister Hansen (utsedd av Per Sjöstrand), Jan Hummel (utsedd av Paradigm Capital), Niklas Larsson (utsedd av Swedbank Robur fonder) samt styrelsens ordförande Olof Ehrlén.

Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branschfarenhet.

## Styrelse

Styrelsen är även moderbolagets högsta verkställande organ och svarar för moderbolagets organisation, förvaltning och fortlöpande bedömning av koncernens ekonomiska situation. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina lagstadgade uppgifter.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre (3) och högst tio (10) styrelseledamöter utan suppleanter. Ledamot väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma har hållits. Någon begränsning för hur länge en ledamot får sitta i styrelsen finns inte. Styrelsen består för närvarande av sex (6) ordinarie ledamöter. Närmare information om ledamöterna återfinns på sidan 54. Ersättningar till styrelsen framgår även av not 5 i årsredovisningen.

Bland styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa moderbolagets övergripande mål och strategier, övervaka större investeringar, säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för verksamheten samt efterlevnad av interna riktlinjer. Bland uppgifterna ingår även att säkerställa att moderbolagets informationsgivning till marknaden och investerare präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig samt att tillsätta och utvärdera verkställande direktören.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken utvärderas, uppdateras och fastställs på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov.

## Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2020 skedde utvärderingen genom en enkät som varje ledamot fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid styrelsemötet i december. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

## Utskott

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avböra sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav. Om styrelsen beslutar att inrätta utskott inom sig, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskotten, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen.

## Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott bestående av tre ledamöter: Camilla Öberg, Per Leopoldson och Carina Qvarngård. Camilla Öberg är ordförande för utskottet.

## Styrelse 2020

Ledamot	Befattning	Invald	Oberoende i förhållande till:		Deltagande av totalt antal möten			Arvoden enligt beslut vid årsstämman 2020, Tkr		
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsemöten <sup>1)</sup>	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsearvode	Revisionsutskottsarvode	Totalt arvode
Olof Ehrlén	Styrelseordförande	2014	ja	ja	12 av 12	–	0 av 0	500	–	500
Johnny Alvarsson	Styrelseledamot	2016	ja	ja	12 av 12	–	0 av 0	250	–	250
Camilla Öberg	Styrelseledamot	2018	ja	ja	12 av 12	5 av 5	–	250	150	400
Per Leopoldson	Styrelseledamot	2018	ja	ja	12 av 12	5 av 5	–	250	50	300
Carina Qvarngård	Styrelseledamot	2018	ja	ja	12 av 12	5 av 5	–	250	50	300
Carina Edblad	Styrelseledamot	2018	ja	ja	12 av 12	–	–	250	–	250
<b>Totalt</b>								<b>1 750</b>	<b>250</b>	<b>2 000</b>

1) Per capsulam ej medräknat

Revisionsutskottet ska bland annat övervaka moderbolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsnämndens kvalitetskontroll. Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller moderbolaget andra tjänster än revision.

### Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av två ledamöter: Olof Ehlén och Johnny Alvarsson. Olof Ehlén är ordförande för utskottet.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att

- (i) bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt
- (iii) följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

### Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Moderbolagets verkställande direktör sköter den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig vd-instruktion. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete.

Moderbolagets verkställande direktör är Per Sjöstrand. Närmare information om den verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare återfinns på sidan 55.

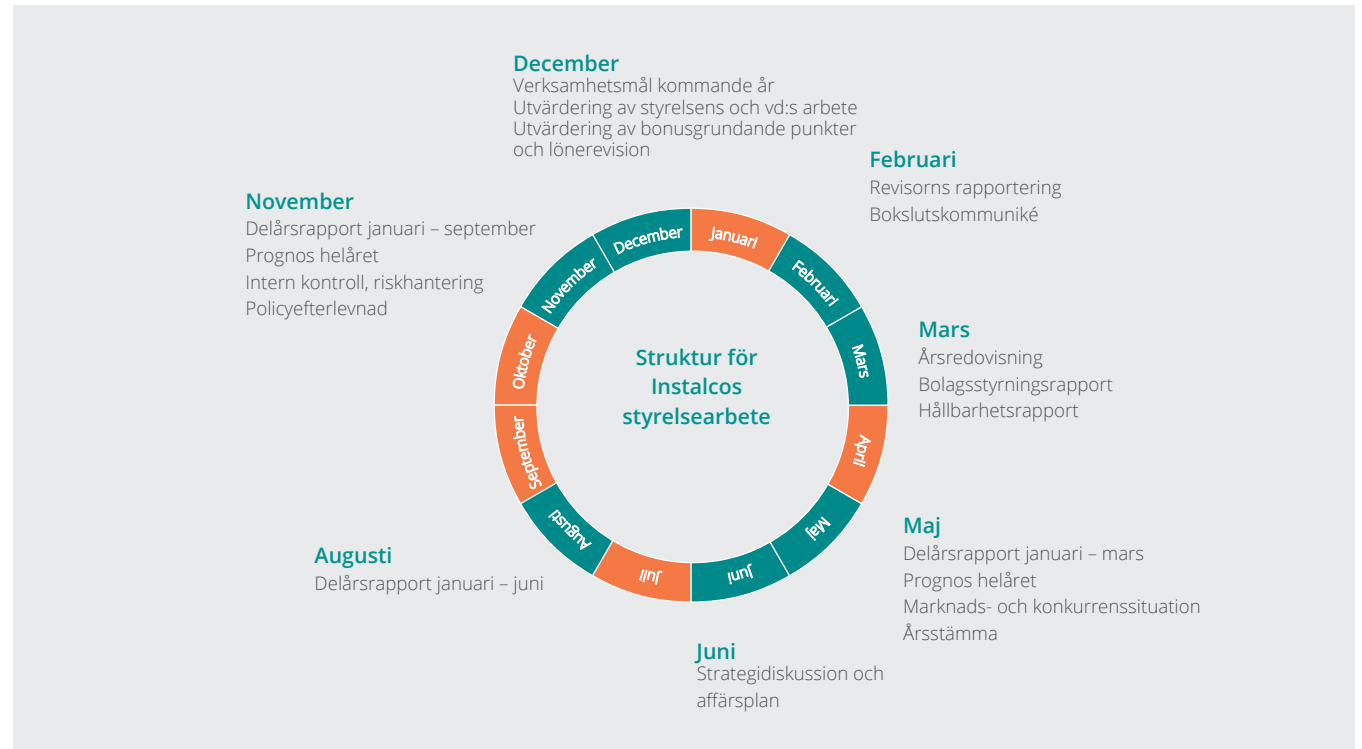
### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 7 maj 2020 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Grundprincipen är att ersättning och andra anställ-

ningsvillkor ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för moderbolaget rimliga kostnader. Ersättningen ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Rörlig ersättning ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller affärsområde) samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning ska vara pensionsgrundande om inte annat avtalas och motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för verkställande direktören och maximalt 50 procent av den fasta årslönen för övriga ledande befattningshavare.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda, med individuell pensionsålder från tidigast 60 års ålder. Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och marknadsmässig.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader för verkställande direktören och tre till sex månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från moderbolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i högst tolv





månader (fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag ska med andra ord sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner).

Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare för tiden från nästa årsstämma står kvar enligt ovan. Viss ytterligare information finns att tillgå i Instalcos ersättningsrapport som läggs fram på årsstämman 6 maj 2021.

### Incitamentsprogram

Vid Instalcos årsstämma den 7 maj 2020 beslutades att anta ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare genom emission av teckningsoptioner medförandes rätt till teckning av nya aktier i moderbolaget.

Vid fullt utnyttjande av samtliga 989 256 teckningsoptioner kommer moderbolagets aktiekapital att öka med högst 14 838,84 kronor fördelat på 989 256 aktier, var och en med ett kvotvärde om 0,015 kronor, motsvarande en utspädningseffekt om maximalt 2 procent baserat på aktiekapitalet och rösterna i moderbolaget vid tidpunkten för bolagsstämman 7 maj 2020.

989 256 teckningsoptioner har överlåtits till ett pris motsvarande optionsrätternas marknadsvärde enligt extern värdering. Lösenpriset för teckningsoptioner uppgår till 157,78 kronor per ny aktie.

Teckningsoptionerna kan utnyttjas för teckning av nya aktier från och med den 22 maj 2023 fram till och med den 16 juni 2023.

Det finns inga utestående aktierelaterade incitamentsprogram i moderbolaget utöver de teckningsoptioner som beskrivs ovan.

### Intern kontroll och revision

Styrelsen svarar för moderbolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Den arbetsordning som upprättats av styrelsen (se ovan under rubriken "Styrelse" i detta avsnitt) innehåller instruktioner för intern ekonomisk rapportering, och samtliga delårsrapporter och att pressmeddelanden publiceras på moderbolagets webbplats (www.instalco.se) i direkt anslutning till offentliggörandet.

Moderbolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och

omfattande som god revisionsred kräver. Moderbolagets revisorer väljs enligt aktiebolagslagen av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således sitt uppdrag från och rapporterar till bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare.

Enligt bolagsordningen ska bolagsstämman utse lägst en (1) och högst två (2) revisorer med högst två (2) revisorssuppleanter. Revisor (eller eventuell revisorssuppleant) ska vara en auktoriserad revisor eller ett registrerat revisionsbolag. Moderbolagets nuvarande revisor är Grant Thornton Sweden AB med Camilla Nilsson som huvudansvarig revisor.

### Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Svensk Kod för Bolagsstyrning. Styrelsen ska bland annat tillse att Instalco har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av moderbolagets verksamhet och de risker som moderbolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att Instalcos operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen som även omfattar riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell

rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy. Moderbolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka Instalcos finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i moderbolagets interna kontroll, internrevision (i den mån sådan funktion inrättas) och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Moderbolaget har valt att inte ha en särskild internrevision men styrelsen utvärderar behovet löpande. Den externa revisorn har vid behov utökat sin revision genom att specialgranska särskilt betydelsefulla områden. Den uppföljningsstruktur bolaget har i form av ledningsfunktioner, enligt ovan beskrivet, bedöms tillräckligt med tanke på Instalcos storlek och komplexitet.

Verkställande direktören har ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön, och rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastlagda instruktioner.

Varje lokal enhet är organiserad som ett dotterbolag med egen styrelse och verkställande direktör med ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Varje lokal enhet har en egen administration som hanterar löpande bokföring och finansiell rapportering. De lokala enheterna rapporterar primärt till moderbolagets verkställande direktör och ekonomichefen.

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar moderbolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktör och styrelse. Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera moderbolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av

bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av moderbolagets policys och styrdokument. De koncernövergripande riktlinjerna för intern kontroll följs upp under året hos samtliga rörelsedrivande bolag.

Enhetliga redovisnings- och rapportinstruktioner tillämpas av samtliga enheter inom koncernen. De lokala enheternas finansiella utveckling följs upp löpande genom månatlig rapportering som framförallt fokuserar på omsättning, resultatutveckling och orderstock men även inkluderar legal och operativ uppföljning med fokus på status i enskilda projekt. Kvartalsvis rapporterar samtliga enheter in en internkontrollrapport, andra viktiga delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplanprocessen samt prognostiseringsprocesser. Prognoser följs upp i koncernens månatliga rapportering.

Genom lanseringen av det interna programmet IFOKUS och Instalcoskolan har ett ramverk skapats för att driva kontinuerliga förbättringar inom koncernen innefattande grundläggande processer såvitt avser intern kontroll.

#### *Information och kommunikation*

Moderbolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policys, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar.

Moderbolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Moderbolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen samt via delårsrapporter och pressmeddelanden.

#### *Uppföljning*

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Instalcos verksamhet, däribland utvecklingen av moderbolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt. Verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställt plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

# Styrelse



## Olof Ehrlén

Född 1949  
Ordförande, ledamot sedan 2014

### Arbetslivserfarenhet

Lång erfarenhet av byggbranschen och har varit vd och koncernchef i NCC.

### Utbildning

Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare  
Oberoende i förhållande till större aktieägare

*Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>*  
49 377



## Johnny Alvarsson

Född 1950  
Ledamot sedan 2016

### Övriga styrelseuppdrag

Övriga styrelseuppdrag  
Ordförande: FM Mattsson Mora Group och VBG Group. Ledamot: Beijer Alma och Sdip-tech.

### Arbetslivserfarenhet

Lång erfarenhet som ledande befattningshavare i ett flertal noterade bolag såsom Indutrade.

### Utbildning

Civilingenjör, Management-utbildning

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

*Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>*  
35 188



## Carina Edblad

Född: 1963  
Ledamot sedan 2018

### Nuvarande position

Vd Thomas Betong

### Övriga styrelseuppdrag

Ledamot: Adapteo Group

### Arbetslivserfarenhet

35 års erfarenhet av bygg- och entreprenadbranschen, som både specialist och chef inom flertalet segment. Tio års erfarenhet av styrelsearbete inom noterade bolag.

### Utbildning

Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

*Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>*  
-



## Per Leopoldson

Född 1960  
Ledamot sedan 2018

### Nuvarande position

Driver Solavik Förvaltning AB

### Övriga styrelseuppdrag

Ordförande: Nordic Surface Group AB. Ledamot i fullmäktige för Fastighetsägarna i Stockholm, Brandkontoret, SBC och NAI Svefa.

### Arbetslivserfarenhet

Lång erfarenhet inom fastighets- och byggbranschen. CFO Fastighets AB Närkebro, Ramböll och Bravida.

### Utbildning

Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare  
Oberoende i förhållande till större aktieägare

*Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>*  
6 000



## Carina Qvarngård

Född 1959  
Ledamot sedan 2018

### Nuvarande position

Seniorkonsult inom organisations- och affärsutveckling med hållbarhetsfokus mot nordiska kunder som har behov av att industrialisera och internationalisera sin verksamhet.

### Övriga styrelseuppdrag

Ledamot i XM Reality

### Arbetslivserfarenhet

Mer än 30 års erfarenhet av ledande positioner inom internationella företag, bland annat Ericsson, Sodexo Norden och Caverion.

### Utbildning

Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare  
Oberoende i förhållande till större aktieägare

*Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>*  
-



## Camilla Öberg

Född 1964  
Ledamot sedan 2018

### Nuvarande position

CFO Yubico

### Övriga styrelseuppdrag

Ledamot i Xvivo Perfusion

### Arbetslivserfarenhet

Lång erfarenhet som CFO i internationella verksamheter. CFO Cybercom Group, CFO Swegro Group, Head of Investor Relations WM-Data, CFO Logica.

### Utbildning

Civilekonom Handelshögskolan Stockholm

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare  
Oberoende i förhållande till större aktieägare

*Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>*  
380

1) Inklusive närstående fysiska och juridiska personers innehav.



