

Lönsamhet och förvärvstakt över plan

April – juni 2019

- Nettoomsättningen ökade med 19,8 procent till 1 406 (1 174) miljoner kronor. Den organiska tillväxten var 2,7 (14,4) procent.
- Justerad EBITA ökade till 123 (107) miljoner kronor motsvarande en justerad EBITA-marginal om 8,7 (9,2) procent.
- Det operativa kassaflödet för kvartalet var 126 (142) miljoner kronor.
- Fem förvärv har genomförts under kvartalet till en bedömd årlig omsättning om 430 miljoner kronor.
- Resultatet per aktie för kvartalet uppgick till 2,40 (1,52) kronor.

Januari – juni 2019

- Nettoomsättningen ökade med 21,9 procent till 2 624 (2 153) miljoner kronor. Den organiska tillväxten var 2,0 (8,5) procent.
- Justerad EBITA ökade till 215 (180) miljoner kronor motsvarande en justerad EBITA-marginal om 8,2 (8,4) procent.
- Det operativa kassaflödet för perioden var 282 (231) miljoner kronor.
- Åtta förvärv har genomförts under första halvåret till en bedömd årlig omsättning om 657 miljoner kronor.
- Resultatet per aktie för perioden uppgick till 3,77 (1,95) kronor.



Nyckeltal

MSEK	april-juni 2019	april-juni 2018	jan-juni 2019	jan-juni 2018	Rullande 12 2018/2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	1 406	1 174	2 624	2 153	4 886	4 414
EBITA	145	101	235	140	428	334
EBITA-marginal, %	10,3	8,6	9,0	6,5	8,8	7,6
Justerad EBITA ¹⁾	123	107	215	180	410	375
Justerad EBITA-marginal, % ¹⁾	8,7	9,2	8,2	8,4	8,4	8,5
Resultat före skatt	143	96	228	130	413	315
Orderstock	4 508	3 875	4 508	3 875	4 508	4 063
Resultat per aktie, kr ²⁾	2,40	1,52	3,77	1,95	7,02	5,20

1) Justerad för poster som är relaterade till bland annat förvärv.

2) Beräknat i relation till antal aktier före utspädning vid rapportperiodens utgång.

Instalco är en ledande nordisk installatör inom el, VS, klimat och kyla, som är representerad i större delen av Sverige samt Oslo- och Helsingforsregionen. Genom nytänkande och effektivt samarbete bedrivs verksamheten i nära relation till kunder.

Vd-kommentar

Under första halvåret har Instalco fortsatt visa god lönsamhet och stark tillväxt. Särskilt har affärområdet Övriga Norden visat resultatförbättring. Omsättningen under kvartalet uppgick till 1 406 (1 174) miljoner kronor. Tillväxten för kvartalet uppgick till 19,8 procent varav 2,7 procent var organisk tillväxt. Justerad EBITA för andra kvartalet uppgick till 123 (107) miljoner kronor, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 8,7 (9,2) procent.

Orderstocken utvecklades fortsatt stabilt och uppgick vid utgången av kvartalet till 4 508 (3 875) miljoner kronor, motsvarande en ökning om 16,3 procent.

Nya bolag och verksamheter

Vi fortsätter att arbeta efter vår aktiva förvärvsagenda och under kvartalet har vi förvärvat flera nya intressanta bolag och verksamheter vilket har breddat oss såväl geografiskt som verksamhetsmässigt. Med El & Säkerhet i Katrineholm stärker vi vårt elutbud i Södermanland och Mälardalen och med Bogesunds El & Tele i Ulricehamn utökar vi vår närvaro i Västra Götaland.

Under perioden har vi också förvärvat DynaMates division för tekniska installationer. DynaMate är ett helägt dotterbolag till Scania CV AB i Södertälje.

I Norge har vi etablerat oss i Kristiansand vilket för oss är en ny spännande marknad. Här har vi förvärvat Moi Rør som är verksamt inom VS-installationer, främst med större projekt inom industrin.

Efter rapporttidens utgång har vi förvärvat de två finska bolagen Pohjanmaan Taloteknikka och VIP-Sähkö samt de svenska bolagen OVAB, Rörtema och Milen Ventilation. Sammanlagt har de bolagen en bedömd årlig omsättning om 350 miljoner kronor.

Det innebär att vi hittills i år har förvärvat en årsomsättning om drygt 1 000 miljoner kronor vilket redan är långt över vår målsättning om 600-800 miljoner per år. Vi kan inget annat än konstatera att förvärvsklimatet fortsatt är gott och intresset för att bli en del av Instalco är stort.

Till det ska läggas att vi under kvartalet har gjort två egna start-ups som komplement till förvävsstrategin, Insta EL i Malmö och Instamate i Södertälje. Instamate är det bolag som ska driva verksamheten för den förvärvade installationsdivisionen i DynaMate.

Synergier och korsförsäljning

Att skapa synergier och korsförsäljning mellan våra bolag är grundläggande hörnstenar i Instalcos affärsmodell. Ett mycket tydligt exempel på det är vårt projekt i Västerås där fem Instalcobolag inom olika discipliner samarbetar i samverkansprojekt åt Axfood. Här levererar vi installationer av VS, el, ventilation samt styr- och reglerteknik vid bygget av en ny Hemköp-butik.



Även bolagen i Finland tar nya steg och samarbetar mer och mer inom och över de olika verksamhetsområdena. Under kvartalet har LVI Paavola och Sähkö-Buumi fått i uppdrag att göra gemensamma VS- och elinstallationer vid renovering av en större kontorsfastighet i Helsingfors.

Bred portfölj stärker orderstocken

Framgent ser vi fortsatt hög efterfrågan på installations-tjänster inom samtliga våra områden. Takten i bostadsbyg-gandet har under en tid planat ut eller minskat i vissa delar av Norden men samtidigt fortsätter övrig marknad att vara stark. Tack vare bredden i vår portfölj, där vi är stora inom sjukhus, skolor, kontor och kommersiella lokaler, gör att vi stärkt vår redan starka orderstock ytterligare.