# Koncernledning



## Per Sjöstrand

Född 1958  
Vd och grundare

### Arbetslivserfarenhet

Direktör Stora Projekt Trafikverket, CEO NEA-gruppen, CEO Midroc Electro, CEO Peab Nord

### Utbildning

Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

### Antal aktier<sup>1)</sup>

4 380 372

### Antal optioner

25 000



## Fredrik Trahn

Född 1969  
Kommunikations- och IR-ansvarig

### Arbetslivserfarenhet

Journalist SvD, informationsansvarig Bristol-Meyers Squibb, pressekreterare Electrolux, presschef SEB i Volvo Ocean Race, kommunikationschef Svensk Friidrott

### Utbildning

Examen Grafiska Institutet, studier i kommunikation och svenska Stockholm Universitet

### Antal aktier<sup>1)</sup>

1 005

### Antal optioner

10 000



## Robin Boheman

Född 1984  
CFO

### Arbetslivserfarenhet

Managementkonsult M&A Integration and Carve-out PWC, affärsutvecklare Scania

### Utbildning

Magister i redovisning och finansiering, Uppsala universitet

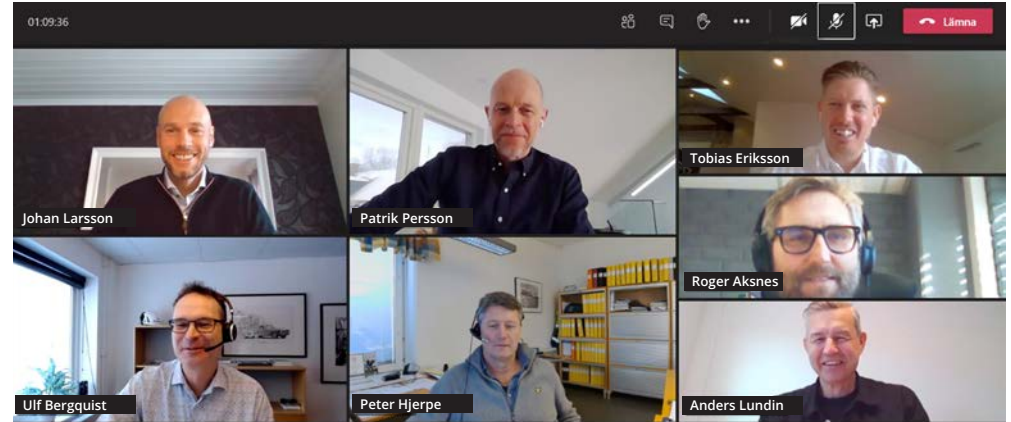
### Antal aktier<sup>1)</sup>

353 045

### Antal optioner

25 000

# Utökad ledningsgrupp



## Roger Aksnes

Född 1972  
Affärsområdesansvarig Norge

### Arbetslivserfarenhet

Projektleddare och avdelningschef Bravida, vd Andersen og Aksnes Rørleggerbedrift

### Utbildning

VVS-tekniker og Rørleggermester, teknisk fagskole

### Antal aktier<sup>1)</sup>

122 650

### Antal optioner:

15 000

## Ulf Bergquist

Född 1963  
Affärsområdesansvarig Väst

### Arbetslivserfarenhet

Vd Luftkontroll AB, Vd VentPartner i Närke AB, Vd VentPartner Sverige AB

### Utbildning

Drifttekniker, Högskolan i Örebro

### Antal aktier<sup>1)</sup>

42 467

### Antal optioner:

3 000

## Tobias Eriksson

Född 1981  
Affärsområdesansvarig Stockholm

### Arbetslivserfarenhet

Vd Aircano Inomhusklimat, vd Södertörnns VVS-konsulter, vd Aircano AB

### Utbildning

Gymnasium och plåt- och ventilationsutbildning

### Antal aktier<sup>1)</sup>

148 981

### Antal optioner:

15 000

## Peter Hjerpe

Född 1964  
Affärsområdesansvarig Öst

### Arbetslivserfarenhet

Vd JN EI

### Utbildning

Gymnasium

### Antal aktier<sup>1)</sup>

21 995

### Antal optioner:

15 000

## Johan Larsson

Född 1976  
Affärsområdesansvarig Norr

### Arbetslivserfarenhet

Vd DALAB Dala Luftbehandling, vd DALAB Group AB

### Utbildning

Gymnasium och plåt- och ventilationsutbildning

### Antal aktier<sup>1)</sup>

322 366

### Antal optioner:

15 000

## Anders Lundin

Född 1966  
Affärsområdesansvarig Teknikkonsult

### Arbetslivserfarenhet

30 års erfarenhet från konsultbranschen i en rad olika befattningar. Regionchef och Affärsområdeschef på ÅF AO Buildings. Vd INTEC Nordic

### Utbildning

VVS-Ingenjör, Marknadsföring och organisationsteori vid LTU

### Antal aktier<sup>1)</sup>

–

### Antal optioner:

4 000

## Patrik Persson

Född 1964  
Affärsområdesansvarig Syd

### Arbetslivserfarenhet

Vice vd och vd Rörläggaren

### Utbildning

VVS-ingenjör tekniskt gymnasium

### Antal aktier<sup>1)</sup>

10 376

### Antal optioner:

15 000

<sup>1)</sup> Inklusivt närstående fysiska och juridiska personers innehav.

# Koncernens resultaträkning

BELOPP I MSEK	Not	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2, 3	7 122	5 692
Övriga rörelseintäkter		63	70
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>7 184</b>	<b>5 762</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Material och köpta tjänster		-3 720	-2 937
Övriga externa kostnader	4	-398	-338
Kostnader för ersättningar till anställda	5, 6, 7	-2 274	-1 836
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-135	-95
Övriga rörelsekostnader		-54	-64
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-6 580</b>	<b>-5 270</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>604</b>	<b>492</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter		23	5
Finansiella kostnader	8	-32	-24
<b>Resultat före skatt</b>		<b>594</b>	<b>473</b>
Inkomstskatt	9	-133	-101
<b>Årets resultat</b>		<b>462</b>	<b>372</b>
<i>Resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		456	370
Innehav utan bestämmande inflytande		6	2
<b>Resultat per aktie</b>	10		
Resultat per aktie, före utspädning, kr		9,00	7,58
Resultat per aktie, efter utspädning, kr		8,79	7,30

BELOPP I MSEK	Not	2020	2019
<b>Koncernens rapport över övrigt totalresultat</b>			
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>462</b>	<b>372</b>
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		-91	17
Övrigt totalresultat efter skatt		-91	17
<b>Årets totalresultat</b>		<b>371</b>	<b>390</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till</b>			
Innehav utan bestämmande inflytande		6	2
Moderbolagets aktieägare		365	388

# Koncernens balansräkning

BELOPP I MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	11		
Goodwill		2 780	2 189
Övriga immateriella anläggningstillgångar		10	4
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>2 789</b>	<b>2 193</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	12		
Inventarier och verktyg		41	35
Nyttjanderättstillgångar		323	222
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>365</b>	<b>257</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	13		
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15	4	1
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	15	1	1
Långfristiga värdepappersinnehav		3	5
Långfristiga fordringar		5	1
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>13</b>	<b>8</b>
Uppskjuten skattefordran	9	7	3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 174</b>	<b>2 461</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		62	45
<b>Summa varulager</b>		<b>62</b>	<b>45</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>	13		
Kundfordringar	16	995	874
Aktuell skattefordran		60	32
Övriga fordringar		37	32
Avtalstillgångar	17	407	322
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		107	93
Likvida medel	18	386	317
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 991</b>	<b>1 669</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 054</b>	<b>1 715</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 228</b>	<b>4 176</b>

BELOPP I MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
Aktiekapital		1	1
Överkursfond		942	702
Reserver		-68	22
Balanserat resultat inkl årets resultat		1 085	757
Innehav utan bestämmande inflytande		12	2
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 973</b>	<b>1 485</b>
<i>Långfristiga Skulder</i>	13		
Skulder till kreditinstitut	21	980	971
Leasingskulder	21	210	129
Uppskjutna skatteskulder	9	119	86
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 308</b>	<b>1 186</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>	13		
Avsättningar	20	22	14
Skulder till kreditinstitut	21	0	0
Leasingskulder	21	103	84
Leverantörsskulder	22	588	420
Aktuella skatteskulder		40	34
Övriga skulder		369	242
Avtalsskulder	17	349	357
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	476	354
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 947</b>	<b>1 504</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>3 255</b>	<b>2 690</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 228</b>	<b>4 176</b>



# Koncernens förändring i eget kapital

BELOPP I MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Omräknings-reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2019-01-01</b>		1	603	5	460	0	1 068
Årets resultat		-	-	-	370	2	373
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		-	-	17	-	-	17
Övrigt totalresultat		-	-	17	-	-	17
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	17	370	2	390
<b>Transaktioner med ägarna</b>							
Utdelningar		-	-	-	-73	-	-73
Nyemission <sup>1)</sup>		0	100	-	-	-	100
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>		0	100	-	-73	-	27
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	19	1	702	22	757	3	1 485
<b>Ingående balans 2020-01-01</b>		1	702	22	757	3	1 485
Årets resultat		-	-	-	456	6	462
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		-	-	-91	-	-	-91
Övrigt totalresultat		-	-	-91	-	-	-91
<b>Årets totalresultat</b>		-	0	-91	456	6	371
<b>Transaktioner med ägarna</b>							
Utdelningar					-114	-1	-115
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						5	5
Nyemission <sup>1)</sup>		0	222	-	-	-	222
Emission teckningsoptioner		-	18	-	-	-	18
Återköp av egna aktier					-14		-14
Övriga koncernjusteringar		-	0	-	-	-	0
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>		0	240	0	-128	4	116
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	19	1	942	-68	1 085	12	1 973

1) Transaktionskostnader för nyemissioner är så låga att det inte ger någon effekt på förändringen i eget kapital, 250 (220) TSEK.

# Koncernens kassaflödesanalys

BELOPP I MSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		594	473
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	27	146	105
Betald inkomstskatt		-125	-103
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>		<b>615</b>	<b>474</b>
<i>Förändringar av rörelsekapitalet:</i>			
Förändring av varulager		-3	6
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		-28	-83
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		104	98
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>689</b>	<b>495</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av aktier i dotterföretag, efter avdrag för likvida medel	28	-582	-560
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3	-2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-14	-10
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		8	4
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar		6	6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-584</b>	<b>-562</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		222	100
Utdelning		-115	-73
Emission teckningsoptioner		18	-
Återköp av egna aktier		-14	-
Upptagna lån	13	70	331
Amortering av lån	13	-74	-116
Amortering av leasingskuld		-119	-83
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-12</b>	<b>159</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>92</b>	<b>93</b>
Likvida medel vid årets början		317	218
Valutakursdifferens i likvida medel		-22	5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>386</b>	<b>317</b>
<b>Likvida medel från kvarvarande verksamheter</b>		<b>386</b>	<b>317</b>
Periodens kassaflöde avseende ränta:			
Betald ränta		-17	-17
Erhållen ränta		1	3

Betald ränta hänför sig till finansieringsverksamheten. Erhållen ränta hänför sig till den löpande verksamheten.

# Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I MSEK	Not	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		23	23
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>23</b>	<b>23</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4	-8	-7
Kostnader för ersättningar till anställda	5, 6, 7	-13	-14
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-21</b>	<b>-21</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-2	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1</b>	<b>0</b>
Erhållna koncernbidrag		7	5
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6</b>	<b>5</b>
Skatt på årets resultat	9	-2	-1
<b>Årets resultat</b>		<b>5</b>	<b>4</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.



# Moderbolagets balansräkning

BELOPP I MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	1 465	1 315
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 465</b>	<b>1 315</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 465</b>	<b>1 315</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		7	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	0
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>7</b>	<b>5</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>50</b>	<b>102</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>57</b>	<b>107</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 522</b>	<b>1 422</b>

BELOPP I MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1	1
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<i>Fritt eget kapital</i>	30		
Överkursfond		1 208	979
Balanserat resultat		155	286
Årets resultat		5	4
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>1 368</b>	<b>1 269</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 369</b>	<b>1 270</b>
<b>Långfristiga Skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21	142	142
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>142</b>	<b>142</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	22	0	0
Övriga skulder		4	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	7	6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>11</b>	<b>10</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>154</b>	<b>152</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 522</b>	<b>1 422</b>

# Moderbolagets förändring i eget kapital

BELOPP I MSEK	Not	Aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2019-01-01</b>		<b>1</b>	<b>879</b>	<b>333</b>	<b>26</b>	<b>1 239</b>
Utdelningar		-	-	-73	-	-73
Omföring av föregående års resultat		-	-	26	-26	-
Nyemission <sup>1)</sup>		0	100	-	-	100
Årets resultat		-	-	-	4	4
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	19	<b>1</b>	<b>979</b>	<b>286</b>	<b>4</b>	<b>1 270</b>
<b>Ingående balans 2020-01-01</b>		<b>1</b>	<b>979</b>	<b>286</b>	<b>4</b>	<b>1 270</b>
Utdelningar		-	-	-114	-	-114
Omföring av föregående års resultat		-	-	4	-4	-
Nyemission <sup>1)</sup>		0	230	-8	-	222
Återköp av egna aktier		-	-	-14	-	-14
Årets resultat		-	-	-	5	5
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	19	<b>1</b>	<b>1 208</b>	<b>155</b>	<b>5</b>	<b>1 369</b>

1) Transaktionskostnader för nyemissioner är så låga att det inte ger någon effekt på förändringen i eget kapital 250 (220) TSEK.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

BELOPP I MSEK	Not	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		-1	0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	0	1
Betald inkomstskatt		-1	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>		<b>-1</b>	<b>1</b>
<i>Förändringar av rörelsekapitalet:</i>			
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		-2	23
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		0	1
<b>Nettokassaflöde från pågående verksamhet</b>		<b>-3</b>	<b>25</b>
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-3</b>	<b>25</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnade tillskott	14	-150	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-150</b>	<b>0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		222	100
Utdelning		-114	-73
Koncernbidrag		7	5
Återköp av egna aktier		-14	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>101</b>	<b>32</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>-52</b>	<b>56</b>
Likvida medel vid årets början		102	46
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>50</b>	<b>102</b>
<i>Årets kassaflöde avseende ränta</i>			
Betald ränta		-2	-2
Erhållen ränta		0	-



# Not 1.

## Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmän information

Instalco AB (Publ) och dess dotterföretags (sammanslaget koncernen) huvudsakliga verksamhet innefattar att genom dotterföretag bedriva entreprenad-, konsult-, försäljnings- och serviceverksamhet inom el-, klimat-, ventilation, vs, och rörinstallationsbranschen samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Instalco AB (Publ), org nr 559015-8944, har sitt säte i Stockholm. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Lilla Bantorget 11, 111 23 Stockholm, Sverige.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2020 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 18 mars 2021.

Koncernens rapport över resultat, övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 6 maj 2021.

Koncernredovisningen presenteras i SEK som är moderbolagets redovisningsvaluta.

### Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderbolaget nedan.

### Grund för rapportens upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar villkorade köpeskillingar (värderas till verkligt värde via resultaträkningen), samt andra långfristiga värdepappersinnehav som ligger inom kategorin finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden

där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i separat avsnitt nedan "Betydande bedömningar och uppskattningar vid tillämpning av redovisningsprinciper".

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

### Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2020 och senare

*Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av koncernen*  
Per dagen för godkännande av dessa finansiella rapporter har övriga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft eller publicerats av IASB, ej heller tillämpats i förtid av koncernen.

### Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2021 eller senare

Per dagen för godkännande av dessa finansiella rapporter har övriga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft eller publicerats av IASB, ej heller tillämpats i förtid av koncernen.

### ÖVERSIKT ÖVER REDOVISNINGSPRINCIPER Övergripande överväganden

De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

### Grund för konsolidering

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där koncernen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsoli-

dering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

### Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen (posten övriga rörelsekostnader), se vidare under avsnittet finansiella skulder.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga rörelsekostnader.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

### Andelar i intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet.

Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag ökas eller minskas med koncernens andel av intresseföretagets eller joint ventures resultat och övrigt totalresultat. Detta justeras när så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

## Fortsättning **Not 1.** Redovisnings- och värderingsprinciper

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarbolagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras motsvarande koncernens andel i dessa företag. I de fall realiserade förluster elimineras nedskrivningsprövas även den underliggande tillgången.

### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

#### Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som även är moderbolagets funktionella valuta.

#### Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avstakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagkursen redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

#### Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i koncernföretag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens rapporteringsvaluta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagkursen per balansdagen. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten

och omräknats till SEK till balansdagkursen. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser bokförs direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

#### Segmentrapportering

Koncernen har två rörelsesegment: Sverige och Övriga Norden. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningen vanligen koncernens geografiska affärsområden som motsvarar de huvudsakliga segmenten.

Under övrigt ingår koncerngemensamma intäkter och kostnader.

Vart och ett av rörelsesegmenten sköts separat eftersom var och en kräver olika resurser samt marknadsföringsmetoder. Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med fristående försäljningar av identiska varor eller tjänster.

Koncernen använder samma värderingsprinciper i sin segmentrapportering enligt IFRS 8 som i sina finansiella rapporter.

Dessutom fördelas inte gemensamma tillgångar som inte är direkt hänförliga till ett rörelsesegments affärsverksamhet på något segment. Detta gäller framför allt koncernens huvudkontor.

Segmentsrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta beslutsfattaren. I Instalco innebär det koncernchefen och de nyckeltal som presenteras avseende affärsområdena.

#### Intäkter

Intäkter uppkommer från försäljningen av utförandet av installationer. Intäkter värderas till det verkliga värdet av ersättningen som koncernen erhåller eller kommer att erhålla för varor som levererats och tjänster som utförts, exklusive omsättningsskatt, och efter avdrag för eventuella rabatter och godkända avdrag.

Instalcos intäkter omfattas till övervägande del av entreprenader och mindre del av service. Den förstnämnda inbegriper debitering enligt entreprenadkontrakt och där tillkommande ändrings- och tilläggsarbeten reglerade i kontraktet medan det sistnämnda avser

service, mindre arbeten med mera som ej är enligt kontrakt. Bolaget delar upp intäkterna i Entreprenadintäkter och Serviceintäkter.

Instalcos betalningsvillkor är i huvudsak 30 dagar netto.

#### Utförande av serviceuppdrag

Koncernen genererar intäkter från entreprenader avseende installationsverksamhet. Ersättningen för dessa tjänster redovisas över tid.

När koncernen ska intäktsredovisa serviceuppdragen görs en prognos där koncernen bedömer färdigställandegraden på varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas på nedlagda kostnader i projektet. Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad per balansdagen på samma sätt som för entreprenadkontrakt som beskrivs nedan.

#### Entreprenadkontrakt

När utfallet går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt kontraktens färdigställandegrad (redovisning över tid) på balansdagen. De kontrakterade intäkterna värderas till det verkliga värdet av den ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas.

När koncernen inte kan beräkna utfallet av ett uppdrag på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter som har uppkommit kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Vid alla tillfällen när det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

Ett entreprenadkontrakts färdigställandegrad bedöms av projektledare genom att jämföra upparbetade kostnader vid dags dato med de totala beräknade kostnaderna för kontraktet (ett förfarande som ibland kallas för cost-to-cost method). Endast sådana kostnader som motsvarar utfört arbete inkluderas i kostnader fram till dags dato.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalstillgångar" avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalsskulder" avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster (minskat med redovisade förluster).

## Fortsättning **Not 1.** Redovisnings- och värderingsprinciper

### Räntor och utdelningar

Ränteintäkter och räntekostnader periodiseras med hjälp av effektivräntemetoden. Utdelningar, utöver sådana som härrör från innehav i intresseföretag, redovisas vid den tidpunkt när rätten att erhålla betalning är fastställd.

### Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar.

### Lånekostnader

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten "Finansiella kostnader".

### Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. Goodwill följs och testas på segmentsnivå.

### Övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I an-

> NOT 8

skaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

Övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningsperioder tillämpas:

Kundrelationer 5 år  
Inventarier och verktyg 3-10 år  
Datasystem, licenser etc 3-5 år  
Nyttjanderättstillgångar 3-5 år

### Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i segment. En kassagenererande enhet är ett segment med oberoende inbetalningar. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas dra fördel av synergieffekter i hänförliga rörelseförvärv och representerar den lägsta nivå i koncernen där koncernledningen bevakar goodwill.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket den kassagenererande enhets redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenererande enhet och fastställer en lämplig diskonteringsränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är

direkt kopplade till koncernens senast godkända prognos, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar.

Diskonteringsfaktorer fastställs enskilt för varje kassagenererande enhet och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet för eventuell goodwill som är fördelad på den kassagenererande enheten. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i de kassagenererande enheterna. Med undantag av goodwill görs en ny bedömning av alla tillgångar för tecken på att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs om tillgången eller den kassagenererande enhetens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

### Leasingavtal

Leasingavtalen inom koncernen omfattar lokaler, bilar, verktyg och maskiner. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen, förutom kortfristiga leasingavtal (leasingavtal med en löptid på 12 månader eller kortare) och leasingavtal med lågt underliggande tillgångsvärde.

Vid avtalets början bedömer koncernen huruvida ett avtal ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång för en period mot ersättning, i vilket fall den klassificeras som ett leasingavtal.

Koncernen redovisar en utnyttjanderätt (leasingtillgång) och en leasingkulda vid leasingavtalets startdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till ett anskaffningsvärde som omfattar det initiala beloppet för leasingkulden justerat för eventuella leasingavgifter som erlades före inledningsdagen plus eventuella initiala direkta kostnader och en uppskattning av kostnader för att återställa underliggande tillgång, med avdrag för eventuella erhållna rabatter.

Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt under nyttjandeperioden, vilken anses motsvara leasingperioden. Leasingavtalen i koncernen löper normalt på 3-5 år med undantag för begränsat antal lokalhyresavtal som löper på längre tid. Nyttjanderättstillgången justeras periodiskt för vissa omvärderingar av leasingkulden och eventuella nedskrivningar.

Leasingkulden uppskattas initialt till nuvärdet av utestående leasingavgifter, diskonterade med hjälp av den implicita räntan i leasingavtalet eller, om denna ränta inte kan bestämmas, koncernens marginella låneränta. I allmänhet använder koncernen sin



## Fortsättning **Not 1.**

### Redovisnings- och värderingsprinciper

marginella upplåningsränta som diskonteringsränta med påslag för en riskpremie för respektive tillgångskategori.

Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden och omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer genom förändring av index eller om koncernen ändrar sin bedömning av om den kommer att utgöra ett köp, förlängning eller avsluta leasingavtalet. En motsvarande justering görs till den redovisade summan av nyttjandevärde med eventuellt överskott över tillgångens redovisade värde som då redovisas i resultaträkningen.

Koncernen har valt att inte redovisa leasingtillgångar och leasingkulder för kortfristiga leasingavtal (leasingavtal med en löptid på 12 månader eller kortare) och leasing av tillgångar med lågt underliggande tillgångsvärde. Tillgångsvärde understigande estimerat marknadsvärde om 36 000 kr redovisas ej. Koncernen redovisar hyreskostnaderna i samband med dessa leasingavtal som en kostnad linjärt över leasingperioden. Koncernen använder sig av förlängningsoptioner i de fall där hyresavtalen är kortare än 3 år. Alla hyresavtal bedöms individuellt i respektive bolags marknadsplan vilket som längst sträcker sig 3 år framåt.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

##### Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Dessa värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde justerat för transaktionskostnader, förutom finansiella instrument som tillhör kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Sådana värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överläts. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, fullgörs eller annulleras.

##### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

> NOT 13

När det gäller efterföljande värderingar värderas finansiella tillgångar utifrån vilken kategori de klassificerats i initialt. Koncernen har följande kategorier av finansiella tillgångar:

- Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde
  - Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
- Nedskrivningsbehovet för alla finansiella tillgångar förutom de som värderas till verkligt värde via resultatet ska prövas åtminstone vid varje rapportperiods slut för att fastställa om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov av en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Olika kriterier för att fastställa nedskrivningsbehov används för varje kategori av finansiella tillgångar, vilka beskrivs nedan.

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultatet klassificeras som "Finansiella kostnader" eller, "Finansiella intäkter", förutom när det gäller nedskrivning av kundfordringar som redovisas i posten "Övriga externa kostnader".

##### Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som innehas i syfte att inom ramen för koncernens affärsmodell inkassera avtalsenliga kassaflöden som utgörs av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet klassificeras som finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivatinstrument, med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde, med hjälp av effektivräntemetoden, efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Diskontering utelämnas i de fall effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och större delen av övriga fordringar tillhör denna kategori av finansiella instrument.

Enskilt betydande fordringar prövas för nedskrivning när de har förfallit eller när det finns andra objektiva belägg för att en viss motpart inte kommer att betala. Fordringar som enskilt inte bedöms ha något nedskrivningsbehov prövas för nedskrivning i grupp, som bestäms genom hänvisning till branschen och regionen för motparten samt andra gemensamma kreditriskegenskaper. Den uppskattade nedskrivningen baseras sedan på nyligen framtagna historik avseende andelen osäkra fordringar för motparterna i respektive identifierad grupp.

För kundfordringar och avtalstillgångar tillämpas expected credit loss."

##### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar som innehas inom en annan affärsmodell än "hold to collect" eller "hold to collect and sell" ska kategoriseras till verkligt värde via resultatet. Dessutom ska, oavsett affärsmodell, finansiella tillgångar vars kassaflöde inte enbart består av betalning av kapital och ränta redovisas till verkligt värde via resultatet. Alla finansiella derivatinstrument faller inom denna kategori, med undantag för de som är identifierade och effektiva som säkringsinstrument och som uppfyller kraven för säkringsredovisning. I denna kategori ingår andelar i långfristiga värdepappersinnehav i koncernen. Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde med vinster eller förluster redovisade i resultatet.

##### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder och övriga skulder.

Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden, förutom finansiella skulder som är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde och med vinster eller förluster som redovisas i resultatet efter första redovisningstillfället. Koncernen är part i avtal om villkorade köpeskillingar som uppkommit i samband med förvärv som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Alla ränterelaterade avgifter och, om det är tillämpligt, ändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultatet ingår i posterna "Finansiella kostnader" eller "Finansiella intäkter".

##### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till inköp. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

## Fortsättning **Not 1.** Redovisnings- och värderingsprinciper

### Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av den uppskjutna skatt och aktuella skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatte-regler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas enligt "balansräknings-metoden" på alla temporära skillnader.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Koncernen redovisar inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

### Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från dagen för förvärvet och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

### Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier. Emmitterade optioner klassificeras som eget kapital om de inte är obligatoriskt inlösbare, eller innehåller avtal om obligatoriska betalningar till innehavaren.

Överkursfonden innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Återköp av egna aktier innefattar värdet av aktien vid köpetill-fället, beloppet redovisas som avdragspost i eget kapital.

Andra delar i eget kapital inkluderar följande:

- Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar för innevarande och tidigare perioder.

- Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

### ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING OCH KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning genom olika i allt väsentligt avgiftsbestämda pensionsplaner.

För ett fåtal medarbetare som ej är ledande befattningshavare finns en pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtaganden. Tillgången utgör ett finansiellt instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen (se separat avsnitt om finansiella instrument). Skulden, det vill säga pensions-åtagandet, utgörs av samma värde som tillgången, samt tillkommande särskild löneskatt. I koncernredovisningen nettoredovisas åtagandet.

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, är kortfristiga skulder, värderade till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten. Kortfristiga ersättningar kostnadsförs i takt med intjänandet.

### Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga för-

pliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolik. Sådana situationer redovisas som eventalförpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

### BETYDANDE BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### Betydande bedömningar av koncernledningen > NOT 29

När finansiella rapporter upprättas gör koncernens styrelse och vd ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

För nedanstående föreligger en betydande risk för väsentliga justeringar av redovisat värde under kommande räkenskapsår. Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som medför väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

### Redovisning av intäkter från entreprenadkontrakt

Redovisning av intäkter från entreprenadkontrakt kräver väsentliga bedömningar vid bestämningar av faktisk upparbetning, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall.

### Osäkerhet i uppskattningar

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

## Fortsättning **Not 1.** Redovisnings- och värderingsprinciper

### *Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill* > NOT 11

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Goodwill uppgår vid bokslutet 2020-12-31 till 2 780 (2 189) MSEK. För mer information om nedskrivningstesten, se not 11.

### *Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde* > NOT 28

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillningar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (i de fall det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärs-mässiga villkor på balansdagen.

Villkorade köpeskillningar ingår i posten övriga skulder i balansräkningen, och var vid 2020-12-31 värderade till 210 (106) MSEK. För mer information kring dessa villkorade köpeskillningar samt förvärv, se not 28.

### *Intäkter från entreprenadkontrakt* > NOT 17

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken

mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

Vid bokslutet 2020-12-31 var fordringar för entreprenadkontrakt upptagna i balansräkningen till 407 (322) MSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt, se not 17.

### **Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper**

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolagets årsredovisning och finansiella rapporter presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är SEK.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

### **Uppställningsformer**

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

### **Koncernbidrag**

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärdet. Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).



## Not 2. Intäkternas fördelning<sup>1)</sup>

	Koncernen	
	2020	2019
Fakturering	7 055	5 692
Förändring av pågående arbete för annans räkning	66	0
<b>Nettoomsättning</b>	<b>7 122</b>	<b>5 692</b>

Intäkter per väsentligt intäktsslag	2020		
	Entreprenad	Service	Summa
Sverige	4 367	1 084	<b>5 451</b>
Övriga Norden	1 302	369	<b>1 671</b>
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5 669</b>	<b>1 453</b>	<b>7 122</b>

Intäkter per väsentligt intäktsslag	2019		
	Entreprenad	Service	Summa
Sverige	3 566	656	<b>4 221</b>
Övriga Norden	1 203	267	<b>1 470</b>
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 769</b>	<b>922</b>	<b>5 692</b>

1) För närmare information se not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper, rubriken Intäkter, sid 65. För information om avtalsstillgångar och avtalskulder hänvisas till not 17.

## Not 3. Segmentrapportering

Koncernledningen identifierar för närvarande koncernens två rörelsesegment geografiskt. Dessa rörelsesegment övervakas av koncernens verkställande beslutsfattare och strategiska beslut fattas med grund i rörelseresultat för segmenten.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Instalco utgör detta moderbolaget samt de två holdingbolag som återfinns i

koncernens toppskikt. Dessa bolag uppfyller inte definitionen av ett rörelsesegment.

Det resultatmått som följs upp i Instalco är EBITA.

Nettoomsättning för segmenten utgörs av externa intäkter från kunder, samtliga intäkter redovisas över tid. Ingen försäljning sker mellan segmenten.