Vid årsstämman i maj valdes sittande styrelse i Instalco till en ny mandatperiod. Styrelsen har en helt jämn köns-fördelning med tre kvinnor och tre män.

Vi fortsätter vår inslagna väg att leverera samhällsnytta till vår omgivning. Varje dag gör vi installationer som sparar energi och renar luft och vatten vilket bidrar till en bättre miljö för oss alla att leva i.

Per Sjöstrand, verkställande direktör

Instalcokoncernens utveckling

Den nordiska installationsmarknaden

Marknaden för tekniska installations- och servicetjänster i Sverige, Norge och Finland har varit stabila över tid. Marknaden drivs i stor utsträckning av ett antal långsiktiga trender, drivkrafter och underliggande faktorer som till exempel urbanisering och bostadsbrist, teknikutveckling, infrastrukturinvesteringar och åldrande fastighetsbestånd. Miljömedvetenhet, samhällsnytta och hållbart företagande har på senare tid fått en ökad betydelse på marknaden.

Nettoomsättning

Andra kvartalet

Nettoomsättningen för andra kvartalet uppgick till 1 406 (1 174) miljoner kronor, en ökning med 19,8 procent. Justerat för valutaeffekter var den organiska tillväxten 2,7 procent, medan den förvärvade tillväxten uppgick till 16,5 procent. Valutakursförändringen påverkade nettoomsättningen med 0,5 procent. Fem bolag förvärvades under kvartalet.

Januari-juni

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 2 624 (2 153) miljoner kronor, en ökning med 21,9 procent. Den organiska tillväxten justerad för valutaeffekter var 2,0 procent, medan den förvärvade tillväxten uppgick till 19,7 procent. Valutakursförändringen påverkade nettoomsättningen med 0,7 procent. Under perioden förvärvades åtta bolag.

Resultat

Andra kvartalet

Justerad EBITA för andra kvartalet uppgick till 123 (107) miljoner kronor, kvartalets justering beror till största delen på återföring av uppbokade tilläggsköpeskillingar som ej fallit ut. Effekten på EBITDA-marginalen efter övergång till IFRS 16 är en förbättring med 1,3 (1,4) procent. Finansnettot för kvartalet uppgick till -2 (-5) miljoner kronor. Räntekostnader på externa lån var -3 (-3) miljoner kronor. Periodens resultat uppgick till 117 (73) miljoner kronor vilket motsvarar ett resultat per aktie på 2,40 (1,52) kronor. Skattekostnaden för kvartalet uppgick till -26 (-23) miljoner kronor.

Januari-juni

Justerad EBITA för perioden uppgick till 215 (180) miljoner kronor. Effekten på EBITDA-marginalen efter övergång till IFRS-16 är en förbättring med 1,5 (1,5) procent. Finansnettot för perioden uppgick till -7 (-10) miljoner kronor. Räntekostnader på externa lån var -6 (-6) miljoner kronor. Periodens resultat uppgick till 183 (93) miljoner kronor vilket motsvarar ett resultat per aktie på 3,77 (1,95) kronor. Skattekostnaden för perioden uppgick till -45 (-37) miljoner kronor.

Orderstock

Januari-juni

Orderstocken vid utgången av andra kvartalet uppgick till 4 508 (3 875) miljoner kronor, en ökning med 16,3 procent. För jämförbara enheter ökade orderstocken med 7,2 procent, medan den förvärvade tillväxten uppgick till 9,2 procent. Under andra kvartalet har Instalcos bolag bland annat genom ORAB Entreprenad AB fått uppdrag att leverera rörinstallationerna till utbyggnad av befintlig reningsanläggning vid Stora Ensos bruk i Skoghäll utanför Karlstad. Vidare samarbetar fem Instalcobolag vid en pågående nybyggnad av Hemköpsbutik i Västerås.

Kassaflöde

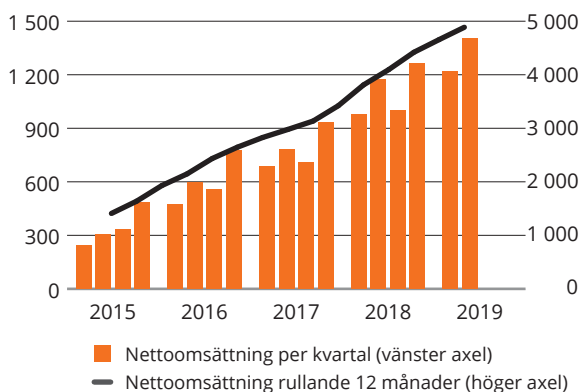
Andra kvartalet

Det operativa kassaflödet uppgick till 126 (142) miljoner kronor. Instalcos kassaflöden varierar över tid primärt beroende på pågående arbeten. I jämförelse mellan kvartalen kan skillnaden vara väsentlig beroende på utfall i framförallt kundfordringar, leverantörsskulder och förändring av pågående arbete.

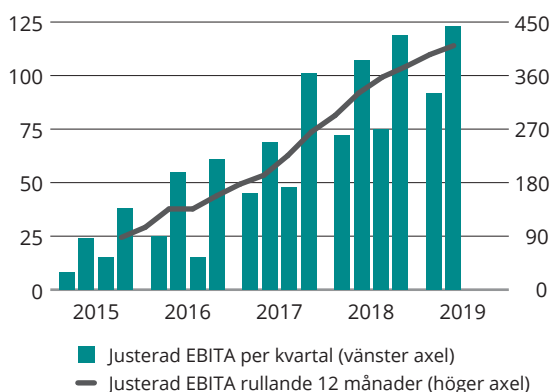
Januari-juni

Det operativa kassaflödet uppgick till 282 (231) miljoner kronor.

NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL, MSEK



JUSTERAD EBITA PER KVARTAL, MSEK



Verksamheten i Sverige

Marknad

Installationsmarknaden kännetecknas av god efterfrågan vilket avspeglas i den starka orderboken. Elinstallationer är det största området och utgör mer än hälften av den totala marknaden. I vissa storstadsregioner har nyinvesteringar i bostadsbyggandet tidigare mattats av något men visar nu tecken på att stabilisera sig. Samtidigt är byggnadstakten inom offentlig sektor med skolor, förskolor och sjukhus hög liksom byggnation av kommersiella lokaler som exempelvis kontor och affärslokaler.

Nettoomsättning

Andra kvartalet

Nettoomsättningen för det andra kvartalet var 1 041 (901) miljoner kronor, en ökning med 140 miljoner kronor jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt var 2,4 procent och förvärvad tillväxt 13,2 procent.

Januari-juni

Nettoomsättningen för perioden ökade med 297 miljoner kronor jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt var 0,6 procent och förvärvad tillväxt 18,1 procent.

Resultat

Andra kvartalet

EBITA för kvartalet uppgick till 89 (105) miljoner kronor.

Januari-juni

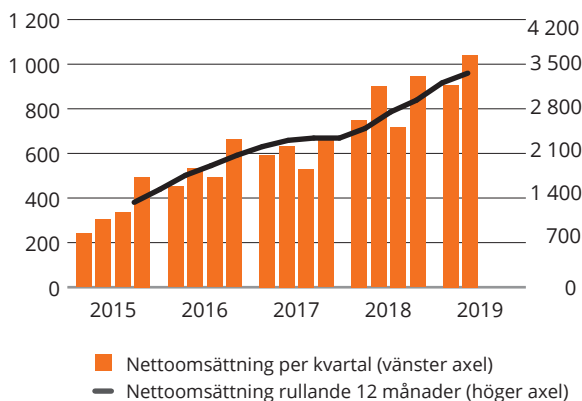
EBITA för perioden uppgick till 171 (176) miljoner kronor. Marginalförsämringen jämfört med föregående år beror på förskjutning av uppstart av projekt under första delen av året, som nu kommit igång, samt att marginalen föregående år var extraordinär.

Orderstock

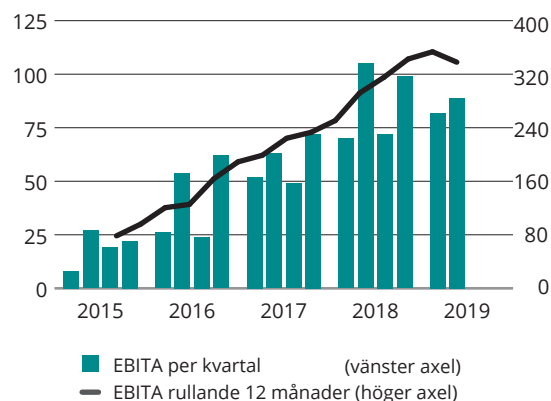
Januari-juni

Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 3 340 (2 880) miljoner kronor, en ökning med 16,0 procent. För jämförbara enheter ökade orderstocken med 9,6 procent, medan den förvärvade tillväxten uppgick till 6,3 procent.

NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL, MSEK



EBITA PER KVARTAL, MSEK



Nyckeltal Sverige

MSEK	april-juni 2019	april-juni 2018	jan-juni 2019	jan-juni 2018	Rullande 12 2018/2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	1 041	901	1 946	1 650	3 609	3 312
EBITA	89	105	171	176	343	348
EBITA %	8,6	11,7	8,8	10,7	9,5	10,5
Orderstock	3 340	2 880	3 340	2 880	3 340	3 202

Verksamheten i Övriga Norden

Marknad

Marknaden i Finland har växt de senaste åren och börjar nu plana ut på en hög nivå. Det är fortsättningsvis Helsingfors som är den huvudsakliga motorn i marknaden. Den norska marknaden är stabil med hög tillväxt i samtliga områden där Instalco är närvarande. Den offentliga sektorn investerar i nya skolor, förskolor, sjukhus och infrastruktur. Det märks en ökning av nybyggnationer och renoveringar av kontor, lager och hotell samtidigt som byggnation av nya bostäder har stabiliserat sig på en hög nivå.

Nettoomsättning

Andra kvartalet

Nettoomsättningen för det andra kvartalet ökade med 92 miljoner kronor till 365 (273) miljoner kronor jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt, justerat för valutaeffekter var 3,8 procent och förvärvad tillväxt 27,6 procent.

Januari-juni

Nettoomsättningen för perioden ökade med 174 miljoner kronor jämfört med samma period föregående år. Den valutajusterade organiska tillväxten var 6,5 procent och förvärvad tillväxt 24,7 procent.

Resultat

Andra kvartalet

EBITA för kvartalet uppgick till 35 (11) miljoner kronor.

Januari-juni

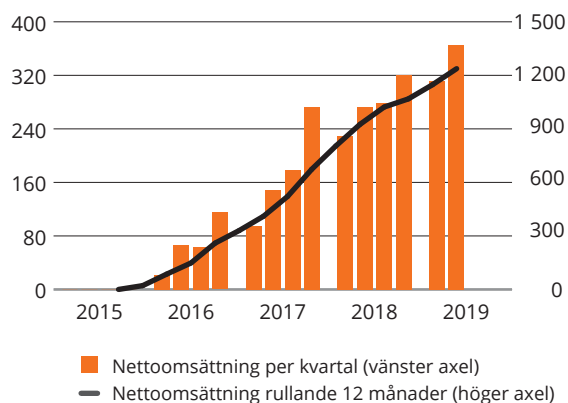
EBITA för perioden uppgick till 51 (20) miljoner kronor. Förbättringen kommer av förvärv och förbättrade processer, ökat fokus på lönsamhetsfrämjande åtgärder samt effekter av bolagets förbättringsarbete IFOKUS.

Orderstock

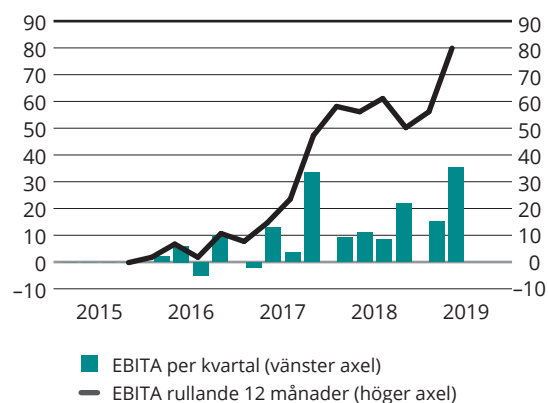
Januari-juni

Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 1 168 (995) miljoner kronor, en ökning med 17,3 procent, rensat för valutaeffekter. För jämförbara enheter ökade orderstocken med 0,3 procent, medan den förvärvade tillväxten uppgick till 17,5 procent.

NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL, MSEK



EBITA PER KVARTAL, MSEK



Nyckeltal Övriga Norden

MSEK	april-juni 2019	april-juni 2018	jan-juni 2019	jan-juni 2018	Rullande 12 2018/2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	365	273	678	503	1 277	1 102
EBITA	35	11	51	20	81	51
EBITA %	9,7	4,0	7,5	4,0	6,3	4,6
Orderstock	1 168	995	1 168	995	1 168	860

Förvärv

Instalco genomförde under första halvåret 2019 sju förvärv, i vilka 100 procent av aktierna förvärvades samt ett verksamhetsförvärv. I förvärven ingår osäkra fordringar med 4 miljoner kronor.

Enligt överenskommelser om villkorade köpeskillingar ska koncernen kontant betala för framtida resultat. Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna uppgår till 112 miljoner kronor varav 61 miljoner kronor avser förvärv gjorda 2019. Total skuldförd tilläggsköpeskillning uppgår till 45 miljoner kronor, varav 25

miljoner kronor avser förvärv gjorda under 2019.

Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i den verkliga värdehierarkin enligt IFRS.

Den goodwill om 255 miljoner kronor som uppstått genom förvärven är inte hänförlig till någon specifik balanspost och förväntas inte ge upphov till några direkta synergieffekter.

Förvärv av företag

Instalco har genomfört följande företagsförvärv under perioden januari – juni 2019

Tillträde	Förvärv	Segment	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
Januari	El Kraft Teknik & Konsult i Sala AB	Sverige	87	38
Januari	Aquadus VVS AB	Sverige	80	36
Februari	Aircano AB	Sverige	60	25
April	El & Säkerhet Sörmland AB	Sverige	110	80
April	Moi Rør AS	Övriga Norden	75	32
April	Gävle Elbyggnads i Gävle AB	Sverige	18	15
Maj	Instamate AB	Sverige	135	51
Juni	Bogesunds El & Tele AB	Sverige	92	40
Totalt			657	317

Effekter av förvärv

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

MSEK	Verkligt värde koncernen
Immateriella tillgångar	8
Uppskjuten skattefordran	0
Övriga anläggningstillgångar	8
Övriga omsättningstillgångar	108
Likvida medel	82
Uppskjuten skatteskuld	-3
Kortfristiga skulder	-127
Totala identifierbara tillgångar och skulder (Netto)	74

Koncerngoodwill	255
------------------------	------------

Överförd ersättning

Likvida medel	286
Innehav utan bestämmande inflytande	0
Villkorad köpeskillning	42
Total överförd ersättning	328

Påverkan på likvida medel

Kontant erlagd köpeskillning	286
Likvida medel i förvärvade enheter	-82
Summa påverkan likvida medel	204
Totalt reglerat inklusive uppvärderat	39
Kursdifferens	0
Total påverkan på likvida medel	243

Påverkan på rörelseintäkter och resultat 2019

Rörelseintäkter	167
Resultat	19

Övrig finansiell information

Finansiell ställning

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 1 263 (940) miljoner kronor. Räntebärande nettoskuld uppgick den 30 juni 2019 till 763 (672) miljoner kronor. Valutaförändringar påverkade nettoskulden med 0 miljoner kronor. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 60,5 (71,5) procent. Under perioden uppgick finansnettot till -7 (-10) miljoner kronor varav räntenettet uppgick till -6 (-7). Koncernens likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick den 30 juni 2019 till 366 (200) miljoner kronor. De räntebärande skulderna uppgick till 1 129 (873) miljoner kronor. Instalcos totala kreditram uppgick till 1 201 miljoner kronor varav 958 miljoner kronor var utnyttjad per 30 juni 2019. Förändring av rörelsekapitalet var för kvartalet -18 (18) miljoner kronor. Förändringen beror till största delen på ökade leverantörsskulder och förändring av pågående arbete.

Investeringar och avskrivningar

Koncernens nettoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, uppgick för kvartalet till 0 (-2) miljoner kronor. Avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till -21 (-18) miljoner kronor. Investeringar i företagsförvärv uppgick till 127 (113) miljoner kronor. I beloppet ingår villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv som reglerats med 30 (41) miljoner kronor.

Moderbolaget

Instalco AB:s huvudsakliga verksamhet avser huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning, administration och finansfunktion. Kommentarer nedan omfattar perioden 1 januari till 30 juni 2019. Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 11 (8) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 1 (-4) miljoner kronor. Finansnettot uppgick till -1 (-2) miljoner kronor. Resultatet före skatt uppgick till -1 (-6) miljoner kronor och periodens resultat uppgick till -1 (-6) miljoner kronor. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 27 (14) miljoner kronor.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Instalco verkar på den nordiska marknaden och de främsta riskfaktorerna för verksamheten är marknadsläge och omvärldsfaktorer såsom finansiell oro och politiska beslut som påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från offentlig verksamhet och industrin. Efterfrågan på service- och underhållsarbete påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar. De operativa riskerna är hänförliga till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prisrisker, kompetens, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning.

Successiv vinstavräkning tillämpas och den baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. Instalco lägger stor vikt vid löpande uppföljning av projektens ekonomiska status och har en väl inarbetad process för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning.

Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning av fastprisprojekt samt för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

I koncernens årsredovisning för 2018, sidorna 32-34, finns en utförlig beskrivning av koncernens risker.

Incitamentsprogram

Vid Instalcos årsstämma den 27 april 2017 beslutades att införa ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i bolaget. Programmet omfattade sammanlagt högst 1 954 504 teckningsoptioner som vardera gav rätt att teckna en ny stamaktie av serie A i bolaget. Teckningsoptionerna kan utnyttjas från och med dagen efter offentliggörandet av bolagets kvartalsrapport för första kvartalet 2020 och fram till och med den 30 juni 2020.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner mellan Instalco och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har ägt rum under perioden.

Intäktsuppdelning

Segment	Verksamheter	
	Entreprenad	Service
Sverige	90%	10%
Övriga Norden	86%	14%
Koncernen	89%	11%

Händelser efter rapportperiodens utgång

Instalco har under tredje kvartalet 2019 förvärvat bolagen VIP-Sähkö OY som har en förväntad omsättning på 90 miljoner kronor och 45 anställda, Pohjanmaan Talotekniikka OY som har en förväntad omsättning på 105 miljoner kronor och 22 anställda, OVAB Optimal Ventilation AB som har en förväntad omsättning på 40 miljoner kronor och 12 anställda, Rörtema i Nyköping AB som har en förväntad omsättning på 45 miljoner kronor och 30 anställda och Milen Ventilation AB som har en förväntad omsättning på 70 miljoner kronor och 17 anställda.

Effekter av förvärv efter rapportperiodens utgång

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

Verkligt värde av köpeskilling vid förvärvstillfället	MSEK
Villkorad köpeskilling	43
Likvida medel	164
Summa köpeskilling	208
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	1
Övriga anläggningstillgångar	31
Övriga omsättningstillgångar	100
Likvida medel	45
Uppskjuten skatteskuld	-2
Övriga skulder	-97
Summa identifierbara nettotillgångar	78
Goodwill vid förvärv	130

Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Boards (IASB) samt de tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som har antagits av Europeiska kommissionen för användning inom EU. De standarder och tolkningsuttalanden som tillämpas är de som är gällande per den 1 januari 2019 och som då antagits av EU. Vidare har rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Vidare har tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen tillämpats. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Nya standarder och tolkningar vilka träder i kraft 2019 och framåt

Koncernen tillämpar den nya standarden IFRS 16 som gäller från och med den 1 januari 2019, med full retroaktiv verkan. Detta medför att finansiell information är omräknad enligt den nya standarden IFRS 16 Leasing från och med 2018. Instalco tillämpar standarden på leasingavtal som tidigare identifierats som leasingavtal enligt IAS 17 och IFRIC 4 i enlighet med lätttnadsregler som är tillåtna enligt standarden.

Implementeringen av denna standard medför att leasingavtalen redovisas i balansräkningen, förutom kortfristiga leasingavtal (leasingavtal med en löptid på 12 månader eller mindre) och leasingtillgångar med lågt underliggande tillgångsvärde. Leasingavtalen inom koncernen omfattar lokaler, bilar, verktyg och maskiner.

I koncernens årsredovisning för 2018 finns utförligare beskrivning av övergångseffekter och tillämpade redovisningsprinciper, sid 59-61.

Övergångseffekten till IFRS 16 vid utgången av 2018 ökade leasingtillgångarna med 141 miljoner kronor, vilket är 28 miljoner kronor lägre än preliminärt redovisat i koncernens årsredovisning för 2018. Detta medför ingen förändring i effekten på eget kapital.

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har övriga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft eller publicerats av IASB, ej heller tillämpats i förtid av koncernen.

Övrigt

Instalco har endast villkorade köpeskillingar värderade till verkligt värde i sina finansiella rapporter. Dessa redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingen av villkorade köpeskillingar baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden, det vill säga nivå 3 enligt IFRS. Inga omklassificeringar har gjorts mellan de olika nivåerna under perioden. Totalt skuldförd villkorad köpeskilling uppgår till 45 miljoner kronor.

Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet i sammandrag

BELOPP I MSEK	april-juni 2019	april-juni 2018	jan-juni 2019	jan-juni 2018	Rullande 12 2018/2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	1 406	1 174	2 624	2 153	4 886	4 414
Övriga rörelseintäkter	40	5	48	6	82	39
Rörelsens intäkter	1 446	1 178	2 672	2 159	4 967	4 454
Material och köpta tjänster	-717	-614	-1 348	-1 129	-2 514	-2 295
Övriga externa tjänster	-92	-65	-165	-114	-292	-241
Personalkostnader	-458	-371	-861	-699	-1 600	-1 438
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-21	-18	-43	-35	-81	-74
Övriga rörelsekostnader	-13	-9	-21	-43	-51	-73
Rörelsens kostnader	-1 301	-1 078	-2 437	-2 019	-4 539	-4 120
Rörelseresultat (EBIT)	145	101	235	140	428	334
Finansnetto	-2	-5	-7	-10	-16	-18
Resultat före skatt	143	96	228	130	413	315
Skatt på årets resultat	-26	-23	-45	-37	-74	-67
Periodens resultat	117	73	183	93	339	249
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser	12	20	42	57	0	14
Periodens totalresultat	129	93	225	150	339	263
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	129	93	224	150	338	263
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	0	1	0
Periodens resultat per aktie före utspädning, SEK	2,40	1,52	3,77	1,95	7,02	5,20
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,31	1,52	3,63	1,95	6,76	5,10
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	48 665 429	47 770 306	48 558 997	47 620 944	48 312 585	47 843 559
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ³⁾	50 524 907	47 770 306	50 418 475	47 620 944	50 172 063	48 773 298

3) Bolaget har i samband med börsnoteringen emitterat 1 929 650 teckningsoptioner (se incitamentsprogram)