Rapportering för segment kan delas upp enligt följande för innevarande rapportperioder:

2020	Sverige	Övriga Norden	Övrigt	Elim	Total
Nettoomsättning	5 451	1 671	–	–	7 122
EBITA	537	94	8	–34	605
EBITA-marginal, %	9,9	5,6	–	–	8,5
Justerad EBITA	536	94	9	–14	625
Justerad EBITA-marginal, %	9,8	5,6	–	–	8,8

2019	Sverige	Övriga Norden	Övrigt	Elim	Total
Nettoomsättning	4 221	1 470	–	–	5 692
EBITA 1)	379	108	12	–6	493
EBITA-marginal, % 1)	9,0	7,3	–	–	8,7
Justerad EBITA 1)	379	108	13	0	500
Justerad EBITA-marginal, % 1)	9,0	7,3	–	–	8,8

1) Rättelse har skett avseende fördelning mellan segmenten gällande EBITA och Justerad EBITA samt marginaler jämfört mot rapporterade siffror för 2019.

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

	2020	2019
Sverige	5 451	4 221
Norge	953	942
Finland	718	529
<b>Summa</b>	<b>7 122</b>	<b>5 692</b>

Materiella anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), fördelas per land enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Sverige	271	198
Norge	71	42
Finland	23	16
<b>Summa</b>	<b>365</b>	<b>257</b>

Instalcokoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent, varför ingen redovisning finns gällande detta.

## Not 4.

### Ersättning till revisor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Kostnadsförd och annan ersättning uppgår till:</b>				
<b>Grant Thornton</b>				
Revisionsuppdrag	9	9	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
<b>Övriga revisionsföretag</b>				
Revisionsuppdrag	1	0	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	-	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Övriga tjänster	0	1	-	-
<b>Summa</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

## Not 5.

### Löner och ersättningar till anställda

Kostnader som redovisas för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Löner – styrelse och VD	5	5	3	3
Löner – övriga anställda	1 647	1 307	6	6
Pensioner, avgiftsbestämda – styrelse och VD	1	1	1	1
Pensioner, avgiftsbestämda – övriga anställda	131	110	1	1
Övriga sociala avgifter	424	352	3	3
<b>Summa</b>	<b>2 209</b>	<b>1 775</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare:

	Grundlön/ styrelsearvode <sup>2)</sup>	Rörlig ersättning	Övriga förmåner <sup>1)</sup>	Summa
<b>TSEK</b>				
Olof Ehrlén	500	-	-	<b>500</b>
Jonny Alvarsson	250	-	-	<b>250</b>
Camilla Öberg	400	-	-	<b>400</b>
Per Leopoldsson	300	-	-	<b>300</b>
Carina Qvarngård	300	-	-	<b>300</b>
Carina Edblad	250	-	-	<b>250</b>
Per Sjöstrand, vd	2 580	-	66	<b>2 646</b>
Övriga ledande befattningshavare (7)	6 404	984	473	<b>7 861</b>
<b>Summa</b>	<b>10 984</b>	<b>984</b>	<b>539</b>	<b>12 507</b>

1) Övriga förmåner utgörs av bilförmån, drivmedelsförmån och sjukförsäkring.

2) Styrelsearvodet har betalats ut som lön.

### Styrelse, VD och ledande befattningshavares förmåner

Se förvaltningsberättelsen sid 50 och 51 för mer information.

### Långsiktigt incitamentsprogram

Vid Instalcos årsstämma den 7 maj 2020 beslutades att införa ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i bolaget. Programmet omfattade sammanlagt högst 989 256 teckningsoptioner som är utgivna till marknads-

värde och vardera gav rätt att teckna en ny stamaktie av serie A i bolaget. Programmet syftar till att främja och stimulera personalens lojalitet gentemot verksamheten genom att förena deltagarnas intressen med aktieägarnas intressen. Programmet löper till andra kvartalet 2023.

Deltagandet i programmet förutsätter att deltagaren är anställd i bolaget under hela perioden.

## Not 6. Anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Genomsnittligt antal anställda	3 340	2 630	4	4
Varav kvinnor	183	143	1	1
Varav kvinnor, %	5	5	25	25

Genomsnittligt antal anställda fördelar sig per land enligt nedan:

	Koncernen			
	2020	2020	2019	2019
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Sverige	2 524	136	1 961	107
Norge	497	32	429	25
Finland	318	15	240	11
<b>Summa</b>	<b>3 340</b>	<b>183</b>	<b>2 630</b>	<b>143</b>

## Not 7. Könsfördelning

Av styrelsens ledamöter är 3 (3) kvinnor.  
Av ledande befattningshavare är 0 (1) kvinna.

## Not 8. Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader, externt	13	14	2	2
Valutakursförluster	12	0	-	-
Övrigt	8	10	0	1
<b>Summa</b>	<b>32</b>	<b>24</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## Not 9. Skatter

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats på 21,4 procent (21,4) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Resultat före skatt</b>	<b>594</b>	<b>473</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, 21,4 %	-127	-101	-1	-1
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	1	0	-	-
Effekt av ändrad skattesats	0	1	-	-
Justering av tidigare års skatt	1	1	-	-
Justering skattekostnad förvärvade bolag	0	-	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	8	12	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-15	-17	0	0
Årets förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej har aktiverats	-1	-	-	-
Under året utnyttjade underskottsavdrag som inte tidigare redovisats som tillgång	0	1	-	0
Övrigt	1	1	0	0
<b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>	<b>-133</b>	<b>-101</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>

Skattekostnaden består av följande komponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Aktuell skatt</b>				
På årets resultat	-114	-90	-2	-1
Justering av tidigare år skatt	1	1	-	-
<b>Uppskjuten skattekostnad/-intäkt</b>				
Förändring av temporära skillnader	4	0	-	-
Obeskattade reserver	-24	-13	-	-
Förändring skattemässiga underskottsavdrag	0	1	-	-
<b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>	<b>-133</b>	<b>-101</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>

I koncernen och moderbolaget återfinns ingen uppskjuten skattekostnad/intäkt i övrigt totalresultat.



## Fortsättning **Not 9.** Skatter

### Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Förändring under året:	2020-12-31		2019-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Immateriella anläggningstillgångar	-	-1	-	-
Materiella anläggningstillgångar	0	-	1	-
Finansiella anläggningstillgångar	0	-	-	-
Lager	0	-	1	-
Kortfristiga fordringar	2	-	2	-
Avsättningar projekt	-	-10	-	-16
Garantiavsättningar	1	-	1	-
Obeskattade reserver	-	-106	-	-74
Outnyttjade underskottsavdrag	2	-	1	-
Övrigt	-	0	1	-
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>-118</b>	<b>7</b>	<b>-90</b>
<b>Skattefordringar /-skulder, netto</b>		<b>-112</b>		<b>-83</b>

Förändring under året:	Redovisat i			
	2020-01-01	resultaträkningen	samband med förvärv	2020-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-1	-1
Materiella anläggningstillgångar	1	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	-	0	-	0
Lager	1	-1	-	0
Kortfristiga fordringar	2	0	0	2
Avsättningar projekt	-16	6	0	-10
Garantiavsättningar	1	0	0	1
Obeskattade reserver	-74	-24	-9	-106
Outnyttjade underskottsavdrag	1	0	1	2
Övrigt	1	-1	-	0
<b>Summa</b>	<b>-83</b>	<b>-20</b>	<b>-9</b>	<b>-112</b>

Förändring under året:	Redovisat i			
	2019-01-01	resultaträkningen	samband med förvärv	2019-12-31
Materiella anläggningstillgångar	1	0	-	1
Lager	-1	1	-	1
Kortfristiga fordringar	1	1	-	2
Avsättningar projekt	-4	-12	-	-16
Garantiavsättningar	1	0	-	1
Obeskattade reserver	-54	-12	-8	-74
Outnyttjade underskottsavdrag	0	1	-	1
Övrigt	-1	2	-	1
<b>Summa</b>	<b>-57</b>	<b>-19</b>	<b>-8</b>	<b>-83</b>

## **Not 10.** Resultat per aktie

### Resultat per aktie

Både resultat per aktie före och efter utspädning har beräknats genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget som täljare, det vill säga inga justeringar av resultatet behövde göras 2020 eller 2019.

Avstämning av det vägda genomsnittliga antalet aktier som används för att beräkna resultatet per aktie efter utspädning kan stämmas av mot det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som användes i beräkningen av resultat per aktie före utspädning enligt följande:

Resultat hänförligt till stamaktieägare	2020	2019
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt resultaträkningen	456	370
Resultat hänförligt till stamaktieägare, före utspädning och efter utspädning	456	370

Antal aktier, tusental	2020	2019
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	50 610	48 844
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	51 835	50 704

Under 2020 genomfördes återköp av egna aktier om 62 109 aktier motsvarande 14 MSEK.

## Not 11. Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Förändringar i redovisade värden för goodwill är:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 189	1 582
Årets investeringar	1	5
Förvärv av dotterbolag	648	589
Valutakursdifferenser	-57	12
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 780</b>	<b>2 189</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 780</b>	<b>2 189</b>

Goodwill fördelar sig på segmenten enligt följande: 2 007 (1 524) MSEK Sverige samt 773 (665) MSEK Övriga Norden.

### Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill på 2 780 (2 189) MSEK har uppstått genom förvärv av dotterbolag. Goodwill nedskrivningsprövas på segments nivå.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden, är gemensamma för de båda segmenten och framgår nedan:

- Den årliga tillväxtvolymen för det första året har bedömts utifrån bolagens prognoser och efterföljande år en konstant tillväxt om 2 procent. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod och har en betydande effekt på värderingen.
- Rörelsemarginalerna har tagits fram baserat på historiska rörelsemarginaler.

- Vägd genomsnittlig tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden har bedömts till 2 (2) procent. Denna långsiktiga tillväxttakt överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter.
- Diskonteringsräntan före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden är 8,2 (9,1) procent för segment Sverige och 8,2 (9,2) procent för segment Övriga Norden.

Ingen rimligt möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet för någon ovan KGE skulle överstiga återvinningsvärdet.

### Datasystem, licenser, kundrelationer etc

Förändringar i redovisade värden avseende datasystem, licenser och kundrelationer är:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6	2
Årets investeringar	2	4
Förvärv av dotterbolag	5	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14</b>	<b>6</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2	-1
Årets avskrivningar	-2	-1
Valutakursdifferenser	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>10</b>	<b>4</b>

## Not 12. Materiella anläggningstillgångar

Förändringar i redovisade värden avseende övriga anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar är:

2020-12-31	Koncernen		
	Övriga anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	49	405	454
Årets investeringar	14	199	213
Förvärv av dotterbolag	14	39	53
Försäljningar/utrangeringar	-12	-94	-105
Omklassificeringar	0	-	0
Valutakursdifferenser	-4	-10	-14
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>62</b>	<b>540</b>	<b>602</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-14	-183	-197
Årets avskrivningar	-14	-120	-133
Försäljningar/utrangeringar	5	81	86
Omklassificeringar	0	-	0
Valutakursdifferenser	3	5	8
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20</b>	<b>-217</b>	<b>-237</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>41</b>	<b>323</b>	<b>365</b>

2019-12-31	Koncernen		
	Övriga anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	34	298	332
Årets investeringar	10	117	127
Förvärv av dotterbolag	15	48	63
Försäljningar/utrangeringar	-11	-60	-71
Valutakursdifferenser	1	2	3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>49</b>	<b>405</b>	<b>454</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12	-150	-162
Årets avskrivningar	-11	-83	-94
Försäljningar/utrangeringar	9	51	60
Valutakursdifferenser	0	-1	-2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14</b>	<b>-183</b>	<b>-197</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>35</b>	<b>222</b>	<b>257</b>

Redovisat värde i övriga anläggningstillgångar består av inventarier och verktyg 20 (13) MSEK, bilar 18 (13) MSEK samt byggnader 4 (7) MSEK.

Nyttjanderättstillgångarna avser leasade tillgångar i enlighet med IFRS 16 vilka består byggnader (lokalhyror) om 209 (132) MSEK, bilar 110 (88) MSEK samt övrigt (verktyg/maskiner) 5 (4) MSEK. Årets avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångarna har för byggnader varit 57 (38) MSEK, bilar 61 (43) MSEK, Övrigt (verktyg och maskiner) 2 (2) MSEK. Koncernen har exkluderat korttidsleasor samt leasingavtal med underliggande tillgångar av lågt värde med 25 (27) MSEK. För information om förlängningsoptioner, se not 1 Redovisningsprinciper, Leasingsavtal.

## Not 13. Finansiella tillgångar och skulder

### Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är enligt följande:

### Finansiella tillgångar

2020-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	-	3	3
Långfristiga fordringar	5	-	5
Kundfordringar	995	-	995
Korfristiga fordringar (del av)	122	-	122
Likvida medel	386	-	386
<b>Summa</b>	<b>1 508</b>	<b>3</b>	<b>1 511</b>

### Finansiella skulder

2020-12-31	Verkligt värde via resultatet <sup>1)</sup>	Övriga skulder (upplupet anskaffningsvärde)	Totalt
Långfristig upplåning	-	980	980
Kortfristig upplåning	-	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	-	588	588
Villkorad köpeskilling	210	-	210
Kortfristiga fordringar (del av)	-	1	1
<b>Summa</b>	<b>210</b>	<b>1 569</b>	<b>1 779</b>

<sup>1)</sup> Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorad köpeskilling. För mer information se not 28.

## Fortsättning Not 13. Finansiella tillgångar och skulder

### Finansiella tillgångar

2019-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	–	5	5
Långfristiga fordringar	1	–	1
Kundfordringar	874	–	874
Kortfristiga fordringar (del av)	105	–	105
Likvida medel	317	–	317
<b>Summa</b>	<b>1 297</b>	<b>5</b>	<b>1 301</b>

### Finansiella skulder

2019-12-31	Verkligt värde via resultatet <sup>1)</sup>	Övriga skulder (upplupet anskaffningsvärde)	Totalt
Långfristig upplåning	–	971	971
Kortfristig upplåning	–	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	–	420	420
Villkorad tilläggsköpeskillning	106	–	106
Kortfristiga fordringar	–	1	1
<b>Summa</b>	<b>106</b>	<b>1 392</b>	<b>1 498</b>

### Upplåning

Upplåning innefattar följande finansiella skulder:

Långfristig upplåning	2020-12-31	2019-12-31
Skulder till kreditinstitut	980	971
	<b>980</b>	<b>971</b>
Kortfristig upplåning	2020-12-31	2019-12-31
Skulder till kreditinstitut	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen innehar en revolverande facilitet på 1 501 (800) MSEK vilken även inkluderar checkkrediter på 100 (90) MSEK kopplad till koncernens cash pool med en löptid till 2025-07-03. Faciliteten räntebinds löpande till 6 månader STIBOR.

Låneavtalen innehåller finansiella nyckeltal (covenants) som koncernen ska uppfylla, vilket är sedvanligt för denna typ av låneavtal. Instalco uppfyllde dessa nyckeltal med god marginal vid utgången av året.

Totalt beviljade kreditlöften, inklusive checkräkningskrediter uppgick den 31 december 2020 till 1 501 (1 201) MSEK. Av beviljade revolverande kreditlöften var 978 (971) MSEK utnyttjat och av checkräkningskrediter var 0 (0) MSEK utnyttjat. Återstående löptid på den revolverande krediten är 54 (27) månader.

### Verkligt värde

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en verkligt värde-hierarki. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data) (nivå 3).

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och som klassificeras i nivå 2 enligt verkligt värdehierarkin inkluderar kortfristiga fordringar samt andra långfristiga värdepappersinnehav. Dessa verkliga värden har fastställts genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

Villkorade köpeskillningar som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värdehierarkin. För information om värderingsteknik samt förändringar i verkligt värde, se not 28.