Koncernens balansräkning i sammandrag

BELOPP I MSEK	30 juni 2019	30 juni 2018	31 dec 2018
Goodwill	1 867	1 528	1 582
Övriga anläggningstillgångar	205	161	172
Finansiella anläggningstillgångar	4	1	3
Uppskjuten skattefordran	7	1	7
Summa anläggningstillgångar	2 083	1 692	1 763
Varulager	29	23	29
Kundfordringar	793	666	698
Fordringar på beställare	278	248	205
Övriga fordringar och placeringar	49	54	48
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50	40	55
Likvida medel	366	200	218
Summa omsättningstillgångar	1 565	1 231	1 253
Summa tillgångar	3 648	2 923	3 016
Eget kapital	1 261	940	1 068
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	0
Summa eget kapital	1 263	940	1 068
Långfristiga skulder	1 116	864	874
Leverantörsskulder	433	371	317
Skulder till beställare	286	203	212
Övriga kortfristiga skulder	262	298	273
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inklusive avsättningar	287	246	272
Summa skulder	2 385	1 982	1 948
Summa eget kapital och skulder	3 648	2 923	3 016
Varav räntebärande skulder	1 129	873	882
<i>Eget kapital hänförligt till:</i>			
Moderbolagets ägare	1 261	940	1 068
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	0

Förändring i eget kapital i sammandrag

BELOPP I MSEK	30 juni 2019	30 juni 2018	31 dec 2018
Ingående eget kapital, tidigare principer	1 068	793	793
Justering enligt IFRS 16	-	-2	-2
Ingående eget kapital, efter omräkning enligt IFRS 16	1 068	791	791
Summa totalresultat för perioden	224	150	263
Nyemissioner	33	52	67
Ej registrerat aktiekapital	9	-	-
Emission teckningsoptioner	-	0	0
Utdelning externt	-73	-52	-52
Övrigt	0	0	-2
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	0
Utgående eget kapital	1 263	940	1 068
<i>Eget kapital, hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare	1 261	940	1 068
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	0

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

BELOPP I MSEK	april-juni 2019	april-juni 2018	jan-juni 2019	jan-juni 2018	Rullande 12 2018/2019	jan-dec 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Resultat före skatt	143	96	228	130	413	315
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	7	20	32	67	64	98
Betald skatt	-25	-22	-62	-44	-98	-79
Förändringar av rörelsekapital	-18	18	32	18	18	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	107	112	229	171	396	338
Investeringsverksamheten						
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-127	-113	-243	-254	-358	-369
Avyttring av dotterbolag	0	0	0	4	0	4
Övrigt	0	-2	-1	-2	-2	-3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-128	-114	-244	-251	-360	-368
Finansieringsverksamheten						
Nyemission	21	18	42	52	57	67
Övriga kapitaltillskott	-	-	-	0	0	0
Nya lån	208	45	273	185	273	185
Amortering av lån	-59	-16	-92	-133	-127	-168
Utdelning	-73	-52	-73	-52	-73	-52
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	96	-6	149	51	130	32
Periodens kassaflöde	75	-8	134	-29	165	2
Likvida medel vid periodens början	287	202	218	211	200	211
Omräkningsdifferens i likvida medel	4	7	13	18	1	5
Likvida medel vid perioden slut	366	200	366	200	366	218

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

BELOPP I MSEK	april-juni 2019	april-juni 2018	jan-juni 2019	jan-juni 2018	Rullande 12 2018/2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	6	4	11	8	27	24
Rörelsens kostnader	-6	-7	-10	-12	-21	-22
Rörelseresultat	1	-3	1	-4	7	2
Finansnetto	-1	-1	-1	-2	-2	-3
Resultat efter finansnetto	0	-4	-1	-6	4	-1
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	27	27
Resultat före skatt	0	-4	-1	-6	32	26
Skatt	-	-	-	-	-	-
Periodens resultat	0	-4	-1	-6	32	26

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

BELOPP I MSEK	30 juni 2019	30 juni 2018	31 dec 2018
Aktier i dotterbolag	1 315	1 315	1 315
Uppskjuten skattefordran	-	-	-
Summa anläggningstillgångar	1 315	1 315	1 315
Fordringar hos koncernbolag	11	8	27
Övriga omsättningstillgångar	0	0	0
Likvida medel	27	14	46
Summa omsättningstillgångar	38	22	73
Summa tillgångar	1 354	1 337	1 388
Eget kapital	1 207	1 192	1 239
Summa eget kapital	1 207	1 192	1 239
Långfristiga skulder	142	141	141
Leverantörsskulder	0	1	1
Övriga kortfristiga skulder	0	0	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4	3	5
Summa skulder	146	145	149
Summa eget kapital och skulder	1 354	1 337	1 388

Kvartalsdata

BELOPP I MSEK	Kv 2 2019	Kv 1 2019	Kv 4 2018 ¹⁾	Kv 3 2018 ¹⁾	Kv 2 2018 ¹⁾	Kv 1 2018 ¹⁾	Kv 4 2017	Kv 3 2017
Nettoomsättning	1 406	1 218	1 264	998	1 174	979	935	708
Nettoomsättningstillväxt %	19,8	24,4	35,1	40,8	50,2	42,2	20,3	27,3
EBIT	145	90	125	68	101	40	94	52
EBITA	145	90	125	68	101	40	94	52
EBITDA	166	111	145	87	119	56	96	54
Justerad EBITA	123	92	120	75	107	73	101	48
Justerad EBITDA	144	114	140	94	126	89	103	50
EBIT-marginal, %	10,3	7,4	9,9	6,8	8,6	4,1	10,0	7,4
EBITA-marginal, %	10,3	7,4	9,9	6,8	8,6	4,1	10,0	7,4
EBITDA-marginal, %	11,8	9,1	11,5	8,7	10,1	5,8	10,2	7,6
Justerad EBITA-marginal, %	8,7	7,6	9,5	7,5	9,2	7,4	10,8	6,8
Justerad EBITDA-marginal, %	10,3	9,3	11,1	9,4	10,7	9,1	11,0	7,0
Rörelsekapital	2	25	25	64	-31	-20	-1	15
Räntebärande nettoskuld	763	649	663	714	672	629	446	392
Kassakonvertering %	87	138	138	27	113	100	93	-5
Nettoskuldsättningsgrad, %	60,5	54,7	62,1	72,3	71,5	71,3	56,2	55,9
Nettoskuld/i relation till justerad EBITDA, ggr	1,6	1,4	1,5	1,7	1,8	2,2	1,8	1,7
Orderstock	4 508	4 391	4 063	3 724	3 875	3 736	3 194	2 611
Medelantal anställda	2 524	2 306	2 212	2 067	2 039	1 943	1 781	1 594
Antal anställda vid periodens slut	2 655	2 379	2 283	2 139	2 119	1 985	1 844	1 631

1) Kvartal 1 till kvartal 4 2018 är omräknade enligt IFRS 16 Leasing

Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender. Instalcos definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i delårsrapporten. Avstämning av dess mått sker i tabellen nedan. För definitioner av nyckeltal se sid 21.

Resultatmått och marginalmått								
Belopp i MSEK	Kv 2 2019	Kv 1 2019	Kv 4 2018 ¹⁾	Kv 3 2018 ¹⁾	Kv 2 2018 ¹⁾	Kv 1 2018 ¹⁾	Kv 4 2017	Kv 3 2017
(A) Rörelseresultat (EBIT)	145	90	125	68	101	40	94	52
Av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0	0	0
(B) EBITA	145	90	125	68	101	40	94	52
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	21	21	20	19	18	17	2	1
(C) EBITDA	166	111	145	87	119	56	96	54
Jämförelsestörande poster								
Tilläggsköpeskillingar	-24	1	-10	6	4	-	7	-9
Förvärvskostnader	2	2	3	1	3	3	1	2
Noteringskostnader	-	-	-	-	-	-	-	2
Förlust avyttring dotterbolag	-	-	-	-	0	30	-	-
Övrigt	-	-	2	-	-	-	-	-
Summa jämförelsestörande poster	-22	2	-5	7	7	33	7	-4
(D) Justerad EBITA	123	92	120	75	107	73	101	48
(E) Justerad EBITDA	144	114	140	94	126	89	103	50
(F) Nettoomsättning	1 406	1 218	1 264	998	1 174	979	935	708
<i>(A/F) EBIT-marginal, %</i>	10,3	7,4	9,9	6,8	8,6	4,1	10,0	7,4
<i>(B/F) EBITA-marginal, %</i>	10,3	7,4	9,9	6,8	8,6	4,1	10,0	7,4
<i>(C/F) EBITDA-marginal, %</i>	11,8	9,1	11,5	8,7	10,1	5,8	10,2	7,6
<i>(D/F) Justerad EBITA-marginal, %</i>	8,7	7,6	9,5	7,5	9,2	7,4	10,8	6,8
<i>(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %</i>	10,3	9,3	11,1	9,4	10,7	9,1	11,0	7,0

1) Kvartal 1 till kvartal 4 2018 är omräknade enligt IFRS 16 Leasing

Kapitalstruktur								
Belopp i MSEK	Kv 2 2019	Kv 1 2019	Kv 4 2018 ¹⁾	Kv 3 2018 ¹⁾	Kv 2 2018 ¹⁾	Kv 1 2018 ¹⁾	Kv 4 2017	Kv 3 2017
Beräkning av rörelsekapital och rörelsekapital i relation till nettoomsättning								
Varulager	29	27	29	23	23	20	14	9
Kundfordringar	793	724	698	684	666	597	549	457
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	278	256	205	210	248	178	142	144
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50	33	55	36	40	40	61	31
Övriga omsättningstillgångar	49	46	48	52	54	41	38	35
Leverantörsskulder	-433	-417	-317	-349	-371	-329	-262	-249
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-286	-231	-212	-172	-203	-140	-136	-137
Övriga kortfristiga skulder	-190	-183	-208	-195	-241	-187	-180	-105
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inklusive avsättningar	-287	-290	-272	-226	-246	-241	-226	-170
(A) Rörelsekapital	2	-36	25	64	-31	-20	-1	15
(B) Nettoomsättning (rullande 12 månader)	4 886	4 653	4 414	4 086	3 797	3 404	3 114	2 956
(A/B) Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, %	0,1	-0,8	0,6	1,6	-0,8	-0,6	0,0	0,5
Beräkning av räntebärande nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad								
Långfristiga räntebärande finansiella skulder	1 057	869	817	808	815	775	657	618
Kortfristiga räntebärande finansiella skulder	72	66	65	57	57	55	0	-
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-	-	-	-	0
Likvida medel	-366	-287	-218	-151	-200	-202	-211	-226
(A) Räntebärande nettoskuld	763	649	663	714	672	629	446	392
(B) Eget kapital	1 261	1 185	1 068	988	940	882	793	702
(A/B) Nettoskuldsättningsgrad, %	60,5	54,7	62,1	72,3	71,5	71,3	56,2	55,9
(C) EBITDA (rullande 12 månader)	510	462	407	358	325	268	250	214
(A/C) Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA (rullande 12 månader)	1,5x	1,4x	1,6x	2,0x	2,1x	2,3x	1,8x	1,8x
Beräkning av operativt kassaflöde och kassakonvertering								
(A) Justerad EBITDA	144	114	140	94	126	89	103	50
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	0	0	-1	-1	-2	0	-2	0
Förändringar i rörelsekapital	-18	42	54	-68	18	0	-5	-52
(B) Operativt kassaflöde	126	156	193	25	142	90	96	-3
(B/A) Kassakonvertering %	87	137	138	27	113	100	93	-5

1) Kvartal 1 till kvartal 4 2018 är omräknade enligt IFRS 16 Leasing

Underskrift

Kommande rapporteringstillfällen

Delårsrapport januari – september 2019	7 november 2019
Bokslutskommuniké 2019	18 februari 2020
Delårsrapport januari – mars 2020	7 maj 2020
Årsstämma	7 maj 2020
Delårsrapport januari – juni 2020	19 augusti 2020
Delårsrapport januari – september 2020	9 november 2020

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står för.