Verkligt värde för långfristig upplåning enligt nedan

Långfristig upplåning	2020-12-31	2019-12-31
Verkligt värde	1 004	1 000
	<b>1 004</b>	<b>1 000</b>

Verkligt värde baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på låneräntan på 1,05 – 1,35 procent (1,10 – 1,65) och är i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning samt övriga finansiella instrument överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.



## Fortsättning **Not 13.** Finansiella tillgångar och skulder

### Avstämning av skulder till kreditinstitut som härrör från finansieringsverksamheten

	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
<b>2020-01-01</b>	<b>971</b>	<b>0</b>	<b>971</b>
<b>Kassaflödespåverkande</b>			
Upptagande av lån	70	0	70
Amortering av lån	-74	-	-74
<b>Ej kassaflödespåverkande:</b>			
Förvärv	13	-	13
Valutakursdifferenser	1	-	-
<b>2020-12-31</b>	<b>980</b>	<b>0</b>	<b>980</b>

### Avstämning av leasingkulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
<b>2020-01-01</b>	<b>129</b>	<b>84</b>	<b>213</b>
<b>Förändringar under året</b>			<b>-</b>
Kassaflöde		-116	-116
Nya kontrakt		194	194
Förvärvade kontrakt		38	38
Övriga förändringar	-7	-5	-12
Valutakursdifferenser	-4	-2	-5
Omföring mellan kort och lång skuld	91	-91	0
<b>2020-12-31</b>	<b>210</b>	<b>103</b>	<b>313</b>

### Avstämning av skulder till kreditinstitut som härrör från finansieringsverksamheten

	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
<b>2019-01-01</b>	<b>732</b>	<b>0</b>	<b>732</b>
<b>Kassaflödespåverkande:</b>			
Upptagande av lån	331	0	331
Amortering av lån	-116	-	-116
<b>Ej kassaflödespåverkande:</b>			
Förvärv	23	-	23
Valutakursdifferenser	0	-	-
<b>2019-12-31</b>	<b>971</b>	<b>0</b>	<b>971</b>

### Avstämning av leasingkulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
<b>2019-01-01</b>	<b>79</b>	<b>64</b>	<b>143</b>
<b>Förändringar under året</b>			<b>-</b>
Kassaflöde		-80	-80
Nya kontrakt		112	112
Förvärvade kontrakt		46	46
Övriga förändringar	-4	-5	-9
Valutakursdifferenser	0	1	0
Omföring mellan kort och lång skuld	54	-54	-
<b>2019-12-31</b>	<b>129</b>	<b>84</b>	<b>213</b>

## Not 14. Andelar i koncernföretag

### Koncernens sammansättning

I koncernen ingår direkt innehav av dotterföretag, Instalco Holding AB med ett redovisat värde av 1 465 MSEK och indirekta innehav av dotterföretag enligt följande:

Namn/säte	Segment	Antal andelar	Andel, % 2020	Andel, % 2019	Namn/säte	Segment	Antal andelar	Andel, % 2020	Andel, % 2019
Instalco Holding AB	Övrigt	437 730	100	100	Uudenmaan Sähköteknikka JP OY / Helsingfors	Övriga Norden	120	100	100
Instalco Nordic AB	Övrigt	50 000	100	100	Rodens Värme & Sanitet AB / Norrtälje	Sverige	1 000	100	100
PoB:s Elektriska AB / Uppsala	Sverige	6 000	100	100	Frøland & Noss Elektro AS / Bergen	Övriga Norden	200	100	100
Klimatrör i Stockholm AB / Stockholm	Sverige	1 000	100	100	Elektrisk AS / Oslo	Övriga Norden	600	100	100
Rörgruppen AB / Stockholm	Sverige	2 500	100	100	Telefuusio OY / Helsingfors	Övriga Norden	100	100	100
ORAB Entreprenad AB / Gävle	Sverige	10 000	100	100	Elkontakt i Borås AB / Borås	Sverige	1 000	100	100
VVS Metoder i Stockholm AB / Stockholm	Sverige	5 000	100	100	Elektro-Centralen Entreprenad Hisings Backa AB / Göteborg	Sverige	1 000	100	100
OTK Klimat Installationer AB / Uppsala	Sverige	501	100	100	LVI-Talo Kannosto OY / Parkano	Övriga Norden	62	100	100
Aktiebolaget Rörläggaren / Malmö	Sverige	5 000	100	100	Jalasjärven Vesijohtoliike OY / Jalasjärvi	Övriga Norden	62	100	100
Tofta Plåt & Ventilation AB / Lidköping	Sverige	1 000	100	100	Sprinklerbolaget Stockholm AB / Västerås	Sverige	1 200	100	100
LG Contracting AB / Karlstad	Sverige	100	100	100	Trel AB / Västerås	Sverige	51 000	100	100
El-Pågarna i Malmö AB / Malmö	Sverige	5 000	100	100	Rikelektro AB / Umeå	Sverige	1 000	100	100
Bi-Vent AB / Helsingborg	Sverige	4 500	100	100	VVS-Kraft Teknikservice i Stockholm AB / Stockholm	Sverige	2 000	100	100
VallaCom AB / Linköping	Sverige	1 000	100	100	Dala Kylmecano AB / Borlänge	Sverige	1 000	100	100
Voltmen OY / Helsingfors	Övriga Norden	100	100	100	APC Elinstallatören AB / Linköping	Sverige	2 000	100	100
Elexpressen i Lund AB / Lund	Sverige	1 000	100	100	Teknisk Ventilasjon AS / Trondheim	Övriga Norden	1 800 000	100	100
Ohmegi Elektro AB / Stockholm	Sverige	3 000	100	100	LVI-Urakointi Paavola OY / Helsingfors	Övriga Norden	100	100	100
Romerike Elektro AS / Klöfta	Övriga Norden	1 000 000	100	100	Insta El Syd AB / Malmö	Sverige	50 000	60	60
AR Elektro Projekt AS / Klöfta	Övriga Norden	200	100	100	Sprinklerbolaget Syd i Helsingborg AB / Helsingborg	Sverige	50 000	100	100
Inkon Sverige AB / Borås	Sverige	50 000	100	100	Rörman i Svedala AB / Svedala	Sverige	1 000	100	100
Trä och inredningsmontage Kylteknik i Bandhagen AB / Stockholm	Sverige	5 000	100	100	KWA-Rör i Ystad AB / Ystad	Sverige	27 500	55	55
Tunabygdens VVS Installatör AB / Borlänge	Sverige	2 000	100	100	MSI- El Motala Ströms Installations AB / Motala	Sverige	5 040	100	100
Dalab Sverige AB / Borlänge	Sverige	1 000	100	100	Larm & Teleteknik i Motala AB / Motala	Sverige	5 000	100	100
Rörteft AS / Kjeller	Övriga Norden	50	100	100	MSI-Järn AB / Motala	Sverige	1 000	100	100
Vito Teknisk Entreprenör AS / Drammen	Övriga Norden	1 000	100	100	MSI-Rör AB / Motala	Sverige	1 000	100	100
Ventilationsförbättringar i Malmö AB / Malmö	Sverige	300	100	100	Twinputki OY / Helsingfors	Övriga Norden	110	100	100
JN Elinstallatörer AB / Stockholm	Sverige	1 000	100	100	Sähkö-Buumi OY / Helsingfors	Övriga Norden	60	100	100
Andersen og Aksnes Rørleggerbedrift AS / Hvalstad	Övriga Norden	10 753	100	100	El Kraft Teknik & Konsult i Sala AB / Sala	Sverige	1 000	100	100
Uudenmaan LVI-Talo OY / Vantaa	Övriga Norden	100	100	100	Aquadus VVS AB / Eskilstuna	Sverige	100	100	100

## Fortsättning Not 14. Andelar i koncernföretag

Namn/säte	Segment	Antal andelar	Andel, % 2020	Andel, % 2019
Aircano AB / Stockholm	Sverige	1 000	100	100
El & Säkerhet Sörmland AB / Katrineholm	Sverige	1 000	100	100
Moi Rør AS / Kristiansand	Övriga Norden	500	100	100
Instamate AB / Södertälje	Sverige	500	80	80
Bogesunds El & Tele AB / Ulricehamn	Sverige	1 000	100	100
Rörtema i Nyköping AB / Nyköping	Sverige	1 000	100	100
Milen Ventilation AB / Gävle	Sverige	500	100	100
OVAB Optimal Ventilation AB / Östersund	Sverige	1 000	100	100
Pohjanmaan Talotekniikka Oy / Uleåborg	Övriga Norden	3 111	100	100
VIP-Sähkö Oy / Helsingfors	Övriga Norden	100	100	100
Medby AS / Lillehammer	Övriga Norden	100	100	100
AB Tingstad Rörinstallation / Göteborg	Sverige	1 000	100	100
Henningsons Elektriska AB / Falun	Sverige	2 000	100	100
Henningsons El service AB / Falun	Sverige	1 000	100	100
Ventec AS / Grimstad	Övriga Norden	189 205	100	100
Elovent AB / Kalmar	Sverige	4 000	100	100
AB Borås Rörinstallationer / Borås	Sverige	2 000	100	100
Elinstallationer Ullsand Bengtsson AB (ELUB) / Växjö	Sverige	1 200	100	-
Haug og Ruud VVS AS / Lillehammer	Övriga Norden	2 000	100	-
Östersjö Elektriska AB / Norrtälje	Sverige	1 000	100	-
Norrtech VVS och Industri AB / Umeå	Sverige	500	100	-
Teampipe Sweden AB / Uppsala	Sverige	102	100	-
Avent Drift och Innemiljö AB / Kalmar	Sverige	1 250	100	-
Avent Installation AB / Kalmar	Sverige	2 500	100	-
Avent K AB / Kalmar	Sverige	500	100	-
Miljöventilation i Mellannorrland AB / Sundsvall	Sverige	1 000	100	-
Sähkö-Arktia Oy / Uleåborg	Övriga Norden	123	100	-
VentPartner Sverige AB / Örebro	Sverige	62 000	100	-
FTX Teknik & Service AB / Norrköping	Sverige	1 000	100	-
Uudenmaan Lämpötekniikka Oy / Helsingfors	Övriga Norden	10	100	-
INTEC Nordic / Borlänge	Sverige	25 000	90	-
Boman El & Larmtjänst i Norrköping AB / Norrköping	Sverige	1 000	100	-

Namn/säte	Segment	Antal andelar	Andel, % 2020	Andel, % 2019
Tornby El AB / Linköping	Sverige	1 000	100	-
MR Rör i Storstockholm AB / Stockholm	Sverige	1 020	100	-
M.E. Solutions AB / Stockholm	Sverige	66 830	70	-
S.A. Ecomore LTD / Cypern	Sverige	1 000	100	-
High Pressure Welding Sweden AB / Sundsvall	Sverige	1 000	100	-
Metro Rörleggerservice AS / Hövik	Övriga Norden	100	100	-
Selek Elentreprenad AB / Avesta	Sverige	1 000	100	-

Samtliga dotterföretag bedriver verksamhet inom installationsbranschen.

Förändring under året:	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 315	1 315
Förvärv/lämnat tillskott	150	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 465</b>	<b>1 315</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 465</b>	<b>1 315</b>

## Not 15. Andelar/fordringar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

### Innehav i gemensamt ägda företag

I koncernen ingår följande gemensamt styrda företag där inget individuellt är av väsentlig betydelse för koncernen:

Namn/säte	Org.nr	Andel, %	Redovisat värde
Nya sjukhusområdet i Malmö VS HB	969781-5158	50	2
<b>Andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag</b>	<b>Org.nr</b>		<b>Redovisat värde</b>
Nya sjukhusområdet i Malmö VS HB	969781-5158		4
<b>Fordran i gemensamt styrda företag</b>	<b>Org.nr</b>		<b>Redovisat värde</b>
Nya sjukhusområdet i Malmö VS HB	969781-5158		1
		<b>Koncernen</b>	
		<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden		2	1
Resultatandel		2	1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>		<b>5</b>	<b>2</b>
<b>Redovisat värde</b>		<b>5</b>	<b>2</b>

## Not 16. Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar och förväntade kreditförluster för osäkra kundfordringar.

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar brutto	1 035	896
Reservering för kundförluster	-41	-23
<b>Kundfordringar</b>	<b>995</b>	<b>874</b>
	<b>Koncernen</b>	
	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Kundfordringar ej förfallna	806	689
Kundfordringar förfallna, 0-3 månader	165	148
Kundfordringar förfallna, 4-6 månader	21	22
Kundfordringar förfallna, senare än 6 månader	43	37
Förväntade kreditförluster	-41	-23
<b>Summa</b>	<b>995</b>	<b>874</b>

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar för koncernen är som följer:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
<b>Per 1 januari</b>	<b>23</b>	<b>4</b>
Förvärvade osäkra fordringar	3	6
Reservering för osäkra fordringar	23	17
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-5	-2
Återförda outnyttjade belopp	-3	-1
<b>Per 31 december</b>	<b>41</b>	<b>23</b>

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
SEK	757	621
NOK	168	207
EUR	70	47
<b>Summa</b>	<b>995</b>	<b>874</b>

För vidare information hänvisas till not 29.



## Not 17. Avtalsstillgångar och avtalsskulder

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Avtalsstillgångar - Fordringar på beställare	407	322
Avtalsskulder - Skulder till beställare	-349	-357
<b>Netto i balansräkningen</b>	<b>58</b>	<b>-35</b>

Avtalsstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende service- och installationsavtal.

Avtalsstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande service- och installationstjänster, för vilka intäkter redovisas över tid. Samtliga avtalsskulder som redovisats som avtals-skuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2020.

Prestationsåläggande som ej är uppfyllda vid årets slut uppgår till 6 625 MSEK varav 71 procent av intäkterna förväntas redovisas inom 1 år, 21 procent nästkommande år och 8 procent därefter.

## Not 18. Likvida medel

Likvida medel innefattar följande:	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Likvida medel hos bank och i kassa:		
- SEK	1	-73
- EUR	189	194
- NOK	195	196
<b>Summa</b>	<b>386</b>	<b>317</b>

## Not 19. Eget kapital – Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderbolaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,015 kr/aktie. Bolaget har 51 931 933 A-aktier som är stamaktier.

Tecknade och betalda aktier (tusentals aktier):	2020-12-31	2019-12-31
Vid årets början	49 393	48 214
Nyemission	2 539	1 179
Tecknade och betalda aktier	51 932	49 393
<b>Summa beslutade vid årets slut</b>	<b>51 932</b>	<b>49 393</b>

### Återköp av egna aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 december 2020 uppgick bolagets innehav av egna aktier till 62 109 (0). Återköp av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

### Incitamentsprogram

Under 2020 tecknades samtliga aktier i teckningsoptionsprogrammet med Serie 2017/2020:1 respektive Serie 2017/2020:2 vilket motsvarade 1 952 426 aktier.

På stämman 7 maj 2020 beslutade om att införa ett nytt teckningsoptionsprogram för nyckelpersoner om totalt 989 256 teckningsoptioner.

Vid full nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan högst 989 256 nya aktier ges ut motsvarande en utspädning om cirka 2 procent av antal utestående aktier och maximalt antal tillkommande aktier från tidigare program baserat på aktiekapitalet och rösterna vid tidpunkten för beslutet, dock med förbehåll för den omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning.

Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris (premie) som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut.

Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under perioden om fem bankdagar efter årsstämman 2020.

Anmälan om teckning av aktier kan äga rum under tiden från och med den 22 maj 2023 till och med den 16 juni 2023, eller det tidigare datum som kan följa enligt vissa omständigheter och som redogörs för i villkoren för teckningsoptionerna.

Det finns inga utestående aktierrelaterade incitamentsprogram i moderbolaget utöver de teckningsoptioner som beskrivs ovan.

## Not 20. Avsättningar

Alla avsättningar redovisas som kortfristiga i koncernen och i moderbolaget under rubriken "Avsättningar". De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

Koncernen	
Redovisat värde 1 januari 2019	10
Tillkommande avsättningar	4
<b>Redovisat värde 31 december 2019</b>	<b>14</b>
Tillkommande avsättningar	8
<b>Redovisat värde 31 december 2020</b>	<b>22</b>
Moderbolaget	
Redovisat värde 31 december 2019	0
Redovisat värde 31 december 2020	0

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Tillkommande avsättningar" ovan.

Avsättningar avser olika rättsliga och andra krav från kunder, såsom garantier där kunderna får ersättning för reparationskostnader.

Normalt regleras dessa krav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Eftersom tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte koncernen på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än 12 månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som kortfristigt i koncernens finansiella rapporter.

## Not 21. Skulder till kreditinstitut/leasingskulder

Av nedanstående skuldposter förfaller belopp till kreditinstitut jämte övervägande del av leasingskulder till betalning inom fem år. 20 miljoner kronor av leasingskulder förfaller efter mer än fem år, för närmare information om löptidstabell hänvisas till not 29.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Långfristig</b>				
Skulder till kreditinstitut	980	971	142	142
Leasingskulder	210	129	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 190</b>	<b>1 100</b>	<b>142</b>	<b>142</b>
<b>Kortfristig</b>				
Skulder till kreditinstitut	0	0	-	-
Leasingskulder	103	84	-	-
<b>Summa</b>	<b>103</b>	<b>84</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 22. Leverantörsskulder

Redovisat belopp avseende leverantörsskulder delas upp på valutor enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
SEK	482	328	0	0
NOK	56	67	0	0
EUR	49	26	0	0
<b>Summa</b>	<b>588</b>	<b>420</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 23. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Personalrelaterade kostnader	447	334	4	4
Räntor	1	1	0	0
Övriga poster	29	19	2	1
<b>Redovisat värde</b>	<b>477</b>	<b>354</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

## Not 24. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
<i>För egna avsättningar och skulder:</i>		
<i>Skulder till kreditinstitut</i>		
Företagsinteckningar	74	27
Pantsatta kundfordringar	18	73
Andra ställda säkerheter	8	25
<i>Ställda säkerheter för koncernföretag:</i>		
Andra ställda säkerheter	11	5
<i>Övriga ställda säkerheter:</i>		
Företagsinteckningar	14	13
	<b>125</b>	<b>142</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Fullgörandegarantier	304	187
	<b>304</b>	<b>187</b>

Instalco AB har gått i borgen för dotterbolags räkning om 834 (829) MSEK. I övrigt har moderbolaget inga Ställda säkerheter eller andra Eventalförpliktelser.

## Not 25. Transaktioner med närstående

Överenskommelse om tjänster med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Inga fordringar på eller skulder till närstående finns på balansdagen. Inga transaktioner som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har ägt rum mellan företaget och

närstående. Avseende övriga transaktioner har inga betydande förändringar skett i förhållande till föregående år.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 5.

## Not 26. Händelser efter balansdagen

Instalco har under första kvartalet 2021 förvärvat bolaget JB Elektro AS i Tromsø med en förväntad årsomsättning på 40 miljoner kronor och 21 anställda, Lincom AB i Norrköping med en förväntad årsomsättning på 33 miljoner kronor, och 25 anställda, Nässjö Teknikprojektering AB med en förväntad årsomsättning på 15 miljoner kronor och 10 anställda, Stockholm Luftkompetens AB med en förväntad årsomsättning på 85 miljoner och 20 anställda samt Kempes El AB med en förväntad årsomsättning på 85 miljoner och 66 anställda, bolagen har förvärvats till 100 procent och ingår i segmenten Sverige respektive Övriga Norden. Förvärvsanalysen nedan är per avgivande av årsredovisningen fortfarande preliminär.

Preliminära detaljer i rörelseförvärven enligt nedan:

Verkligt värde av köpeskillning vid förvärvstillfället	
Villkorad köpeskillning	36
Likvida medel	159
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>195</b>

### Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar

Anläggningstillgångar	2
Övriga omsättningstillgångar	35
Likvida medel	51
Uppskjuten skatteskuld	-2
Övriga skulder	-35
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>51</b>
Goodwill vid förvärv	143
Kursdifferens	0
<b>Summa</b>	<b>195</b>

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår preliminärt till 2 MSEK.

Enligt överenskommelser om villkorade köpeskillningar ska koncernen kontant betala för framtida resultat. Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna är 54 MSEK. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Det övervärde om 143 MSEK som uppstått genom förvärven är i sin helhet hänförlig till goodwill. Inga övriga immateriella tillgångar är identifierade som uppfyller villkoren för separat redovisning.

### Covid-19

På grund av pågående pandemi är marknadsutvecklingen fortsatt svårbedömd. Under första kvartalet 2021 råder viss osäkerhet på marknaden och vi ser pågående nedstängningar som påverkar oss, framförallt i segmentet Övriga Norden. Sjukfrånvaron i koncernen är fortsatt högre än normalt. En eventuell tredje våg av cornoaviruset skulle kunna påverka koncernen negativt.

## Not 27. Icke kassaflödespåverkande justeringar och förändringar i rörelsekapital

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

Ay- och nedskrivningar på icke-finansiella poster	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar	135	95	-	-
Förändring upplupen ränta	0	0	0	0
Avsättningar	0	0	-	-
Nedskrivning av kundfordringar	25	18	-	-
Orealiserade valutakurs-effekter	-7	-		
Realisationsresultat från finansiella poster	-7	-1	-	-
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	-2	-8	-	-
Övriga justeringar	2	1	0	1
<b>Summa</b>	<b>146</b>	<b>105</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

## Not 28. Rörelseförvärv

Instalco genomförde under 2020 följande förvärv:

Förvärvad enhet	Teknikområde	Land	Förvärvstidpunkt	Andel av eget kapital, %	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
Elinstallationer Ullsand Bengtsson AB	El / Växjö	Sverige	Januari	100	69	30
Haug og Ruud VVS AS	VS / Lillehammer	Norge	Februari	100	71	32
Östersjö Elektriska AB	El / Norrtälje	Sverige	Mars	100	25	17
Norrtech VVS och Industri AB	VS / Umeå	Sverige	April	100	36	16
Teampipe Sweden AB	Industri / Uppsala	Sverige	April	100	49	35
Avent-bolagen	Ventilation / Kalmar	Sverige	April	100	108	60
Miljöventilation i Mellannorrland AB	Ventilation / Sundsvall	Sverige	Juni	100	60	23
Sähkö-Arktia Oy	El / Oulu	Finland	Juni	100	83	39
VentPartner-koncernen	Ventilation / Örebro	Sverige	Juli	100	250	100
FTX Teknik & Service AB	Ventilation / Norrköping	Sverige	Juli	100	45	30
Uudenmaan Lämpötekniikka Oy	VS / Helsingfors	Finland	Juli	100	75	46
Boman El & Larmtjänst i Norrköping AB	El / Norrköping	Sverige	Augusti	100	73	54
Tornby El AB	El / Linköping	Sverige	Augusti	100	18	12
MR Rör i Storstockholm AB	VS / Stockholm	Sverige	September	100	35	13
M.E. Solutions AB	Industri / Stockholm	Sverige	Oktober	70	160	16
High Pressure Welding Sweden AB	Industri / Sundsvall	Sverige	November	100	90	20
Metro Rørleggerservice AS	VS / Oslo	Norge	December	100	130	73
Selek Elentreprenad AB	Industri / Alvesta	Sverige	December	100	65	22

Instalco genomförde under 2019 följande förvärv:

Förvärvad enhet	Teknikområde	Land	Förvärvstidpunkt	Andel av eget kapital, %	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
El Kraft Teknik & Konsult i Sala AB	El / Sala	Sverige	Januari	100	87	38
Aquadus VVS AB	VS / Eskilstuna	Sverige	Januari	100	80	36
Aircano AB	Ventilation / Stockholm	Sverige	Februari	100	60	25
El & Säkerhet Sörmland AB	El / Katrineholm	Sverige	April	100	110	80
Moi Rør AS	VS / Kristiansand	Norge	April	100	75	32
Gävle Elbyggnads i Gävle AB	El / Gävle	Sverige	April	100	18	15
Instamate AB	VS / Södertälje	Sverige	Maj	80	135	51
Bogesunds El & Tele AB	El / Ulricehamn	Sverige	Juni	100	92	40
Rörtema i Nyköping AB	VS / Nyköping	Sverige	Juli	100	50	30
Milen Ventilation AB	Ventilation / Gävle	Sverige	Juli	100	70	17
OVAB Optimal Ventilation AB	Ventilation / Östersund	Sverige	Juli	100	40	13
Pohjanmaan Talotekniikka Oy	VS / Uleåborg	Finland	Juli	100	105	23
VIP-Sähkö Oy	El / Helsingfors	Finland	Juli	100	94	42
Medby AS	VS / Lillehammer	Norge	Oktober	100	59	35
AB Tingstad Rörinstallation	VS / Göteborg	Sverige	Oktober	100	65	24
Henningsons Elektriska AB	El / Falun	Sverige	Oktober	100	135	72
Ventec AS	Ventilation / Grimstad	Norge	November	100	70	32
Elovent AB	El / Kalmar	Sverige	December	100	40	25
AB Borås Rörinstallationer	VS / Borås	Sverige	December	100	75	48



## Fortsättning **Not 28.** Rörelseförvärv

Inget förvärv är enskilt väsentligt för koncernen, varför upplysningarna har sammanslagits nedan.

Som ett resultat av förvärven förväntas koncernen öka sin närvaro på de här nationella och internationella marknaderna. Förvärvsanalyserna för förvärven genomförda 2020 är fortsatt preliminära.

Detaljerna i rörelseförvärven är enligt följande:

	2020	2019
<b>Verkligt värde av köpeskilling vid förvärvstillfället</b>		
Villkorad köpeskilling	186	138
Likvida medel	642	669
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>828</b>	<b>807</b>
<b>Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	4	8
Materiella anläggningstillgångar	14	27
Finansiella anläggningstillgångar	5	0
Övriga omsättningstillgångar	263	310
Likvida medel	157	203
Uppskjutna skatteskulder	-9	-7
Övriga skulder	-255	-323
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>180</b>	<b>219</b>
Goodwill vid förvärv	648	589
<b>Summa</b>	<b>828</b>	<b>808</b>
Överförd ersättning i likvida medel	642	669
Avgår: Förvärvade likvida medel	-157	-203
<b>Nettokassaflöde vid förvärv</b>	<b>484</b>	<b>466</b>
Reglerade villkorade köpeskillingar hänförlig till förvärv innevarande och tidigare år	97	94
Kursdifferens	1	0
<b>Total påverkan på likvida medel</b>	<b>582</b>	<b>560</b>

Förvärvsrelaterade kostnader om 10 (10) MSEK ingår i posten övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

Enligt överenskommelser om villkorade köpeskillingar ska koncernen kontant betala tilläggsköpeskilling för framtida resultat. Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna är 307 MSEK varav 252 MSEK avser förvärv gjorda 2020. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Villkorade köpeskillingar redovisas i posten "Övriga skulder" i balansräkningen och uppgår per 2020-12-31 till 210 (106) MSEK.

Nedan följer en tabell som visar förändringar i redovisade villkorade köpeskillingar:

	2020	2019
<b>Per 1 januari</b>	106	68
Vinster och förluster redovisade i resultaträkningen	14	-3
Betalade villkorade köpeskillingar	-97	-94
Tillkommit pga förvärv under året	186	135
Kursdifferens	1	0
<b>Per 31 december</b>	<b>210</b>	<b>106</b>

Det övervärde om 648 (589) MSEK som uppstått genom förvärven 2020 är i sin helhet hänförlig till goodwill. Inga övriga väsentliga immateriella tillgångar är identifierade som uppfyller villkoren för separat redovisning.

Den nettoomsättning från förvärven 2020 som ingår i koncernens resultaträkning sedan respektive förvärvstillfälle uppgår till 583 MSEK. Förvärvade enheter har bidragit till ett rörelseresultat om 65 MSEK för 2020. Proforma från 1 januari 2020 motsvarar en nettoomsättning från om 1 399 MSEK från förvärven jämte ett rörelseresultat om 138 MSEK.

## **Not 29.** Risk avseende finansiella instrument

### Riskhanteringsmål och principer

Koncernen exponeras för olika risker när det gäller finansiella instrument. De huvudsakliga risktyperna är marknadsrisk (ränterisk och valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Koncernens riskhantering samordnas på dess huvudkontor i nära samarbete med styrelsen och fokuserar aktivt på att säkra koncernens korta till medellånga kassaflöden genom att minimera exponeringen för de volatila finansiella marknaderna. Långfristiga finansiella investeringar förvaltas för att generera bestående avkastning.

De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan, alla belopp är odiskonterade.

### Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom valutarisk och ränterisk till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

### Covid-19

Genom covid-19-utbrottet exponeras koncernens bolag för risk hänförliga till anställdas, kunders och leverantörers hälsa, störningar i verksamheten och försämrad finansiell ställning. Instalco har så här långt klarat sig väl genom pandemin. Koncernens struktur med diversifierad och spridd verksamhet begränsar de aggregerade affärs-mässiga och finansiella riskerna. Instalco följer utvecklingen löpande och vidtar åtgärder vid behov. Framtiden är fortsatt svårbedömd.

### Valutarisk

Transaktionsrisk uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernens enheter har inte väsentliga transaktioner i annat än enhetens funktionella valuta, varför koncernens transaktionsrisk inte är väsentlig.

Koncernen har 2020 ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisk. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter har koncernen valt att inte valutasäkra, då dessa inte bedömts väsentliga.

## Fortsättning **Not 29.** Risk avseende finansiella instrument

Nedan tabell är en känslighetsanalys av omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat, som går in i posten "Omräkningsreserv" i eget kapital, beräknat på antaganden om att den svenska kronan förstärks alternativt försvagas mot EUR och NOK.

	2020	2019
EUR/SEK +/- 10%	11	7
NOK/SEK +/-10%	8	9

### Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernens exponering för den rörliga räntan har inte varit väsentlig under året, varför inga riskhanteringsåtgärder har vidtagits. Under 2020 och 2019 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska kronor.

I nedan tabell åskådliggörs effekten på koncernens resultat efter skatt på grund av en rimlig möjlig förändring i räntan på upplåning i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultat-effekter avser effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning till rörlig ränta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

	2020	2019
25 baspunkter högre/lägre	2	2

För mer information om koncernens upplåning, se not 13.

### Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen. Koncernen exponeras för denna risk för olika finansiella instrument, till exempel genom fordringar på kunder. Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, enligt sammanfattningen nedan:

Typer av finansiella tillgångar - redovisade värden	2020	2019
Likvida medel	386	317
Kundfordringar och avtalstillgångar	995	874
<b>Totalt</b>	<b>1 381</b>	<b>1 190</b>

Instalco tillämpar den förenklade metoden i IFRS 9 för redovisningen av de förväntade kreditförlusterna över återstående löptid för samtliga kundfordringar eftersom dessa poster inte har någon betydande finansieringskomponent.

Vid bedömningen av det förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna bedömts kollektivt eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på antal förfallna dagar.

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter, identifierade enskilt eller gruppvis av koncernen och införlivar denna information i dess kreditriskkontroller. Om externa kreditbetyg och/eller -rapporter avseende kunder och andra motparter finns tillgängliga till en rimlig kostnad inhämtas och används dessa. Koncernens policy är att endast att göra affärer med kreditvärdiga motparter.

Koncernens ledning anser att samtliga ovanstående finansiella tillgångar som inte har skrivits ned eller förfallit till betalning den 31 december har en hög kreditkvalitet. Med tanke på den korta tidsperiod som kundfordringarna exponeras för kreditrisk har effekterna av dessa faktorer under rapporteringsperioden inte ansetts betydande.

Den 31 december har koncernen vissa kundfordringar som inte är reglerade vid den avtalade förfalldagen men som inte anses vara osäkra. Beloppen är specificerade efter tid efter förfalldagen:

#### Kundfordringarnas förfallostruktur

2020-12-31	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 90 dagar	Mer än 180 dagar	Summa
Förväntad kreditförlust (%)	0%	0%	3%	5%	
Redovisat värde, brutto	806	165	21	43	1035
Förväntad kreditförlust för återstående löptid	1	0	1	2	4

2019-12-31	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 90 dagar	Mer än 180 dagar	Summa
Förväntad kreditförlust (%)	0%	0%	0%	0%	
Redovisat värde, brutto	689	148	22	37	897
Förväntad kreditförlust för återstående löptid	0	0	0	0	0

När det gäller kundfordringar och avtalstillgångar exponeras koncernen inte för några betydande kreditrisker i fråga om någon enskild motpart eller grupp av motparter med likartade egenskaper. Kundfordringar består av stort antal kunder i olika branscher och geografiska områden. Baserat på historisk information om kunders inställda betalningar anser koncernledningen att kundfordringar som inte har förfallit till betalning eller skrivits ned har en god kreditkvalitet.

Kreditrisken för likvida medel anses vara försumbar, eftersom motparterna är namnkunniga banker med höga kreditbetyg av externa bedömare.

### Analys av likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten. De data som används för att analysera dessa kassaflöden stämmer överens med dem som används i analysen över avtalade löptider nedan. Likviditetsbehoven övervakas i olika tidsspann, dagligen och veckovis, samt i en rullande trettiodagarsprognos. Långsiktiga likviditetsbehov för en period på 180 dagar och 360 dagar identifieras månadsvis. Nettokassakraven jämförs med tillgängliga kreditfaciliteter för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott. Denna analys visar att tillgängliga lånefaciliteter väntas vara tillräckliga under denna period.

Koncernens mål är att ha likvida medel och säljbara värdepapper som uppfyller likviditetskraven i perioder om minst 30 dagar. Detta mål uppnåddes under rapportperioderna. Finansieringen av långfristiga likviditetsbehov säkras dessutom av ett lämpligt belopp av beviljade kreditfaciliteter och möjligheten att sälja långfristiga finansiella tillgångar.

Koncernen beaktar förväntade kassaflöden från finansiella tillgångar vid bedömning och hantering av likviditetsrisken, särskilt kassareserver och kundfordringar. Koncernens befintliga kassareserver och kundfordringar överstiger i betydande utsträckning de nuvarande kraven på kassaflöden. Kassaflöden från kundfordringar och andra fordringar förfaller till största delen inom en månad, samtliga förfaller dock inom sex månader. Leverantörsskulder förfaller normalt till betalning inom en månad.

## Fortsättning Not 29. Risk avseende finansiella instrument

Per 31 december 2020 har koncernens finansiella skulder som inte är derivat avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) som kan sammanfattas enligt följande:

2020-12-31	Kortfristiga		Långfristiga		Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
	Inom 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Senare än 5 år		
Skulder till kreditinstitut	-	-	1 004	-	1 004	980
Leasingskuld	55	57	191	20	323	312
Leverantörsskulder och andra skulder	588	-	-	-	588	588
<b>Totalt</b>	<b>643</b>	<b>57</b>	<b>1 194</b>	<b>20</b>	<b>1 915</b>	<b>1 881</b>

Detta kan jämföras med löptiderna under tidigare rapportperioder för koncernens finansiella skulder som inte är derivat enligt följande:

2019-12-31	Kortfristiga		Långfristiga		Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
	Inom 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Senare än 5 år		
Skulder till kreditinstitut	-	-	1 000	-	1 000	971
Leasingskuld	48	39	120	13	220	213
Leverantörsskulder och andra skulder	528	-	-	-	528	528
<b>Totalt</b>	<b>576</b>	<b>39</b>	<b>1 120</b>	<b>13</b>	<b>1 748</b>	<b>1 712</b>

## Not 30. Förslag till disposition av moderbolagets vinst eller förlust

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (TSEK):

	2020-12-31
Överkursfond	1 208 254
Balanserad vinst	154 797
Årets resultat	4 873
	<b>1 367 924</b>
<b>Styrelsen och verkställande direktören föreslår att</b>	
I utdelning utbetalas 2,70 kr per aktie	140 259
att i ny räkning balanseras	1 227 665
	<b>1 367 924</b>

Utdelningsbeloppet är beräknat på antalet utestående aktier per 2021-02-28, det vill säga 52 009 923 aktier med avdrag för antalet återköpta egna aktier om 62 109 aktier vilket ger 51 947 814 aktier. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till och med avstämningstidpunkten beroende på nyemissioner vid eventuella förvärv. Ingen utdelning kommer att betalas ut på de återköpta aktierna.

## Not 31. Poster av engångskaraktär

	2020	2019
Villkorade köpeskillingar	10	-3
Förvärvskostnader	10	10
<b>Totalt</b>	<b>20</b>	<b>7</b>

## Not 32. Kvartalsinformation

	Kv 4 2020	Kv 3 2020	Kv 2 2020	Kv 1 2020	Kv 4 2019	Kv 3 2019	Kv 2 2019	Kv 1 2019
<b>Försäljningsmått</b>								
Nettoomsättning	2 078	1 643	1 725	1 676	1 652	1 416	1 406	1 218
Nettoomsättningstillväxt, %	25,8	16,1	22,7	37,6	30,7	41,9	19,8	24,4
<b>Resultatmått</b>								
EBIT (Rörelseresultat)	190	140	154	120	144	113	145	90
EBITA	190	140	154	120	145	113	145	90
EBITDA	231	171	186	150	171	139	166	111
Justerad EBITA	193	150	150	131	157	127	123	92
Justerad EBITDA	234	182	182	161	183	153	144	114
<b>Marginalmått</b>								
EBIT-marginal, %	9,1	8,5	8,9	7,1	8,7	8,0	10,3	7,4
EBITA-marginal, %	9,2	8,5	9,0	7,2	8,8	8,0	10,3	7,4
EBITDA-marginal, %	11,1	10,4	10,8	9,0	10,3	9,8	11,8	9,1
Justerad EBITA-marginal, %	9,3	9,2	8,7	7,8	9,5	9,0	8,8	7,6
Justerad EBITDA-marginal, %	11,3	11,0	10,6	9,6	11,1	10,8	10,3	9,3
<b>Kapitalstruktur</b>								
Rörelsekapital	-176	-60	-55	-30	-22	-40	2	-36
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, % (rullande tolv månader)	-2,5	-0,9	-0,9	-0,5	-0,4	-0,7	0,1	-0,8
Räntebärande nettoskuld	912	974	903	853	872	785	763	649
Nettoskuldsättningsgrad, %	46,5	53,5	56,7	55,2	58,8	57,7	60,5	54,7
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA (rullande tolv månader), ggr	1,2x	1,4x	1,4x	1,4x	1,5x	1,4x	1,5x	1,4x

	Kv 4 2020	Kv 3 2020	Kv 2 2020	Kv 1 2020	Kv 4 2019	Kv 3 2019	Kv 2 2019	Kv 1 2019
<b>Övrigt</b>								
Orderstock	6 625	6 263	6 006	5 215	4 865	4 418	4 508	4 391
Antal operativa enheter vid periodens slut	114	105	93	81	80	75	69	67
Medelantal anställda	3 609	3 474	3 202	3 075	2 972	2 719	2 524	2 306
Antal anställda vid periodens slut	3 856	3 630	3 352	3 180	3 103	2 798	2 655	2 379
<b>Sverige</b>								
Nettoomsättning	1 629	1 252	1 309	1 261	1 236	1 039	1 041	906
EBITA	167	117	125	128	120	100	83	77
EBITA-marginal, %	10,2	9,3	9,6	10,2	9,7	9,6	8,0	8,5
Justerad EBITA	166	117	125	128	120	100	83	77
Justerad EBITA-marginal, %	10,2	9,3	9,6	10,2	9,7	9,6	8,0	8,5
Antal operativa enheter vid periodens slut	81	73	62	54	53	50	47	46
<b>Övriga Norden</b>								
Nettoomsättning	449	391	416	415	416	377	365	312
EBITA	25	26	24	18	28	35	32	12
EBITA-marginal, %	5,7	6,7	5,7	4,5	6,7	9,3	8,9	4,0
Justerad EBITA	25	26	24	18	28	35	32	12
Justerad EBITA-marginal, %	5,7	6,7	5,7	4,5	6,7	9,3	8,9	4,0
Antal operativa enheter vid periodens slut	30	29	28	24	24	22	19	18



## Not 33. Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

	2020	2019
<b>Försäljningsmått</b>		
Nettoomsättning	7 122	5 692
Nettoomsättningstillväxt, %	25,1	28,9
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	5,6	4,0
Förvärvad nettoomsättningstillväxt, %	21,3	24,5
Förändring i valutakurser	101	-22
<b>Resultatmått</b>		
EBIT (Rörelseresultat)	604	492
EBITA	605	493
EBITDA	739	587
Justerad EBITA	625	500
Justerad EBITDA	759	594
<b>Marginalmått</b>		
EBIT-marginal, %	8,5	8,6
EBITA-marginal, %	8,5	8,7
EBITDA-marginal, %	10,4	10,3
Justerad EBITA-marginal, %	8,8	8,8
Justerad EBITDA-marginal, %	10,7	10,4

	2020	2019
<b>Kassaflödes- och avkastningsmått</b>		
Operativt kassaflöde	829	613
Kassakonvertering, %	109,3	103,2
Avkastning på eget kapital, %	26,5	29,0
<b>Kapitalstruktur</b>		
Rörelsekapital	-176	-22
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, %	-2,5	-0,4
Räntebärande nettoskuld	912	872
Nettoskuldsättningsgrad, %	46,5	58,8
<b>Övrigt</b>		
Orderstock	6 625	4 865
Antal enheter vid periodens slut	114	80
Medelantal anställda	3 340	2 630
Antal anställda vid periodens slut	3 856	3 103

## Not 34. Avstämningstabeller, per år

2020	2019	
<b>Beräkning av organisk tillväxt i nettoomsättning</b>		
Nettoomsättning	7 122	5 692
Förvärvad nettoomsättning	-1 211	-1 081
Förändringar i valutakurser	101	-22
A) Jämförelsetal mot föregående år	6 011	4 589
B) Nettoomsättning föregående år	5 692	4 414
<b>(A/B) Organisk tillväxt i nettoomsättning, %</b>	<b>5,6</b>	<b>4,0</b>
<b>RESULTAT- OCH MARGINALMÅTT</b>		
<b>(A) Rörelseresultat (EBIT)</b>		
Av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	1	1
<b>(B) EBITA</b>	<b>605</b>	<b>493</b>
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	135	95
<b>(C) EBITDA</b>	<b>739</b>	<b>587</b>
<b>Poster av engångskaraktär</b>		
Villkorade köpeskillingar	10	-3
Förvärvskostnader	10	10
<b>Summa justeringar</b>	<b>20</b>	<b>7</b>
<b>(D) Justerad EBITA</b>	<b>625</b>	<b>500</b>
<b>(E) Justerad EBITDA</b>	<b>759</b>	<b>594</b>
<b>(F) Nettoomsättning</b>	<b>7 122</b>	<b>5 692</b>
(A/F) EBIT-marginal, %	8,5	8,6
(B/F) EBITA-marginal, %	8,5	8,7
(C/F) EBITDA-marginal, %	10,4	10,3
(D/F) Justerad EBITA-marginal, %	8,8	8,8
(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %	10,7	10,4

2020	2019	
<b>KASSAFLÖDES- OCH AVKASTNINGSMÅTT</b>		
<b>Beräkning av operativt kassaflöde och kassakonvertering</b>		
(A) Justerad EBITDA	759	594
Nettoinvesteringar i materiella, finansiella och immateriella anläggningstillgångar	-3	-2
Förändringar i rörelsekapital	73	21
<b>(B) Operativt kassaflöde</b>	<b>829</b>	<b>613</b>
<b>(B/A) Kassakonvertering, %</b>	<b>109,3</b>	<b>103,2</b>
<b>Beräkning av avkastning på eget kapital</b>		
(A) Årets resultat	456	372
Eget kapital vid periodens början	1 483	1 068
Eget kapital vid periodens slut	1 960	1 483
(B) Genomsnittligt totalt eget kapital	1 722	1 276
<b>(A/B) Avkastning på totalt eget kapital, %</b>	<b>26,5</b>	<b>29,2</b>

2020	2019	
<b>KAPITALSTRUKTUR</b>		
<b>Beräkning av rörelsekapital och rörelsekapital i relation till nettoomsättning</b>		
Varulager	62	45
Kundfordringar	995	874
Avtalstillgångar	407	322
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	107	93
Övriga omsättningstillgångar	96	64
Leverantörsskulder	-588	-420
Avtalsskulder	-349	-357
Övriga kortfristiga skulder	-431	-289
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inklusive avsättningar	-476	-354
<b>(A) Rörelsekapital</b>	<b>-176</b>	<b>-22</b>
(B) Nettoomsättning	7 122	5 692
<b>(A/B) Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, %</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,4</b>

2020	2019	
<b>Beräkning av räntebärande nettoskuld, nettoskuldssättningsgrad och räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA</b>		
Långfristiga räntebärande finansiella skulder	1 196	1 104
Kortfristiga räntebärande finansiella skulder	103	84
Likvida medel	-386	-317
<b>(A) Räntebärande nettoskuld</b>	<b>912</b>	<b>872</b>
(B) Eget kapital	1 960	1 483
<b>(A/B) Nettoskuldssättningsgrad, %</b>	<b>46,5</b>	<b>58,8</b>
(C) EBITDA	739	587
<b>(A/C) Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA, ggr</b>	<b>1,2</b>	<b>1,5</b>

## Not 35. Avstämningstabeller, per kvartal

Resultatmätt och marginalmätt	Enligt IFRS							
	Kv 4 2020	Kv 3 2020	Kv 2 2020	Kv 1 2020	Kv 4 2019	Kv 3 2019	Kv 2 2019	Kv 1 2019
<b>TSEK</b>								
<b>(A) Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>190</b>	<b>140</b>	<b>154</b>	<b>120</b>	<b>144</b>	<b>113</b>	<b>145</b>	<b>90</b>
Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>(B) EBITA</b>	<b>190</b>	<b>140</b>	<b>154</b>	<b>120</b>	<b>145</b>	<b>113</b>	<b>145</b>	<b>90</b>
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	41	31	32	30	26	26	21	21
<b>(C) EBITDA</b>	<b>231</b>	<b>171</b>	<b>186</b>	<b>150</b>	<b>171</b>	<b>139</b>	<b>166</b>	<b>111</b>
<b>Poster av engångskaraktär</b>								
Villkorade köpeskillingar	1	8	-7	8	10	10	-24	1
Förvärvskostnader	2	2	2	3	3	4	2	2
<b>Summa poster av engångskaraktär</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>-4</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>-22</b>	<b>2</b>
<b>(D) Justerad EBITA</b>	<b>193</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>131</b>	<b>157</b>	<b>127</b>	<b>123</b>	<b>92</b>
<b>(E) Justerad EBITDA</b>	<b>234</b>	<b>182</b>	<b>182</b>	<b>161</b>	<b>183</b>	<b>153</b>	<b>144</b>	<b>114</b>
<b>(F) Nettoomsättning</b>	<b>2 078</b>	<b>1 643</b>	<b>1 725</b>	<b>1 676</b>	<b>1 652</b>	<b>1 416</b>	<b>1 406</b>	<b>1 218</b>
<i>(A/F) EBIT-marginal, %</i>	<i>9,1</i>	<i>8,5</i>	<i>8,9</i>	<i>7,1</i>	<i>8,7</i>	<i>8,0</i>	<i>10,3</i>	<i>7,4</i>
<i>(B/F) EBITA-marginal, %</i>	<i>9,2</i>	<i>8,5</i>	<i>9,0</i>	<i>7,2</i>	<i>8,8</i>	<i>8,0</i>	<i>10,3</i>	<i>7,4</i>
<i>(C/F) EBITDA-marginal, %</i>	<i>11,1</i>	<i>10,4</i>	<i>10,8</i>	<i>9,0</i>	<i>10,3</i>	<i>9,8</i>	<i>11,8</i>	<i>9,1</i>
<i>(D/F) Justerad EBITA-marginal, %</i>	<i>9,3</i>	<i>9,2</i>	<i>8,7</i>	<i>7,8</i>	<i>9,5</i>	<i>9,0</i>	<i>8,8</i>	<i>7,6</i>
<i>(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %</i>	<i>11,3</i>	<i>11,0</i>	<i>10,6</i>	<i>9,6</i>	<i>11,1</i>	<i>10,8</i>	<i>10,3</i>	<i>9,3</i>

## Fortsättning **Not 35.** Avstämningstabeller, per kvartal

Kapitalstruktur	Enligt IFRS							
	Kv 4 2020	Kv 3 2020	Kv 2 2020	Kv 1 2020	Kv 4 2019	Kv 3 2019	Kv 2 2019	Kv 1 2019
Belopp i MSEK								
<b>Beräkning av rörelsekapital och rörelsekapital i relation till nettoomsättning</b>								
Varulager	62	52	50	48	45	31	29	27
Kundfordringar	995	878	889	818	874	785	793	724
Avtalstillgångar	407	452	470	416	322	402	278	256
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	107	56	47	53	93	48	50	33
Övriga omsättningstillgångar	96	88	87	73	64	54	49	46
Leverantörsskulder	-588	-616	-566	-528	-420	-493	-433	-417
Avtalsskulder	-349	-308	-400	-314	-357	-366	-286	-231
Övriga kortfristiga fordringar	-431	-293	-244	-223	-289	-231	-190	-183
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inklusive avsättningar	-476	-369	-388	-373	-354	-271	-287	-290
<b>(A) Rörelsekapital</b>	<b>-176</b>	<b>-60</b>	<b>-55</b>	<b>-30</b>	<b>-22</b>	<b>-40</b>	<b>2</b>	<b>-36</b>
(B) Nettoomsättning (rullande 12 månader)	7 122	6 696	6 469	6 149	5 692	5 304	4 886	4 653
<b>(A/B) Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, %</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,8</b>
<b>Beräkning av räntebärande nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad</b>								
Långfristiga räntebärande finansiella skulder	1 196	1 178	1 129	1 040	1 104	1 081	1 057	869
Kortfristiga räntebärande finansiella skulder	103	104	86	85	84	78	72	66
Likvida medel	-386	-308	-313	-272	-317	-374	-366	-287
<b>(A) Räntebärande nettoskuld</b>	<b>912</b>	<b>974</b>	<b>903</b>	<b>853</b>	<b>872</b>	<b>785</b>	<b>763</b>	<b>649</b>
(B) Eget kapital	1 960	1 820	1 592	1 544	1 483	1 362	1 261	1 185
<b>(A/B) Nettoskuldsättningsgrad, %</b>	<b>46,5</b>	<b>53,5</b>	<b>56,7</b>	<b>55,2</b>	<b>58,8</b>	<b>57,7</b>	<b>60,5</b>	<b>54,7</b>
(C) EBITDA (rullande 12 månader)	739	678	646	626	587	562	510	462
<b>(A/C) Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA (rullande 12 månader)</b>	<b>1,2x</b>	<b>1,4x</b>	<b>1,4x</b>	<b>1,4x</b>	<b>1,5x</b>	<b>1,4x</b>	<b>1,5x</b>	<b>1,4x</b>
<b>Beräkning av operativt kassaflöde och kassakonvertering</b>								
(A) Justerad EBITDA	234	182	182	161	183	153	144	114
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1	0	-2	0	1	-2	0	0
Förändringar i rörelsekapital	72	-41	39	2	2	-13	-18	49
<b>(B) Operativt kassaflöde</b>	<b>305</b>	<b>141</b>	<b>220</b>	<b>164</b>	<b>186</b>	<b>138</b>	<b>126</b>	<b>163</b>
<b>(B/A) Kassakonvertering, %</b>	<b>130</b>	<b>78</b>	<b>121</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>90</b>	<b>87</b>	<b>143</b>



## Not 36. Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2020 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 18 mars 2020.

### Styrelsens försäkran:

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhets-faktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 18 mars 2021

Olle Ehrlén  
Styrelseordförande

Johnny Alvarsson  
Styrelseledamot

Carina Edblad  
Styrelseledamot

Per Leopoldsson  
Styrelseledamot

Carina Qvarngård  
Styrelseledamot

Camilla Öberg  
Styrelseledamot

Per Sjöstrand  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2021

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i Instalco AB (publ)  
Org.nr. 559015-8944**

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Instalco AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49 – 55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46 – 93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten som återfinns på sidorna 49 - 55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap

och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktersredovisning av entreprenadkontrakt

Koncernen redovisar intäkter och resultat från entreprenadkontrakt över tid, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att uppdragen genomförs. Intäkter och resultat redovisas i förhållande till uppdragsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till bedömda totala kostnader vid uppdragets färdigställande. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Intäktsredovisningen bygger på bedömningar om faktisk uppbyggnad, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall. En god kontrollmiljö med löpande prognosuppföljningar av projektets slutliga utfall är därmed av stor betydelse för koncernen. Förändrade bedömningar under uppdragets genomförande kan ge upphov till väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Projektprognoserna utvärderas regelbundet av koncernen under respektive projekts löptid och justeras vid behov.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 17 samt redovisning- och värderingsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av entreprenadkontrakt har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genomgång av redovisningsprinciper, informerat oss om och utvärderat ledningens processer för genomgång av uppdrag inklusive rutiner för att identifiera förlustprojekt och/eller projekt med hög risk samt processen för att bedöma intäkter och kostnader inklusive bedömning av ändrings- och tilläggsarbeten.
- Granskning och bedömning av koncernens prognosförmåga genom att utvärdera faktiskt utfall mot kalkyl och budget. Vi har även granskat prognoser för uppdragen med avseende på oförutsedda kostnader och krav från beställare. Vidare har vi bedömt huruvida intäktsredovisning av installationsuppdrag från projekten återspeglas och ger en rättvisande bild i redovisningen.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

### Värdering av goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)

Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2020-12-31 till 2 780 MSEK, vilket utgör cirka 53 procent av balansomslutningen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod ska årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer, rörelsemarginaler och prognosticerade kassaflöden. Motsvarande nedskrivningsprövning görs av moderbolaget avseende värdet på andelar i koncernföretag. En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 11 samt redovisning- och värderingsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende värdering av goodwill i koncernen och andelar i koncernföretag i moderbolaget har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Granskning för att bedöma och säkerställa att koncernens nedskrivningsprövningar är genomförda i enlighet med vad som föreskrivs i regelverket för IFRS.
- Bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden och antagen diskonteringsränta genom att ta del av och utvärdera koncernledningens antaganden och prognoser samt tidigare års bedömningar i relation till faktiskt utfall.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.
- Bedömning av koncernens känslighetsanalys utifrån rimligt möjliga förändringar av koncernens antaganden samt att erforderliga notupplysningar har lämnats.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 45 och 97 – 100. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt Årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar

revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Instalco AB (Publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är

försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och

förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvar för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49 – 55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARS:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2 – 6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Grant Thornton Sweden AB utsågs till revisor i Instalco AB (publ) på bolagsstämman 2020-05-07 och har varit bolagets revisor sedan 2015-09-07.

Stockholm den 18 mars 2021

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson  
Auktoriserad revisor



# Femårsöversikt

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Resultaträkning, MSEK</b>					
Nettoomsättning	7 122	5 692	4 414	3 114	2 407
Rörelseresultat (EBIT)	604	492	334	244	140
EBITA	605	493	334	244	140
Engångsposter	20	7	41	20	16
Justerad EBITA	625	500	375	264	156
Resultat före skatt	594	473	315	229	132
Skatt på årets resultat	-133	-101	-67	-58	-41
Årets resultat	462	372	249	171	91
Periodens resultat till moderbolagets aktieägare	456	370	248	171	91
Rörelsemarginal (EBIT),%	8,5	8,6	7,6	7,8	5,8
EBITA-marginal, %	8,5	8,7	7,6	7,8	5,8
Justerad EBITA-marginal %	8,8	8,8	8,5	8,5	6,5
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder, MSEK</b>					
Summa eget kapital	1 973	1 485	1 068	793	553
Räntabilitet på eget kapital före skatt, %	30	32	29	29	24
Balansomslutning	5 228	4 176	3 016	2 297	1 525
Räntebärande nettoskuld	912	872	663	446	245
<b>Finansiella nyckeltal</b>					
Soliditet, %	37,7	35,6	35,4	34,5	36,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	689	495	338	160	230
<b>Nyckeltal per medarbetare</b>					
Medelantal anställda	3 340	2 630	2 065	1 539	1 240
Antal anställda vid årets slut	3 856	3 103	2 283	1 844	1 295

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Data per aktie</b>					
Aktiekurs per 31 december, SEK	251,00	135,20	69,30	49,50	N.A.
Börsvärde per 31 december, MSEK	12 703	6 604	3 316	2 296	N.A.
Utdelning, SEK	2,70	2,30	1,50	1,10	N.A.
Resultat (till moderbolagets aktieägare), SEK	9,00	7,58	5,19	3,69	1,95
Eget kapital, SEK	39,0	30,4	22,3	17,1	11,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	13,6	10,1	7,1	3,5	5,0
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning, TSEK	50 610	48 844	47 844	46 377	46 312
Antal aktieägare per 31 december	11 756	3 958	2 023	1 654	196
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	258,50	137,00	72,50	72,25	N.A.
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	81,00	65,90	49,90	49,50	N.A.
<b>Hållbarhet</b>					
Kundnöjdhet, %	81	84	86	80	80
Medarbetarnöjdhet, %	85	85	89	83	88
Sjukfrånvaro %	4,6	3,5	3,4	3,7	5,0
Personalomsättning %	12,4	13,2	15,2	1,4	2,3
Antal arbetsskador	107	85	78	60	19
Andel kvinnor i koncernledningen %	0	25,0	33,3	33,3	33,3
Andel kvinnor i styrelsen %	50,0	50,0	50,0	50,0	0
Andel kvinnor totalt i koncernen %	5,5	5,4	6,0	5,0	7,0
Antal anställda vid årets slut	3 856	3 103	2 283	1 844	1 295
Antal dotterbolag vid årets slut	84	68	52	43	22

# Definitioner

## Allmänt

Alla belopp i tabeller är i MSEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för rullande tolv månader dividerat med genomsnittligt totalt eget kapital vid periodens slut.	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket kapital som används.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättningstillväxt i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, drivet av förvärv. Förvärvad nettoomsättning definieras som nettoomsättning under perioden som är hänförlig till bolag som har förvärvats under den senaste tolv månadersperioden och för dessa bolag räknas endast omsättning fram till tolv månader efter förvärvsdatumet som förvärvad.	Förvärvad nettoomsättningstillväxt avspeglar de förvärvade enheternas påverkan på nettoomsättningen.
Organisk tillväxt rensat för valutaeffekter	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter efter justering för förvävs- och valutaeffekter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Förändring i valutakurser	Periodens förändring av nettoomsättning som är relaterad till förändring i valutakurser (periodens början jämfört med periodens slut), i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Förändring i valutakurser avspeglar valutakursers påverkan på nettoomsättningen under perioden.
Justerad EBITA	EBITA justerat för poster av engångskaraktär.	Justerad EBITA ökar jämförbarheten av EBITA.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för poster av engångskaraktär.	Justerad EBITDA ökar jämförbarheten av EBITDA.
Justerad EBITA-marginal	EBITA justerat för poster av engångskaraktär i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av poster av engångskaraktär, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA-marginal	EBITDA justerat för poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITDA-marginal exkluderar effekten av poster av engångskaraktär, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Poster av engångskaraktär	Poster av engångskaraktär, så som tilläggsköpeskillningar, förvärvskostnader, kostnader i samband med omfinansiering, sponsorkostnader och noteringskostnader.	Exkludering av poster av engångskaraktär ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt Koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
Nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
Operativt kassaflöde	Justerad EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Orderstock	Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.	Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.
Räntebärande nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa Koncernens totala skuldsättning.
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA	Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande 12 månader.	Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och justerad EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörs-skulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande tolv månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalsbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
Räntabilitet på eget kapital före skatt	Resultat före skatt dividerat med justerat eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital före skatt, används för att skapa en effektiv verksamhet och en rationell kapitalstruktur och visar på hur koncernen har förräntat aktieägarnas kapital.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

# Aktieägarinformation

## Ytterligare information

Per Sjöstrand, CEO

Robin Boheman, CFO, robin.boheman@instalco.se

Fredrik Trahn, IR, fredrik.trahn@instalco.se 070-913 67 96

## Finansiell kalender

Delårsrapport januari-mars

6 maj 2021

Årsstämma

6 maj 2021

Delårsrapport januari-juni

25 augusti 2021

Delårsrapport januari-september

9 november 2021

Bokslutskommuniké

Februari 2022

**Produktion:** Instalco i samarbete med Addira.

**Foto:** Samtliga bilder Ryno Quantz.

Förutom sid 4 och 13 Instalco, sid 15 AS Elektrisk, sid 16 LG Contracting,  
sid 24 Mesab, sid 34 Unsplash, sid 36 Rörläggaren, sid 40 Åkerblads, sid 45 Vallacom.

**Tryck:** Larsson Offsettryck AB, Sverige, 2021.



**INSTALCO**

Lilla Bantorget 11  
111 23 Stockholm  
[info@instalco.se](mailto:info@instalco.se)