Stockholm 23 augusti 2019
Instalco AB (publ)

Olof Ehrlén
Ordförande

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot

Camilla Öberg
Styrelseledamot

Carina Qvarngård
Styrelseledamot

Per Leopoldsson
Styrelseledamot

Carina Edblad
Styrelseledamot

Per Sjöstrand
Verkställande direktör

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Presentation av rapporten

Rapporten presenteras i en telefonkonferens/audiocast idag 23 augusti kl 14:00 CET via <https://tv.streamfabriken.com/instalco-q2-2019> Deltagande per telefon sker via 08-505 583 56.

Notera

Denna information är sådan information som Instalco är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 23 augusti 2019 kl. 12:00 CET.

Ytterligare information

Per Sjöstrand VD per.sjostrand@instalco.se 070-724 51 49
Lotta Sjögren CFO lotta.sjogren@instalco.se 070-999 62 44

Definitioner med förklaring

Allmänt

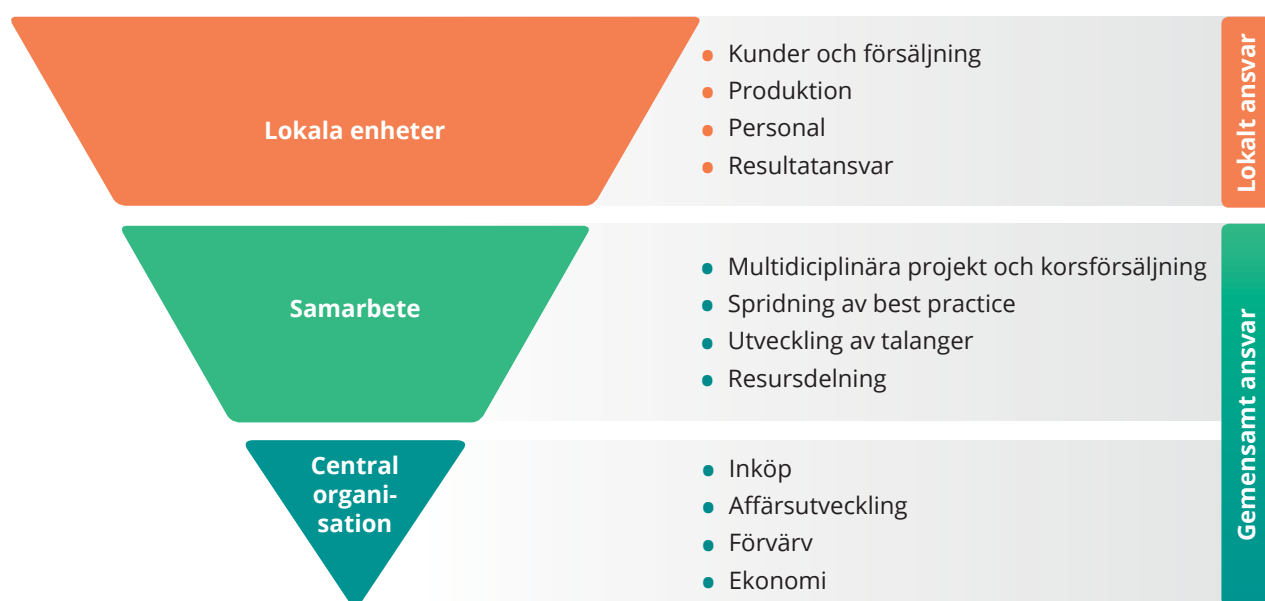
Alla belopp i tabeller är i MSEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
Organisk nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärvs- och valutaeffekter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättningstillväxt i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, drivet av förvärv. Förvärvad nettoomsättning definieras som nettoomsättning under perioden som är hänförlig till bolag som har förvärvats under den senaste tolv månadersperioden och för dessa bolag räknas endast omsättning fram till tolv månader efter förvärvsdatumet som förvärvad.	Förvärvad nettoomsättningstillväxt avspeglar de förvärvade enheternas påverkan på nettoomsättningen.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT), i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster, så som tilläggsköpeskillningar, förvärvskostnader, kostnader i samband med omfinansiering, noteringskostnader och sponsorkostnader.	Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.
Justerad EBITA	EBITA justerat för jämförelsestörande poster.	Justerad EBITA ökar jämförbarheten av EBITA.
Justerad EBITA-marginal	EBITA justerat för jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	Justerad EBITDA ökar jämförbarheten av EBITDA.
Justerad EBITDA-marginal	EBITDA justerat för jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITDA-marginal exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Operativt kassaflöde	Justerad EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt Koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

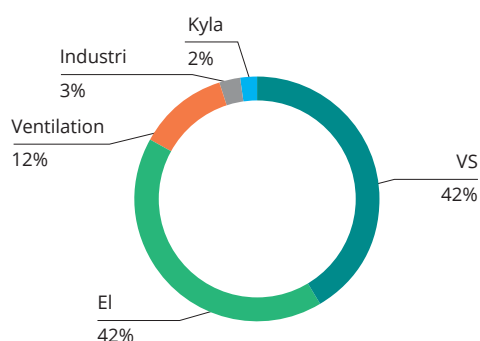
Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande tolv månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalbindning.
Räntebärande nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa Koncernens totala skuldsättning.
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA	Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande tolv månader.	Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och justerad EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Nettoskuld-sättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuld-sättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
Orderstock	Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.	Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.

Instalco i korthet

Instalco har en decentraliserad struktur där verksamheten bedrivs ute i respektive enhet i nära relation till kunden och med stöd av en liten central organisation. Instalcomodellen är utformad för att dra nytta av fördelarna av både stark lokal förankring och gemensamma funktioner.



NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSOMRÅDE



NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSOMRÅDE

